UKRAINIAN ENERGY EXCHANGE

УКРАЇНСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА БІРЖА











ЗВІТ

ПРО УПРАВЛІННЯ

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«УКРАЇНСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА БІРЖА»

ueex.com.ua



prozorro продажі

2025

ЗМІСТ

Звернення Голови Біржового комітету 3

Українська енергетична біржа в 2025 році 4

Загальні відомості про УЕБ та напрямки діяльності 4

Ключові показники діяльності УЕБ 7

Основні події функціонування біржі в 2025 році 9

Управління 11

Система управління 11

Організаційна структура 15

Сталий розвиток, корпоративна культура та цінності 18

Стратегія УЕБ у 2025 році 29

Результати діяльності 33

Електрична енергія 33

Природний газ 40

Нафта та газовий конденсат 46

Скраплений газ та нафтопродукти 50

Необроблена деревина та пиломатеріали 58

Торгівля біржовими товарами, включеними до переліку видів продукції, торгівля якими здійснюється виключно на організованих товарних ринках 64

Гарантії походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії 65

Прозорро.Продажі 66

Політика роботи з клієнтами 68

Звітність та прозорість 70

Фінансово-економічні результати діяльності 73

Економічні результати та фінансовий стан 73

Ліквідність та зобов'язання 73

Реалізація інвестиційних проєктів (дослідження та інновації) 75

Плани УЕБ у 2026 році 77



ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ БІРЖОВОГО КОМІТЕТУ

Шановні партнери,
учасники ринку та колеги!

2025 рік став для Української енергетичної біржі роком стійкості, технологічного розвитку та підтвердження нашої здатності відповідати реаліям сьогодення. В умовах тривалих безпекових викликів та зосередження зусиль на стабілізації економічних процесів в Україні, організований ринок продовжує відігравати ключову роль у забезпеченні прозорості, конкуренції, формуванні ринкових цін та зміцненні довіри партнерів та інвесторів до українських ринків.

Упродовж року ми зберігали безперервність торгів за всіма напрямками, удосконалювали механізми укладання та виконання договорів, посилювали інструменти управління ризиками. Особливу увагу було надано розвитку клірингової інфраструктури та впровадженню додаткових фінансових гарантій, що підвищують надійність розрахунків і поглиблюють довіру між учасниками.

Ми розширили можливості торгівлі імпортованим природним газом, продовжили виконання функцій адміністратора передачі даних відповідно до вимог REMIT, підтримуючи та удосконалюючи функціонал, запровадили нові індикатори для підвищення прозорості оптового енергетичного ринку. Водночас, Біржа активно впроваджує сучасні цифрові рішення, зокрема, елементи штучного інтелекту, а також розвиває навчальні програми для учасників торгів.

У 2025 році Українська енергетична біржа перетнула позначку в 15 років діяльності. За цей час ми пройшли шлях від запуску перших торгів до формування повноцінної інфраструктури організованих товарних ринків. Наша стратегічна мета залишається незмінною — розвиток конкурентної, прозорої та передбачуваної ринкової інфраструктури, яка сприяє економічній стійкості та енергетичній безпеці держави.

Щиро дякую всім учасникам ринку, партнерам і команді Біржі за професіоналізм та довіру. Лише спільними зусиллями ми формуємо сучасний енергетичний ринок України та створюємо основу для її сталого розвитку.

Олексій Дубовський
Голова Біржового комітету
ТОВ «Українська енергетична біржа»

Українська енергетична біржа в 2025 році

Загальні відомості про УЕБ та напрямки діяльності

Загальні відомості

Товариство з обмеженою відповідальністю «Українська енергетична біржа» (далі – ТОВ «УЕБ», Біржа, УЕБ), до 18 травня 2021 року Товарна біржа «Українська енергетична біржа», заснована у квітні 2010 року та вже понад 15 років провадить професійну діяльність з організації та проведення біржових торгів енергоресурсами та іншими біржовими товарами.

Метою діяльності Біржі є створення та забезпечення функціонування високоліквідного, прозорого та недискримінаційного ринку енергоресурсів шляхом надання учасникам надійних інструментів для торгівлі та формування об'єктивних ринкових цін, сприяння забезпеченню енергетичної стійкості держави через ринкові механізми, впровадження кращих біржових практик та поступової інтеграції з європейськими енергетичними ринками.

ТОВ «УЕБ» здійснює свою діяльність відповідно до вимог законодавства України, що регулює біржову діяльність, зокрема законів України «Про товарні біржі» та «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», та вимог законодавства, що регулює функціонування енергетичних ринків.

Біржа є ліцензованим оператором організованих товарних ринків та провадить діяльність на підставі ліцензій, виданих Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР), а саме:

Ліцензія № 445 (від 30.06.2021 р.) на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках – діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах;

Ліцензія № 34/21/1647/К01 (від 24.12.2024 р.) на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках – діяльності з організації укладання деривативних контрактів на товарних біржах.

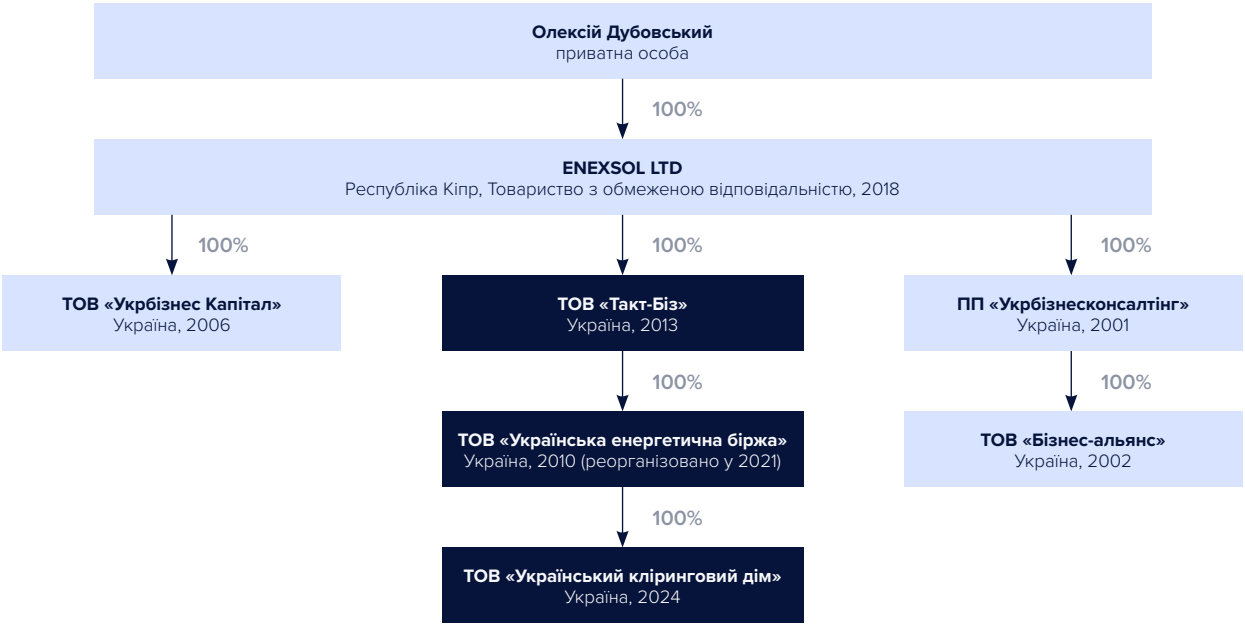
Порядок здійснення біржових операцій, укладання біржових угод (біржових договорів), ведення біржової торгівлі регламентовані Правилами ТОВ «УЕБ» від 30.06.2021 (із змінами), зареєстрованими НКЦПФР.

Особливості здійснення діяльності Біржі за кожним з окремих напрямків визначені відповідними внутрішніми нормативними документами Біржі, зокрема Регламентами, Порядками, Положеннями, Ставками, Схемами розрахунків тощо.

Структура власності ТОВ «УЕБ» до 25.12.2025



Структура власності ТОВ «УЕБ» з 25.12.2025



Напрямки діяльності

Напрямки діяльності ТОВ «УЕБ» охоплюють широкий спектр товарних ринків, торгівля на яких відбувається з використанням спеціалізованих електронних торгових платформ Біржі, таких як «ПП «БЕТС», «Енергетична торгова платформа (ПП ЕТП)», «ПП «БЕТС» у версії Electric power», «Електронна торгова система (ЕТС)», «Електронна торгова система (ЕТС) Окремий модуль», які дозволяють проводити аукціони та електронні біржові торги різних типів для забезпечення прозорості та ефективності укладення угод.

З використанням зазначених електронних торгових платформ Біржі здійснюється торгівля такими біржовими товарами як природний газ, електроенергія, нафта і газовий конденсат, нафтопродукти, скраплений газ, вугілля, деревина, добрива та інша сировина, а також небіржовими активами, зокрема, гарантіями походження «зеленої» електроенергії.

Крім цього Біржа є офіційним майданчиком реалізації майна через електронну торгову систему Prozorro.Продажі.

Окрім торгових операцій ТОВ «УЕБ» надає професійні послуги та допоміжні сервіси, що включають моніторинг ринкових цін, комплаєнс-перевірки та навчання клієнтів.

В якості адміністратора передачі даних (АПД) ТОВ «УЕБ» з використанням платформи АПД надає учасникам оптового енергетичного ринку (ОЕР) послуги щодо збору, агрегації та надання НКРЕКП інформації про здійснені учасником ОЕР господарсько-торговельні операції, пов'язані з оптовими енергетичними продуктами, для забезпечення вимог законодавства щодо доброчесності та прозорості на оптовому енергетичному ринку (REMIT).

Напрямки діяльності

ТОРГОВА ПЛАТФОРМА	ФУНКЦІЇ ТОРГОВОЇ ПЛАТФОРМИ	ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ
ПП БЕТС У ВЕРСІЇ «ELECTRIC POWER»	Аукціони з купівлі/продажу електричної енергії за двосторонніми договорами: • односторонній зустрічний аукціон; • двосторонній безперервний аукціон. Аукціони з купівлі-продажу гарантій походження електричної енергії.	Електрична енергія. Гарантії походження електричної енергії виробленої з відновлюваних джерел.
ЕНЕРГЕТИЧНА ТОРГОВА ПЛАТФОРМА (ПП ЕТП) (інтегрована з ІП Оператора ГТС та Оператора ПСГ)	Двосторонні безперервні аукціони на короткостроковому та середньо- та довгостроковому ринку природного газу	Природний газ - короткострокові стандартизовані продукти внутрішньодобові (WD) та «на добу наперед» (DA) з передачею на ВТТ ГТС або в ПСГ та інші стандартизовані продукти (газовий тиждень, газовий місяць) з передачею на ВТТ ГТС або в ПСГ.
ПП БЕТС	Електронні біржові торги	Природний газ - середньострокові продукти (тижневі та місячні контракти з передачею на ВТТ ГТС або в ПСГ), імпортований природний газ, транскордон, митний склад. Нафта та газовий конденсат. Нафтопродукти. Тверде біопаливо. Вугільна продукція. Добрива. Сировина та інша продукція тощо.
ЕЛЕКТРОННА ТОРГОВА СИСТЕМА (ЕТС)	Біржові торги за різними технологіями: англійський аукціон, редукціон, голландський аукціон.	Необроблена деревина та пиломатеріали.
ЕЛЕКТРОННА ТОРГОВА СИСТЕМА (ЕТС) ОКРЕМИЙ МОДУЛЬ	Внесення інформації про істотні умови договорів; фіксація та реєстрація біржових угод і договорів щодо біржових товарів.	Торгівля біржовими товарами, що мають реалізовуватися виключно на організованих товарних ринках.
«ЕЛЕКТРОННИЙ МАЙДАНЧИК ЕТС Prozorro.Продажі»	Забезпечення автоматичного обміну інформацією під час проведення електронних аукціонів.	Prozorro.Продажі.
ПЛАТФОРМА АПД	Надання послуг зі збору, агрегації та подання до НКРЕКП інформації про господарсько-торговельні операції учасників оптового енергетичного ринку.	Послуги адміністратора передачі даних (АПД).

Ключові показники діяльності УЕБ

Протягом 2025 року біржа провела 2 776 торгових сесій у формі одностороннього аукціону з купівлі-продажу енергоресурсів і електроенергії та 1 460 – у формі двостороннього аукціону (на ринку природного газу). За їх результатами реалізовано 51,73 млн. МВт-год. електроенергії, 1,92 млн. тонн нафти та газового конденсату, 185,7 тис. тонн скрапленого газу та нафтопродуктів, близько 1,08 млрд. куб. м. природного газу, 73 тис. тонн вугілля, 2,71 тис. т сировини.

За напрямком «Необроблена деревина та пиломатеріали» було проведено 2200 аукціонів. Загальний обсяг реалізації склав 2,23 млн. куб. м.

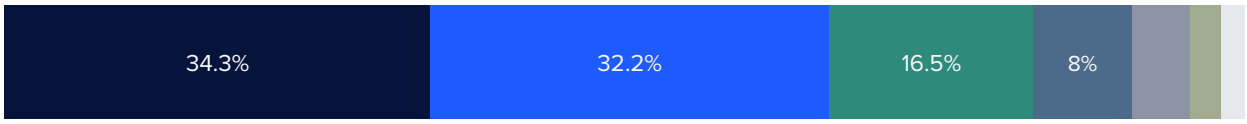
Всього протягом минулого року на УЕБ було укладено понад 125 тис. біржових угод, з них 106 тис. – на ринку необробленої деревини та пиломатеріалів.

За напрямком «Торгівля біржовими товарами, включеними до переліку видів продукції, торгівля якими здійснюється виключно на організованих товарних ринках» в окремому модулі електронної торгової системи УЕБ укладено близько 2,3 тис. біржових угод. Обсяги проданої нафти та газового конденсату за даним напрямком склали 93,87 тис. т., скрапленого газу - 28,6 тис. т. На кінець 2025 р. 19 компаній були активними учасниками з реєстрації біржових угод.

Всього по закінченню року доступ до торгів на УЕБ мали 6094 компанії-учасники.

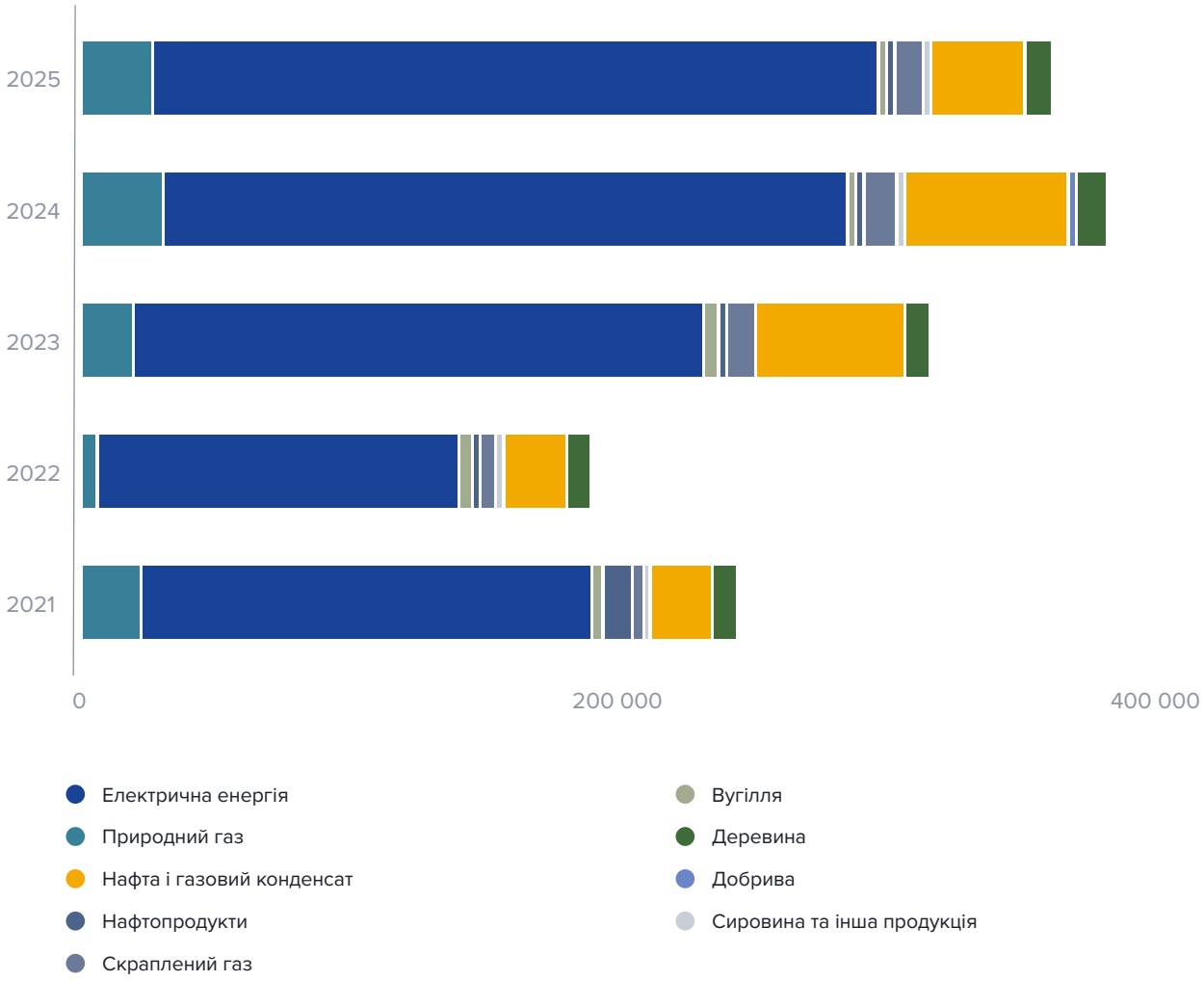
Крім того, протягом 2025 року на майданчику ТОВ «Українська енергетична біржа» підготували понад 600 переможців аукціонів системи Прозорро.Продажі. За результатами торгів організатори отримали більше 1,34 млрд грн, які традиційно спрямовують на обороноздатність та відновлення країни і розвиток громад, зокрема.

Розподіл аукціонів за напрямками торгів



- Необроблена деревина та пиломатеріали, **2200**
- Природний газ, **2066**
- Електрична енергія, **1058**
- Нафта і газовий конденсат, **512**
- Гарантії походження, **298**
- Скраплений газ, **162**
- Інші, **121**

Реалізована вартість за напрямками торгів, грн. з ПДВ



Основні події функціонування біржі в 2025 році

ЛЮТИЙ

УЕБ приєдналася до Української енергетичної ініціативи від Глобального договору ООН в Україні

19 лютого 2025 року Українська енергетична біржа стала учасником Ukraine Energy Initiative UN Global Compact Network Ukraine – широкої коаліції міжнародних стейкхолдерів, об'єднаних спільною метою прискорити відновлення та розвиток українського енергетичного сектору. Українська енергетична ініціатива спрямована на консолідацію міжнародного досвіду, створення нових дорожніх карт декарбонізації та залучення інвестицій у нові проєкти, що сприятимуть модернізації енергетичної інфраструктури України.

БЕРЕЗЕНЬ

Українська енергетична біржа - 15 років конкурентним ринкам та торговим інноваціям

15 березня УЕБ відзначила своє 15-річчя! Заснована у 2010 році, Українська енергетична біржа стала провідним майданчиком для організації та проведення торгів енергоресурсами та біржовими товарами, забезпечуючи прозорість та ефективність ринку.

Українська енергетична біржа застосовує штучний інтелект для вдосконалення операційних процесів

Українська енергетична біржа продовжує впроваджувати інноваційні технології для підвищення якості обслуговування клієнтів та вдосконалення операційних процесів. Одним з ключових рішень стало застосування штучного інтелекту у роботі контакт-центру та його тестове впровадження для контролю виконання договорів між учасниками біржових торгів. Штучний інтелект уже повноцінно функціонує у контакт-центрі УЕБ. Технологія автоматично оцінює якість обслуговування клієнтів за низкою важливих критеріїв.

КВІТЕНЬ

УЕБ запроваджується гарантійний внесок на виконання двосторонніх договорів з продажу електроенергії

18 квітня Аукціонний комітет погодив запровадження механізму формування та внесення гарантійного забезпечення під виконання зобов'язань за двосторонніми договорами з продажу електроенергії на УЕБ. Відтак загальний гарантійний внесок розподіляється на гарантію укладання договору та гарантію його виконання, що складає 5% вартості обсягу реалізованої електроенергії. Також учасникам стала доступна можливість використовувати банківські гарантії як частину (до 50%) гарантійного внеску під виконання. Таким чином, було суттєво покращено механізм управління ризиками невиконання двосторонніх договорів.

ТРАВЕНЬ

Українська енергетична біржа взяла участь у розширеній колегії Державного агентства лісових ресурсів України

Відбулася розширена колегія Державного агентства лісових ресурсів України, присвячена результатами діяльності лісової галузі. У заході взяла участь Українська енергетична біржа, яка відіграє ключову роль у забезпеченні прозорості та ефективності господарської діяльності державних лісогосподарських підприємств.

УЕБ розширює можливості торгівлі імпортованим газом

З 20 травня 2025 року набули чинність нові умови секції, яка дозволяє торгувати імпортованим (розмитненим) природним газом, - «Імпортований природний газ» (попередня назва – «Закупівлі імпортованого природного газу»). В таких торгах можуть приймати участь виключно резиденти України, а нові можливості полягають в тому, що відтепер продавець також може ініціювати стартову позицію.

ЧЕРВЕНЬ

Українська енергетична біржа долучилася до Всесвітнього Дня донора крові

14 червня у світі відзначають Всесвітній день донора крові. Команда УЕБ долучилися до цієї ініціативи, що відзначається щороку під егідою Всесвітньої організації охорони здоров'я. Наші співробітники відвідали станцію переливання крові та стали донорами, зробивши важливий внесок у збереження життя та здоров'я пацієнтів по всій Україні.

ЛИПЕНЬ

Українська енергетична біржа запустила платформу з вивчення роботи в торгових системах

У липні 2025 року ТОВ «Українська енергетична біржа» відкрила реєстрацію на серію безкоштовних навчальних курсів для учасників торгів на ринках електроенергії та енергоресурсів. Було відкрито набір на курси для учасників ринку електричної енергії (ПП БЕТС у версії «Electric Power»), ринку природного газу та інших напрямків торгівлі енергоресурсами, що охоплює ПП БЕТС, а також на курс по роботі в Енергетичній торговій платформі (ПП ЕТП) - для торгівлі стандартизованими продуктами на короткостроковому ринку природного газу. Програма дозволяє ефективно опанувати інструменти електронної біржової торгівлі та орієнтуватися в регламентованих процедурах подання заявок, формування позицій та участі в торгах (аукціонах).

ВЕРЕСЕНЬ

Українська енергетична біржа взяла участь у міжнародній конференції United Seas for Gas у Гамбурзі

18–19 вересня 2025 року УЕБ взяла участь у міжнародній конференції United Seas for Gas (US4GAS), організованою PONTON у Гамбурзі (Німеччина). Центральними темами стали інтеграція регіональних газових ринків, впровадження інноваційних торговельних технологій, розвиток клірингової інфраструктури, а також роль українських підземних сховищ газу.

ЛИСТОПАД

Українська енергетична біржа розпочала публікацію Декадного індексу електроенергії базового навантаження

Українська енергетична біржа презентувала новий ціновий індикатор - Декадний індекс РДД, який відображає середньозважену ринкову ціну електроенергії базового навантаження на наступну декаду (DEC+1). Значення індексу формується на основі результатів торгів попередньої декади - за середньозваженими цінами електроенергії базового навантаження для періоду постачання, що охоплює відповідну декаду (I, II, III), яка настає після розрахункової.

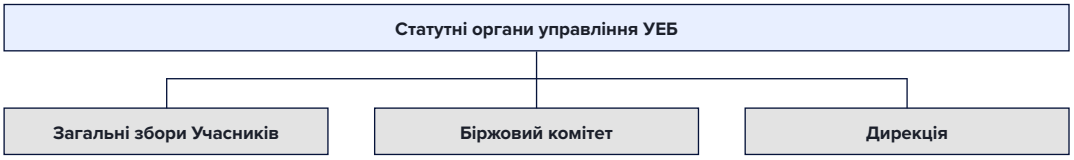
Управління

Система управління

Система корпоративного управління Біржі, як професійного учасника організованих товарних ринків та підприємства, що згідно з Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» становить суспільний інтерес є дворівневою та побудована відповідно до вимог стандартів корпоративного управління в професійних учасниках ринків капіталу та організованих товарних ринків, встановлених НКЦПФР, а саме Стандарту № 1 та Стандарту № 2.

Порядок формування та діяльності органів управління Біржою, їх компетенція і повноваження визначені Статутом ТОВ «УЕБ» (у редакції, погодженій НКЦПФР в червні 2024 року), який діяв і протягом звітного періоду. Так, систему органів управління Біржі складають:

- **вищий орган – Загальні збори Учасників;**
- **орган нагляду – Біржовий комітет;**
- **виконавчий орган – Дирекція.**



Загальні збори Учасників – є вищим органом управління УЕБ з наступними компетенціями, зокрема:

- визначення основних напрямів діяльності, затвердження планів і звітів;
- внесення змін до Статуту та статутного капіталу;
- затвердження грошової оцінки негрошового вкладу та перерозподіл часток Учасників, рішення про придбання частки Учасника, виключення Учасника тощо;
- обрання та припинення повноважень Біржового комітету та членів Дирекції, встановлення розміру відповідних винагород;
- визначення форм контролю та нагляду за діяльністю Дирекції;
- створення інших органів біржі, визначення порядку їх діяльності;
- затвердження результатів діяльності, розподіл чистого прибутку та прийняття рішення про виплату дивідендів;
- прийняття рішень про створення фондів, виділ, вихід, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення тощо.

Загальні збори Учасників проводяться в порядку, встановленому законодавством України та Статутом УЕБ, а рішення приймаються відкритим голосуванням. Протягом 2025 року відбулося 17 засідань Загальних зборів Учасників.

Управління ризиками професійної діяльності Біржі, відповідальним за здійснення нагляду при провадженні Біржою своєї діяльності та керується Статутом, Положенням про Біржовий комітет та чинним законодавством.

До компетенції Біржового комітету належить, зокрема:

- контроль за виконанням рішень Загальних зборів Учасників, Біржового комітету;
- встановлення та контроль досягнення стратегічних цілей Біржі;
- затвердження Правил та внутрішніх документів УЕБ, в т. ч. положень, що регулюють функціонування системи внутрішнього контролю;
- контроль адекватності та ефективності виконання вимог внутрішніх документів;
- встановлення розмірів штрафів, інших санкцій та їх застосування;
- встановлення розміру членських внесків та/ або інших зборів;
- створення котирувальної комісії, інших комісій, комітетів, рад, Біржового арбітражу, а також ство-

рення інших органів і затвердження документації про них та персонального складу;

- здійснення контролю всіх питань щодо збору, розподілу і використання котирувань і звітів про ціни;
- надання дозволу на передання в оренду біржових місць Учасниками;
- прийняття рішень про створення підрозділу комплаєнсу, підрозділу з управління ризиками, підрозділу внутрішнього аудиту та призначення/звільнення їх керівників або окремих посадових осіб для виконання відповідних функцій;
- надання рекомендацій Загальним зборам Учасників щодо призначення або відсторонення зовнішнього аудитора.

Кількісний та якісний склад Біржового комітету, визначається з урахуванням особливостей діяльності УЕБ, характеру та обсягів операцій, ризиків, властивим професійному учаснику, та з додержанням наступних умов за Стандартами N°2:

- кількісний склад Біржового комітету повинен становити не менше 5 осіб, з яких не менш ніж одна третина має бути незалежними, при цьому кількість незалежних членів не може становити менше двох осіб;
- члени Біржового комітету, повинні відповідати вимогам, встановленим у главах 1, 2 розділу IV Стандарту N°2.

Склад Біржового комітету, що діяв у звітному періоді, затверджений відповідно рішень до Загальних зборів Учасників (Протокол від 13 червня 2024 року N° 7; Протокол від 14 червня 2024 року N° 7/1; Протокол від 13 червня 2025 року N° 8).

В 2025 році відбулось 213 засідань Біржового комітету. Всі засідання були правомочними. На засіданнях приймались рішення з ключових питань професійної діяльності Біржі.

Дирекція є колегіальним виконавчим органом Біржі, що здійснює управління поточною діяльністю Біржі в межах наданої їй компетенції, та здійснює свою діяльність відповідно до законодавства України, Статуту Біржі, рішень Загальних зборів Учасників, Біржового комітету Біржі та внутрішніх документів Біржі.

До повноважень Дирекції УЕБ, зокрема віднесено:

- організація виконання рішень Загальних зборів Учасників та Біржового комітету;
- затвердження поточних планів діяльності та заходів їх виконання;
- розробка бізнес-планів та інших програм фінансово-господарської діяльності;
- розробка та подання на затвердження: проєктів щорічних кошторисів і звітування про хід їх виконання, пропозицій з питань визначення основних напрямків діяльності, створення нових фондів, пропозицій з питань створення та ліквідації дочірніх структур та щодо участі в інших підприємствах, організаційної структури;
- надання річного звіту та балансу;
- організація скликання та проведення чергових та позачергових Загальних зборів Учасників.

До складу Дирекції входить 6 Директорів, а її роботу очолює Генеральний директор. Дирекція діє на підставі статуту та Положення про Дирекцію ТОВ «УЕБ». Склад Дирекції, сформований рішеннями Загальних зборів Учасників ТОВ «УЕБ» від 15 червня 2021 року N° 4, від 03 грудня 2021 року N° 9 та від 16 серпня 2024 року N°11.

У 2025 році було проведено 5 засідань Дирекції.

З урахуванням вимог Стандарту N°2 на УЕБ створені і діють наступні комітети Біржового комітету:

- об'єднаний Комітет з питань аудиту та управління ризиками;
- об'єднаний Комітет з питань призначень та винагород;
- Комітет з питань комплаєнсу.

Комітет з питань призначень та винагород здійснює попереднє вивчення та підготовку до розгляду Біржовим комітетом питань щодо формування кадрової політики з підбору висококваліфікованих керівників Біржі, а також розробки принципів та критеріїв визначення розміру винагород та компенсацій, що виплачуються керівникам та іншим особам, які здійснюють управлінські функції, розробки прозорої системи їх мотивації.

Комітет з питань призначень та винагород Біржового комітету УЕБ провів у 2025 році 3 засідання, на яких було розглянуто питання щодо попередньої оцінки відповідності кандидатів на посади в Біржі вимогам кваліфікаційним та професійної придатності.

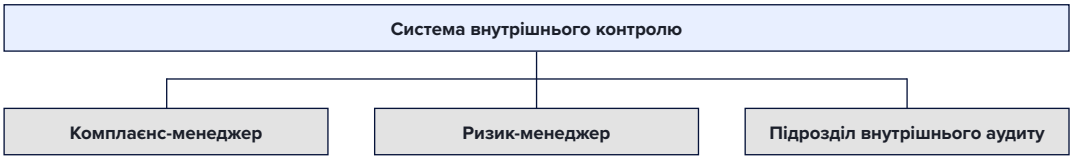
Повноваження двох інших комітетів Біржового комітету розглянуто нижче в розрізі Системи внутрішнього контролю.

Система внутрішнього контролю УЕБ

Система внутрішнього контролю УЕБ як професійного учасника організованих товарних ринків є сукупністю діяльності осіб, які забезпечують її функціонування, та застосовуваних ними процедур і заходів з внутрішнього контролю, спрямованих на запобігання невиконанню професійним учасником вимог законодавства про ринки капіталу та організовані товарні ринки, попередження прийняття професійним учасником ризиків, реалізація яких створює загрозу стабільності його функціонування, може спричинити завдання шкоди клієнтам або створення загрози інвестиціям та/або загрози цілісності ринків капіталу та організованих товарних ринків.

Відповідно на ТОВ «УЕБ» функціонує об'єднаний Комітет з питань аудиту та управління ризиками Біржового комітету ТОВ «УЕБ» з 3-ох членів та відповідні спеціалісти виконують обов'язки менеджера з питань комплаєнсу, менеджера з питань управління ризиками, аудитора внутрішнього.

У звітному періоді Біржа здійснювала заходи спрямовані на посилення організації внутрішнього аудиту, як складової частини системи внутрішнього контролю, утворивши у своїй структурі окремий підрозділ внутрішнього аудиту. Призначений керівник підрозділу внутрішнього аудиту - це посадова особа, на яку покладено функції організації внутрішнього аудиту Біржі, яка призначається та звільняється Біржовим комітетом, безпосередньо йому підзвітна та діє у відповідності до Положення про організацію внутрішнього аудиту ТОВ «УЕБ», затвердженого рішенням Біржового комітету Протокол № 1884 від 31.01.2025.



Таким чином, система внутрішнього контролю УЕБ складається з складається з:

- підсистеми комплаєнсу,
- підсистеми управління ризиками та
- підсистеми внутрішнього аудиту.

Розподіл обов'язків базується на застосуванні моделі трьох ліній захисту, а саме:

- перша лінія захисту – на рівні підрозділів Біржі. Ці підрозділи ініціюють, здійснюють або відображають операції, приймають ризики в процесі своєї діяльності та несуть відповідальність за поточне управління цими ризиками, здійснюють заходи з контролю;
- друга лінія захисту – на рівні Ризик-менеджера та Комплаєнс-менеджера. Вони забезпечують контроль заходів, що впроваджені першою лінією захисту;
- третя лінія захисту – на рівні підрозділу внутрішнього аудиту, який здійснює незалежну оцінку ефективності діяльності першої та другої ліній захисту та загальну оцінку ефективності системи внутрішнього контролю з урахуванням вимог чинного законодавства.

Підсистема комплаєнсу. Комітет з питань комплаєнсу у своїй діяльності керується Положенням про Комітет з питань комплаєнсу Біржового комітету ТОВ «УЕБ», затвердженим рішенням Біржового комітету № 1763 від 02.07.2024, та чинним законодавством України.

Комплаєнс-менеджер – це окрема посадова особа на яку покладено функції організації комплаєнсу Біржі, який призначається та звільняється Біржовим комітетом, безпосередньо йому підзвітний та діє у відповідності до Положення про комплаєнс ТОВ «УЕБ», затвердженим рішенням Біржового комітету № 1757 від 19.06.2024.

Основним завданням Комплаєнс-менеджера є запобігання комплаєнс ризикам, які можуть виникнути у процесі здійснення Біржею професійної діяльності, а також виконання вимог НКЦПФР щодо запобігання комплаєнс ризикам.

УЕБ здійснює комплаєнс шляхом виконання заходів з комплаєнсу на всіх організаційних рівнях Біржі та включає заходи з комплаєнсу в усі процеси своєї діяльності. Для попередження негативних наслідків основними завданнями підсистеми комплаєнсу, зокрема, є:

- виконання законодавчих та стандартних галузевих вимог (норм, стандартів), безпека та конфі-

денційність даних та інформації;

- гарантії відсутності фінансових махінацій та іншої незаконної діяльності;
- гарантії відсутності корупційної складової та службових зловживань;
- гарантії компетентності та професійності керівництва і співробітників;
- висока корпоративна етика та культура (недискримінація, відсутність конфлікту інтересів, прийнятна ділова гостинність тощо);
- відстеження зовнішніх протиправних дій, таких як розкрадання майна;
- попередження загрози діловій репутації тощо.

Підсистема управління ризиками. Комітет з управління ризиками у своїй діяльності керується Положенням про Комітет з управління ризиками Біржового комітету ТОВ «УЕБ», затвердженим рішенням Біржового комітету № 1763 від 02.07.2024 та чинним законодавством України.

Комітет є постійно діючим, консультативно-дорадчим, колегіальним органом Біржі, що сприяє їй у створенні та забезпеченні ефективності функціонування системи управління ризиками Біржі (далі – СУР) з дотриманням вимог законодавства.

Модель ризик-менеджменту УЕБ трансформовано у безперервний цикл превентивного контролю. Інтеграція алгоритмічних інструментів дозволяє ідентифікувати та хеджувати контрагентські, ринкові та операційні ризики ще до моменту їх трансформації у фінансові втрати. Діяльність з управління ризиками є системною, інтегрованою в стратегічне та оперативне управління на всіх рівнях та охоплює всі підрозділи та працівників при виконанні своїх функцій.

Функціонування СУР Біржі відбувається відповідно до вимог Положення про систему управління ризиками ТОВ «УЕБ» та передбачає:

1. організаційну структуру, яка визначає обов'язки, повноваження та відповідальність осіб щодо управління ризиками;
2. внутрішні документи з питань управління ризиками;
3. інструменти для ефективного управління ризиками;
4. заходи, спрямовані на запобігання фінансовим втратам.

Основні завдання системи управління ризиками:

- визначення найбільш вразливих та ризикових напрямків діяльності Біржі;
- систематична комплексна діагностика ймовірності настання несприятливих подій;
- вибір альтернативних варіантів управлінських рішень для забезпечення оптимального співвідношення між ризиком та дохідністю фінансових операцій;
- забезпечення мінімізації втрат при настанні несприятливих подій тощо.

Підсистема внутрішнього аудиту. З метою сприяння Біржі у створенні та забезпеченні ефективності функціонування системи внутрішнього аудиту на підставі Положення про Комітет з питань аудиту Біржового комітету ТОВ «УЕБ» функціонує Комітет з питань аудиту.

Підрозділ внутрішнього аудиту не залежить від інших структурних підрозділів Біржі, а завдання, повноваження та обов'язки полягають, зокрема, у наступному:

- аудиторська перевірка результатів поточної діяльності та надання звітів про результати та пропозицій щодо поліпшення діючої системи внутрішнього контролю;
- сприяння адекватності системи внутрішнього контролю та операційних процедур, проведення з цією метою відповідних перевірок, розроблення рекомендації з усунення порушень;
- здійснення неупередженої та об'єктивної оцінки фінансової, операційної, інших систем і процедур контролю на Біржі;
- впровадження ефективної, достовірної та повної інформаційної системи управління для своєчасного виявлення та усунення недоліків і порушень у здійсненні фінансових операцій;
- виявлення сфер потенційних збитків, сприятливих умов для шахрайства, зловживань і незаконного присвоєння коштів Біржі тощо.

Об'єднаний комітет з питань аудиту та управління ризиками Біржового комітету УЕБ в 2025 році провів 2 засідання, на якому були розглянуті питання щодо:

1. завершення виконання плану – графіка припинення провадження клірингової діяльності;
2. визначення переможця за результатами проведеного конкурсу, щодо призначення суб'єкта аудиторської діяльності для надання послуг з проведення обов'язкового аудиту фінансової звітності.

Інші консультаційно-дорадчі органи

Консультативний комітет є колегіальним органом УЕБ, метою діяльності якого є розробка рекомендацій зі стратегічних напрямків діяльності Біржі, надання пропозицій та консультацій щодо підвищення ефективності діяльності та розвитку відповідно до європейських стандартів, сприяння посиленню міжнародного співробітництва для забезпечення прозорості та конкуренції українського ринку, з кінцевою метою - отримання переваг українськими споживачами.

Консультативний комітет функціонує відповідно до Положення про Консультативний комітет при товарній біржі – ТОВ «УЕБ», затвердженого рішенням Біржового комітету № 1547 від 02.10.2023 року. Відповідно до умов підписаного Меморандуму склад Консультативного комітету Біржі формується з представників Секретаріату Енергетичного співтовариства, ЄБРР та Міненерго.

Ради Секцій є постійно діючим консультативно – дорадчим органом УЕБ, створеним з метою забезпечення дієвої участі учасників ринку енергоресурсів у формуванні, розвитку та реалізації політики, а також правового врегулювання діяльності.

Ради секцій за різними напрямками торгівлі (Природний газ, Електрична енергія, Необроблена деревина, Нафта, Нафтопродукти та Скраплений газ) створюються та функціонують відповідно до Положення про Ради Секцій при товарній біржі – ТОВ «УЕБ».

Основними завданнями Рад Секцій є:

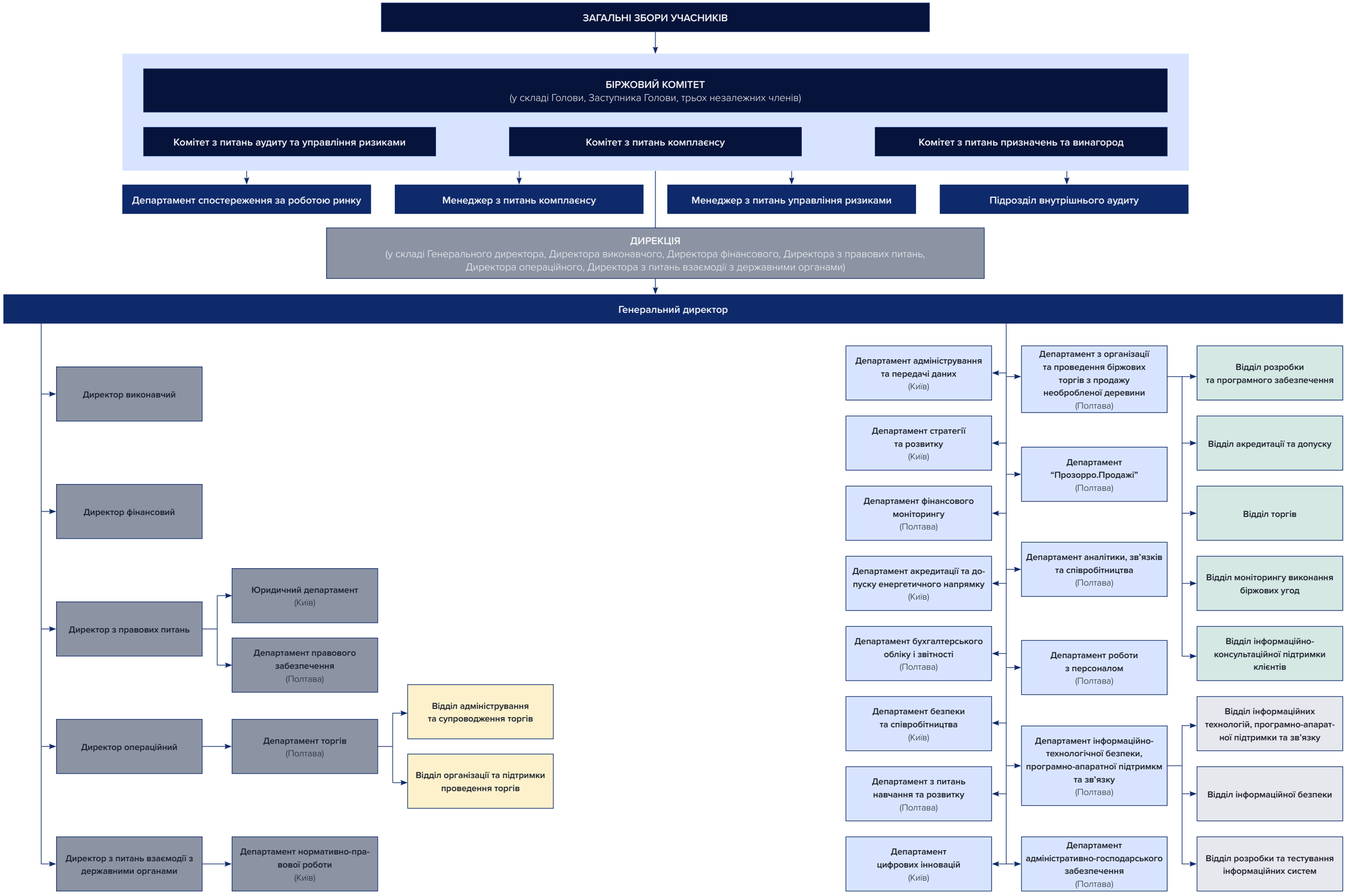
- представлення інтересів учасників ринку щодо питань, пов’язаних з організацією торгівлі на Біржі;
- забезпечення ефективної взаємодії Біржі з учасниками ринку щодо виявлення їх проблем і потреб та розробки спільними зусиллями заходів для їх вирішення;
- ведення діалогу з владою, бізнесом, експертним середовищем з питань прозорості діяльності, ціноутворення, маніпулювання, оподаткування, конкуренції, проведення енергетичної реформи в Україні, нових стратегічних ініціатив;
- прийняття рекомендацій для уповноважених органів Біржі.

Організаційна структура

Організаційна структура УЕБ побудована шляхом створення управлінських вертикалей, розподілу функцій та відповідальності, а також делегування повноважень. З метою забезпечення прозорості та підвищення ефективності діяльності, на біржі впроваджено систему корпоративного управління, що відповідає міжнародним стандартам та ліцензійним вимогам щодо провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках.

Структура Біржі організована за функціональними напрямками, що охоплюють стратегічний розвиток, юридичне забезпечення, IT-інновації, фінансовий моніторинг та організацію торгів.

Ключовою зміною в організаційній структурі у 2025 році стало виключення Департаменту клірингу. Це рішення зумовлене оптимізацією бізнес-процесів та переведенням клірингової діяльності до ТОВ «УКД». Такий крок дозволяє Біржі зосередитися на розвитку торговельних технологій та сервісів для учасників ринку, забезпечуючи при цьому надійність розрахунків через дочірню компанію.


ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ УЧАСНИКІВ
БІРЖОВИЙ КОМІТЕТ
(у складі Голови, Заступника Голови, трьох незалежних членів)
Комітет з питань аудиту та управління ризиками
Комітет з питань комплаєнсу
Комітет з питань призначень та винагород
Департамент спостереження за роботою ринку
Менеджер з питань комплаєнсу
Менеджер з питань управління ризиками
Підрозділ внутрішнього аудиту
ДИРЕКЦІЯ
(у складі Генерального директора, Директора виконавчого, Директора фінансового, Директора з правових питань, Директора операційного, Директора з питань взаємодії з державними органами)
Генеральний директор
Директор виконавчий
Директор фінансовий
Директор з правових питань
Юридичний департамент (Київ)
Департамент правового забезпечення (Полтава)
Директор операційний
Департамент торгів (Полтава)
Відділ адміністрування та супроводження торгів
Відділ організації та підтримки проведення торгів
Директор з питань взаємодії з державними органами
Департамент нормативно-правової роботи (Київ)
Департамент адміністрування та передачі даних (Київ)
Департамент стратегії та розвитку (Київ)
Департамент фінансового моніторингу (Полтава)
Департамент акредитації та допуску енергетичного напрямку (Київ)
Департамент бухгалтерського обліку і звітності (Полтава)
Департамент безпеки та співробітництва (Київ)
Департамент з питань навчання та розвитку (Полтава)
Департамент цифрових інновацій (Київ)
Департамент з організації та проведення біржових торгів з продажу необробленої деревини (Полтава)
Департамент “Прозорро.Продажі” (Полтава)
Департамент аналітики, зв’язків та співробітництва (Полтава)
Департамент роботи з персоналом (Полтава)
Департамент інформаційно-технологічної безпеки, програмно-апаратної підтримкм та зв’язку (Полтава)
Департамент адміністративно-господарського забезпечення (Полтава)
Відділ розробки та програмного забезпечення
Відділ акредитації та допуску
Відділ торгів
Відділ моніторингу виконання біржових угод
Відділ інформаційно-консультаційної підтримки клієнтів
Відділ інформаційних технологій, програмно-апаратної підтримки та зв’язку
Відділ інформаційної безпеки
Відділ розробки та тестування інформаційних систем

Сталий розвиток, корпоративна культура та цінності

ESG (Environmental, Social and Governance)

Дотримання принципів ESG (Environmental, Social, Governance) є фундаментальним елементом стратегічного розвитку Української енергетичної біржі. Біржа послідовно впроваджує заходи, спрямовані на екологічну трансформацію, забезпечення соціальної стійкості та дотримання найвищих стандартів корпоративної прозорості та етики.

Цілі сталого розвитку ООН, які УЕБ обирає для себе в процесі реалізації своєї бізнес-діяльності

Міцне здоров'я і благополуччя

Життя і здоров'я наших працівників – найвищий пріоритет УЕБ, ми дбаємо про добробут їх життя.

Якісна освіта

Ми впроваджуємо освітні програми для розвитку наших працівників.

Гендерна рівність

Біржа запровадила політику рівних можливостей для розвитку потенціалу всіх людей незалежно від їх особливостей та статі.

Чиста вода та належні санітарні умови

Ми дбаємо про ощадливе споживання води незалежно від масштабів розширення діяльності.

Доступна та чиста енергія

Підтримка створення ринків відновлюваних джерел енергії для зеленого переходу та енергоефективності.

Гідна праця та економічне зростання

Біржа забезпечує відповідну гідну винагороду за працю та можливості для її збільшення, зростання.

Промисловість, інновації та інфраструктура

Постійний розвиток технології та інновації є критично необхідним для наших систем та технологій, як основних засобів УЕБ.

Сталий розвиток міст і громад

Розвиток партнерств, покликаних сприяти соціально-економічному, екологічному, культурно-освітньому розвитку регіонів присутності.

Відповідальне споживання та виробництво

Ми впроваджуємо циркулярні підходи, щоб забезпечити ощадливе споживання ресурсів та відновлення їх значної частки.

Пом'якшення наслідків зміни клімату

Тверда відданість цілям Паризької угоди та цілям України щодо викидів парникових газів.

Захист екосистеми суші

Ми слідкуємо, щоб продаж деревини відбувався в межах раціонального лісокористування з послідуючим відновленням екосистем суші.

Партнерство заради сталого розвитку

Ми прагнемо посилювати державно-приватні партнерства для допомоги Україні в досягненні Цілей сталого розвитку.

Екологічна політика

Біржа у своїй діяльності дотримується екологічного законодавства України та з метою управління можливими екологічними ризиками та аспектами при провадженні своєї професійної діяльності Біржа керується Екологічною політикою ТОВ «УЕБ», яка визначає стратегічні цілі екологічної політики та інструменти їх досягнення.

Основними стратегічними цілями Екологічної політики Біржі є:

- екологічні цінності, свідомість та освіта;
- зниження екологічних ризиків та безпечне довкілля;
- збалансоване використання природних ресурсів та своєчасна їх утилізація;
- повне усунення забруднення навколишнього

середовища, пов'язаного з веденням господарської діяльності Біржі;

- застосування офісного обладнання та техніки, витратних матеріалів, що впливають чи забезпечують екологічну безпеку, у відповідності з кращими світовими стандартами;
- співпраця з зацікавленими сторонами в галузі охорони навколишнього середовища, взаємодія з громадськістю;
- пріоритетність превентивних дій з недопущення негативного впливу на довкілля;
- посилення почуття відповідальності за навколишнє середовище серед працівників на всіх рівнях та їх залучення до діяльності зі зменшення екологічних ризиків;
- забезпечення необхідних санітарно-гігієнічних умов праці;
- низький рівень енергоспоживання та використання ресурсів.

Біржею впроваджено наступні заходи екологічної політики:

- призначено відповідальну особу за забезпечення виконання Екологічної політики та її забезпечення всіма необхідними ресурсами;
- використання енергозберігаючих технологій та безпечних засобів;
- щорічна участь у громадських та інших заходах з благоустрою та озеленення;
- впровадження європейського підходу щодо роздільного збирання нехарчових відходів;
- мінімізація відходів та відмова від використання працівниками пластикового посуду;
- забезпечення передбачених законодавством санітарно-гігієнічних умов праці працівникам та питною водою належної якості;
- дотримання обов'язкових законодавчих та інших екологічних вимог, прийнятих Біржею.

19 лютого 2025 року Українська енергетична біржа (УЕБ) стала учасником Ukraine Energy Initiative UN Global Compact Network Ukraine – широкої коаліції міжнародних компаній, об'єднаних спільною метою прискорити відновлення та розвиток українського енергетичного сектору. Українська енергетична ініціатива спрямована на консолідацію міжнародного досвіду, створення нових дорожніх карт декарбонізації та залучення інвестицій у нові проєкти, що сприятимуть модернізації енергетичної інфраструктури України.

Приєднання до ініціативи є важливим кроком Біржі у напрямку посилення міжнародної співпраці та розвитку прозорого і конкурентного енергетичного ринку України.

Одним із важливих напрямків діяльності Біржі, спрямованих на досягнення екологічних цілей, відбудови та декарбонізації економіки України є проведення торгів гарантіями походження електричної енергії (ГПЕЕ), виробленої з відновлюваних джерел (ВДЕ). Протягом 2025 року було проведено 298 торгів ГПЕЕ.

Торги на УЕБ дозволяють українським підприємствам офіційно підтверджувати екологічну чистоту спожитої енергії. Це є критично важливим для компаній, що прагнуть мінімізувати свій непрямий вуглецевий слід у межах міжнародної звітності, а створення ліквідного ринку гарантій забезпечує виробникам ВДЕ додатковий дохід, що підвищує інвестиційну привабливість проектів вітрової, сонячної та біоенергетики без прямого державного субсидування.

31.03.2025 працівники Біржі підтримали екологічні ініціативи та долучилася до висадки хвойного лісу на Полтавщині під час якої було висаджено сотні молодих хвойних дерев, які стануть частиною майбутньої екосистеми регіону.

07.12.2025 система екологічного менеджменту Біржі пройшла щорічну перевірку на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 14001:2015 «Системи екологічного менеджменту. Вимоги та настанови щодо застосування» ДСТУ ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015, IDT) «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування» та підтвердила Сертифікат системи екологічного менеджменту.

Сферу застосування Системи екологічного менеджменту (СЕМ) УЕБ регламентовано відповідним Положенням, яке також окреслює зовнішні та внутрішні екологічні чинники, важливі для належного функціонування УЕБ, з урахуванням потреб та очікувань всіх зацікавлених сторін щодо процесів, невиконання яких може завдати втрат (фінансових, іміджевих тощо).

СЕМ УЕБ керується низкою внутрішніх документів та регламентованих процесів. Біржа декларує, що вона не є промисловим (виробничим) підприємством та потенційні негативні екологічні впливи від

здійснення діяльності є мінімальними або взагалі відсутні. УЕБ не є платником екологічного податку, а також не має на власному балансі (у власності/оренді/використанні) об'єктів, що шкідливо впливають або можуть вплинути на стан навколишнього природного середовища. Разом з тим, екологічні аспекти є надзвичайно важливими у діяльності УЕБ, тому Біржа прагне розвивати та вдосконалювати свої екологічні практики із врахуванням передових екологічно ощадливих практик та технологій.



Соціальна політика

Соціальна відповідальність і дотримання принципів сталого розвитку є ключовими цінностями Біржі, що прагне забезпечувати комплексний і збалансований підхід до розвитку бізнесу та дотримання інтересів суспільства.

Основні напрями та підходи управління персоналом, його соціальний захист, корпоративна етика та ділова поведінка співробітників, ствердження поваги до прав, свобод та інтересів працівників для реалізації місії Біржі та декларованих керівництвом стратегічних цілей визначені Політикою корпоративної та соціальної відповідальності ТОВ «УЕБ», запровадженою у 2024 році, та яка діяла протягом 2025 року з метою забезпечення ефективного управління ТОВ «УЕБ» при провадженні професійної діяльності з організації торгівлі на організованих товарних ринках.

Так, Політика корпоративної та соціальної відповідальності ТОВ «УЕБ», зокрема регламентує питання:

- корпоративної етики та культури;
- кадрової та гендерної політики;
- соціальної політики та партнерства;
- охорони праці;
- розгляду скарг;
- взаємодії із зацікавленими сторонами та ЗМІ.

Основні цілі Соціальної політики ТОВ «УЕБ»

Благополуччя	Розуміння та піклування про раціональні внутрішні цінності та потреби співробітників
Благодійність	Готовність долучатися до допомоги там, де цього потребують
Забезпечення здоров'я	Надання працівникам доступу до своєчасної та якісної медичної допомоги
Гідна праця та економічне зростання	Забезпечення відповідної винагороди за працю та можливостей для її збільшення, зростання іміджу Біржі як в очах працівників, так і в очах громадськості
Розвиток партнерств	Партнерства із громадами, закладами освіти та владою з метою підвищення рівня життя, освіти, поінформованості, їх можливостей розвитку, просування ідей енергоефективності та відповідального ставлення до споживання, розбудови прозорої та конкурентної економіки тощо
Захищеність	Формування відчуття впевненості та безпеки Біржі, як надійного та дбайливого роботодавця, створення ефекту згуртованості (коли працівник відчуває себе частиною підприємства і на підсвідомому рівні відчуває підвищену відповідальність за свою працю), поглиблення співпраці із організаціями працівників
Збереження балансу між роботою та особистим життям	Повна зайнятість працівників, забезпечення можливості гібридної роботи для всіх працівників з врахуванням їх життєвих обставин та дотримання принципу work life balance, повага до особистого часу, простору та життя працівників
Гендерна рівність та піклування про потреби жінок	Рівні умови для повного розкриття потенціалу співробітників і їх розвитку незалежно від гендеру, надання додаткових можливостей для реалізації окремих гендерних потреб та батьківства
Якісна освіта та розвиток	Забезпечення доступу працівників до курсів підвищення кваліфікації як за основним напрямком роботи, так і за суміжними сферами компетенції

Однією з цілей Політики корпоративної і соціальної відповідальності є забезпечення реалізації Стратегії управління ТОВ «УЕБ» до 2030 року, якою передбачено досягнення:

1. Високої організації системи управління персоналом.
2. Підвищення операційної ефективності роботи.
3. Партнерство та комунікація зі стейкхолдерами.
4. Ефективного корпоративного управління.

Основні правила та принципи управління персоналом та розвитку людського капіталу визначені Стратегією управління ТОВ «Українська енергетична біржа» до 2030 року спираються на пріоритет розвитку талантів і потенціалу співробітників шляхом:

- залучення кращих фахівців на ринку праці;
- забезпечення рівних можливостей;
- забезпечення гідного рівня винагороди і заохочення;
- розвиток потенціалу співробітників;
- формування єдиної корпоративної культури і лояльності кадрів.

Потреби УЕБ у кваліфікованому персоналі забезпечуються шляхом якісного та своєчасного підбору персоналу, влаштування та підвищення кваліфікації персоналу, адміністрування персоналу.

Протягом 2025 року кількість працівників в різний період складала 154 особи: 88 жінок та 66 чоловіків. Із них за основним місцем роботи 144 особи та 10 осіб - за сумісництвом.

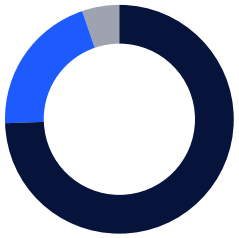
Гендерний аспект,
% від загальної чисельності (осіб)



- Чоловіки, 66, 43%
- Жінки, 88, 57%

Загалом по компанії за 2025 рік було прийнято на роботу 37 працівників, а звільнено - 21 працівник, що пов'язано з переведенням і переміщенням працівників в інші структурні підрозділи підприємства через зміну Організаційної структури ТОВ «УЕБ», переведенням працівників на більш кваліфіковані посади та підвищенням працівників на керівні посади.

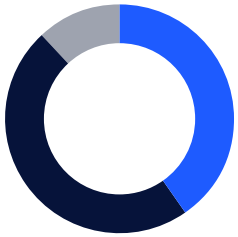
Категорії персоналу,
% від загальної чисельності (осіб)



Склад персоналу станом на 31.12.2025 (134 особи) за категоріями

- керівники (менеджери, управителі) – 100 осіб, 75%
- професіонали – 27 осіб, 20%
- фахівці – 7 осіб, 5%

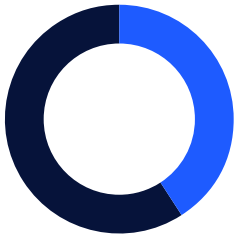
Вікова структура персоналу,
% від загальної чисельності (осіб)



- до 35 років – 54 особи, 40%
- від 35 до 50 років – 64 особи, 48%
- від 50 років і старші – 16 осіб, 12%

Основний принцип матеріальної винагороди – рівна оплата за рівну працю, що означає однаковий рівень заробітних плат у співробітників, які обіймають однакові за складністю та значимістю посади і демонструють однаковий рівень результативності діяльності, мають однаковий рівень знань, досвіду та компетенцій. Біржа прагне побудувати довірчі та партнерські відносини з працівниками. Формування та зміцнення корпоративного духу проводиться через загальні заходи Біржі, спрямовані на виховання у працівників Біржі відчуття спільності, приналежності до компанії, лояльності й надійності в роботі.

Фонд оплати праці у 2025 році
68 372 тис. грн.



- Фонд додаткової заробітної плати – 27 991 тис. грн
- Фонд основної заробітної плати – 40 381 тис. грн

В цілях виконання Політики корпоративної та соціальної відповідальності у 2025 році УЕБ:

- оновлено внутрішній навчальний портал для навчання і розвитку персоналу, а також оцінки компетенцій працівників;
- запроваджено роботу HRM-системою HURMA для автоматизації HR та рекрутингу, що об'єднує роботу з персоналом, адаптацію, аналітику та відстеження настроїв у зручному інтерфейсі, а також дозволяє формувати та підтримувати корпоративний дух;
- згідно з наказом Генерального директора щоп'ятниці організовувались навчальні вебінари з метою професійного навчання та особистісного розвитку працівників;

- забезпечено ефективний підхід до використання кадрового потенціалу шляхом реформування організаційної структури;
- проводились навчання щодо дотримання корпоративної етики та культури;
- спільно з Українською Школою Порятунку проводилися навчання домедичної допомоги; запроваджено автоматизовані процеси моніторингу якості надання послуг в розрізі окремих бізнес-процесів;
- проводились корпоративні заходи, спрямовані на зміцнення корпоративної культури, та здійснені інші заходи для формування високого рівня лояльності працівників тощо.

Окремої уваги заслуговує постійна робота УЕБ з допомоги та благодійної підтримки збройних сил та постраждалих.

Протягом 2025 року підтримка захисників та захисниць України залишалася одним із пріоритетних напрямів нашої діяльності. Загальний обсяг фінансування благодійних проєктів за звітний період склав понад 17,74 млн грн, а сумарний внесок компанії з початку повномасштабного вторгнення перевищив 26,25 млн грн.

Ключовим вектором залишається матеріально-технічна підтримка захисників. В рамках допомоги ГО «Землячки» (проєкт «Захисти Захисницю») біржа профінансувала закупівлю спеціалізованого спорядження для жінок на передовій, зокрема бронежилетів, шоломів, зимової форми та засобів облаштування побуту. Було забезпечено передачу засобів зв'язку 50-му полку Національної гвардії України та надано підтримку військовій частині 1241 НГУБО. Важливою складовою ветеранської політики компанії стала співпраця з ГО «НДІ післявоєнної реабілітації та протезування», спрямована на відновлення здоров'я героїв.

Соціальна активність у 2025 році також включала партнерство з Фондом Еліни Світоліної. УЕБ двічі виступала меценатом ініціатив із навчання тенісу дітей-сиріт, вбачаючи у цьому важливий внесок у соціальну адаптацію та фізичний розвиток молоді.

Системний характер благодійної допомоги реалізується також через підтримку БО «Повернись Живим», ГО «Зміст Полтава», БО «Тризуб Свободи» та БФ Володимира Геращенка.



У 2025 році навчання для працівників ТОВ «УЕБ» стало максимально доступним, оскільки було повністю оновлено інтерфейс навчального корпоративного порталу для комфорту кожного співробітника. Протягом року було проведено 46 навчальних модулів щодо внутрішньої роботи компанії, що допомогло синхронізувати знання в усіх підрозділах Біржі, а поєднання внутрішнього навчання з експертними вебінарами від провідних бізнес-спільнот — European Business Association та American Chamber of Commerce in Ukraine — дозволило якісно підвищити професійний рівень команди.

Організаційно-правові аспекти трудових взаємовідносин роботодавця та працівників від дня укладання трудового договору до дня припинення трудових відносин регламентовані Правилами внутрішнього трудового розпорядку ТОВ «УЕБ». Кадрове забезпечення відбувається відповідно до Положення про підбір та звільнення працівників ТОВ «УЕБ».

Безпека здоров'я та життя працівників є одним із головних пріоритетів Біржі при здійсненні нею своєї діяльності. Політика у сфері охорони праці УЕБ базується, насамперед, на вимогах Закону України «Про охорону праці», інших нормативно-правових актів та міжнародних стандартах у галузі безпеки праці та охорони здоров'я, а також вимог міжнародного стандарту ISO 45001. Вповноваженим працівником проводяться регулярні інструктажі та навчання з охорони праці.

ТОВ «УЕБ» успішно пройдено технічний нагляд за сертифікованою системою менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці на відповідність вимогам стандарту ISO 45001:2018 «Системи менеджменту охорони здоров›я та безпеки праці. Вимоги та настанови щодо застосовування». Функціональні обов'язки з питань охорони праці, права та відповідальність кожного керівника (посадової особи) чітко зафіксовані в посадових інструкціях або інших документах (положеннях, наказах тощо).

Основними принципами діяльності УЕБ у сфері охорони праці є:

- пріоритет життя та здоров'я працівника над будь-якими бізнес-процесами Біржі;
- відповідальність кожного за безпеку праці;
- ризик-орієнтований підхід: проведення глибокого аналізу ризиків та небезпек на робочих місцях;
- навчання та розвиток працівників щодо питань безпеки та охорони праці;
- дотримання законодавства та ключових міжнародних стандартів;
- готовність швидких та прогресивних змін та співпраці з метою сталого розвитку Біржі у сфері охорони праці.

Біржа забезпечує дотримання прав людини, в тому числі передбачених Конституцією та Загальною Декларацією прав людини та конвенціями ООН. Створюючи сприятливе робоче середовище, Біржа забезпечує його відповідність вимогам визнаних міжнародних конвенцій, зокрема базовим конвенціям Міжнародної організації праці. Біржа гарантує однакове недискримінаційне ставлення у відносинах зі своїми працівниками, партнерами та клієнтами, незалежно від їх приналежності до певної раси, національності, походження, етносу, віросповідання, кольору шкіри, мови, політичних поглядів, соціального, майнового чи сімейного стану, віку, сексуальної орієнтації, гендерної ідентичності, стану здоров'я чи інших відмінностей та не збирає жодних даних про зазначені особливості своїх працівників, окрім тих, збір яких прямо передбачено законодавством.

Протягом 2025 року не було зафіксовано жодного звернення щодо порушення Політики корпоративної та соціальної відповідальності, інших правил та обов'язкових процедур чи вимог внутрішніх документів Біржі, в т. ч. відповідно до Положення про порядок розгляду скарг на товарній біржі – ТОВ «УЕБ» та Положення про порядок розгляду та опрацювання звернень на товарній біржі – ТОВ «УЕБ».

Ефективне функціонування УЕБ формується задокументованою системою, яка визначає політику, процедури, процеси, функції тощо, що формують систему менеджменту якості.

В червні 2025 року ТОВ «УЕБ» успішно пройдено технічний нагляд за сертифікованою системою менеджменту якості на відповідність вимогам стандарту ISO 9001:2015 «Системи менеджменту якості. Вимоги».

В УЕБ діє комплексна система управління якістю, що охоплює планування, контроль, забезпечення та безперервне вдосконалення процесів. Такий підхід гарантує операційну стійкість організації, дозволяє оптимізувати витрати та підвищувати якість послуг, зміцнюючи наші конкурентні позиції на ринку.

ABC (Anti-bribery and Corruption)

АВС є фундаментом корпоративної етики УЕБ. Ми усвідомлюємо, що будь-які прояви недоброчесності несуть критичні ризики для фінансового стану, операційної стійкості та ділового репутаційного капіталу біржі.

Протягом 2025 року УЕБ забезпечувала високу ефективність функціонування внутрішньої системи протидії корупції. Відповідно до Політики корпоративної та соціальної відповідальності, Біржа здійснює свою діяльність виключно в правовому полі та сповідує принцип нульової толерантності до будь-яких корупційних правопорушень, включаючи хабарництво та одержання неправомірної вигоди.

Важливою складовою нашої антикорупційної стратегії є суворе запобігання конфлікту між особистими інтересами та професійними обов'язками. Для забезпечення цього контролю всі працівники УЕБ проходять обов'язкові перевірки та регулярно подають декларації щодо наявності потенційних або фактичних конфліктів інтересів

Фундаментом Політики корпоративної та соціальної відповідальності ТОВ «УЕБ» виступає Антикорупційна програма. Її головна мета — розбудова дієвої системи менеджменту протидії корупції (СМПК), яка гарантує повну відповідність бізнес-процесів Біржі вимогам національного законодавства та передовим світовим практикам:

- програма запроваджує системний комплекс правил, стандартів і процедур для превенції, виявлення та викорінення будь-яких корупційних ризиків. Усвідомлюючи свою відповідальність за утвердження культури доброчесності та верховенства права, УЕБ впроваджує ці заходи задля забезпечення сталого розвитку компанії та захисту своєї ділової репутації. З метою підтримки добросовісних комерційних практик та захисту інтересів наших стейкхолдерів — учасників, клієнтів, ділових партнерів і співробітників — Біржа:проголошує, що її учасники (постійні члени) Біржі, органи управління, посадові особи та працівники у своїй діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, іншими юридичними та фізичними особами керуються принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її формах та проявах і вживають (вживатимуть) всіх заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством та Програмою;
- заявляє про свою принципову позицію та засуджує корупцію як незаконний та неетичний спосіб ведення діяльності. УЕБ також здійснює заходи щодо запобігання/ врегулювання/управління конфліктом інтересів відповідно до окремих внутрішніх документів:
  - ✓ Положення про запобігання діям, що містять ознаки корупції, та про запобігання/врегулювання конфлікту інтересів під час провадження діяльності ТОВ «УЕБ»;
  - ✓ Антикорупційна програма ТОВ «УЕБ»;
  - ✓ Політика корпоративної та соціальної відповідальності ТОВ «УЕБ»;
  - ✓ Правила внутрішнього трудового розпорядку ТОВ «УЕБ».

Практична реалізація антикорупційної стратегії ТОВ «УЕБ» спирається на відповідне Положення про запобігання діям, що містять ознаки корупції, та врегулювання конфлікту інтересів. Документ визначає архітектуру управління ризиками, чітко описуючи дії Біржі для їх попередження та усунення, а також фіксує обов'язок персоналу суворо дотримуватися цих стандартів. З метою моніторингу ефективності впроваджених заходів, Біржа забезпечує безперервний контроль, який охоплює, зокрема:

- вчиненням дій та прийняттям рішень органами управління Біржі та працівниками на користь пов'язаних з ними осіб;
- використанням інсайдерської інформації працівниками Біржі;
- зовнішньою діяльністю працівників Біржі;
- прямим підпорядкуванням близьких осіб;
- можливою неправомірною вигодою, в тому числі прийманням/даруванням подарунків тощо.

У сфері взаємодії з контрагентами УЕБ орієнтується на партнерів із високими стандартами доброчесності, які запровадили СМПК та підтримують нашу Антикорупційну програму. Біржа забезпечує беззаперечне виконання вимог міжнародного та національного санкційного законодавства (санкції України, ЄС, США, ООН). Для ефективного управління ризиками в УЕБ запроваджено багаторівневий контроль: процедура укладання угод вимагає обов'язкового дотримання висновків та рекомендацій служби комплаєнсу.

IT та інформаційна безпека

Стале функціонування та розвиток IT та інформаційної безпеки є об'єктом особливої уваги, оскільки безпека і захищеність інформації є основними передумовами для забезпечення ефективної діяльності Біржі, безперебійності надання послуг, стійкості до зовнішніх та внутрішніх загроз інформаційній безпеці.

Основні засади забезпечення належного рівня інформаційної безпеки та функціонування системи її управління відповідно до законодавства визначені Політикою інформаційної безпеки (ІБ) ТОВ «УЕБ».

Політика ІБ виступає фундаментальною базою для всіх безпекових процесів УЕБ. Вона визначає комплексний підхід до захисту ключових активів Біржі - від інформаційних та торгових систем, програмного забезпечення і фізичної інфраструктури до персоналу та клієнтських сервісів. Головною метою Політики є беззаперечне гарантування конфіденційності, цілісності та доступності даних. Цей безпековий стандарт наскрізно інтегрований у всі бізнес-процеси та біржові продукти УЕБ. Вимоги Політики ІБ є строго обов'язковими для виконання кожним співробітником Біржі, а також є невіддільною частиною умов співпраці з нашими клієнтами, партнерами, постачальниками та іншими контрагентами.

Основними цілями інформаційної безпеки є:

- конфіденційність інформації та даних;
- цілісність інформації, даних та процесів;
- доступність інформації, даних, систем, процесів і усіх необхідних ресурсів;
- підтримка реалізації бізнес-стратегії УЕБ щодо аспектів інформаційної безпеки;
- захист інформаційних ресурсів УЕБ від зовнішніх та внутрішніх, навмисних та ненавмисних загроз інформаційної безпеки;
- захист законних інтересів УЕБ від протиправних дій, розголошення, втрати, витоку, спотворення та знищення класифікованої інформації,
- порушення роботи інформаційних систем, технічних засобів та бізнес-процесів.

Основні принципи розробки, впровадження, використання та оптимізації безперервності інформаційної безпеки Біржі, а також її планування визначені Положенням про заходи щодо забезпечення безперервності діяльності ТОВ «УЕБ».

До об'єктів інформаційних відносин, які потребують безперервності планування інформаційної безпеки належать: інформація, організаційні та техніко-виробничі процеси, автоматизовані системи та програмно-апаратне забезпечення. УЕБ створює ефективну систему ведення бізнесу, яка забезпечує безперервність та постійну контрольованість всіх процесів. Зокрема:

- процедури поводження з активами, якими керують фахівці відділу інформаційних технологій, зокрема, їх інвентаризацію, володіння, використання, повернення тощо, визначаються Положенням про керування активами, які перебувають під управлінням відділу інформаційних технологій ТОВ «УЕБ»;
- вимоги щодо обліку та захисту електронних носіїв інформації та пристроїв, що їх містять, їх підготовку до утилізації та підготовку до передачі третім особам визначені Положенням про захисту носіїв інформації ТОВ «УЕБ»;
- основи та порядок резервного копіювання та відновлення даних визначаються Положенням про порядок резервного копіювання та відновлення даних ТОВ «УЕБ»;
- порядок дій з планування відновлення інформаційної інфраструктури та складання плану відновлення після аварій визначені Процедурою планування аварійного відновлення;
- організація процедури управління віддаленим доступом до інформаційних систем та даних ТОВ «УЕБ» також врегульована відповідним Положенням;
- відповідно до Процедури управління змінами ТОВ «УЕБ» здійснюється збереження конфіденційності, цілісності та доступності інформаційних активів Біржі при плануванні, виконанні та моніторингу будь-яких змін інформаційних активів, включаючи оновлення програмного забезпечення та внесення змін у конфігурацію програмного та апаратного забезпечення тощо. УЕБ своєчасно і успішно проходить ресертифікаційні аудити та вживає інші заходи для покращення усіх систем управління.

Так, у 2025 році ТОВ «УЕБ» було розгорнуто комплексну систему глобального моніторингу та алертингу, що охопила всі критичні інформаційні системи Біржі, що дозволило перейти до моделі превентивного управління інфраструктурою з можливістю

попереднього інформування технічних спеціалістів про потенційні деградації сервісів до того, як вони вплинуть на кінцевих користувачів, що забезпечує стабільність бізнес-процесів у режимі 24/7.

Впроваджене рішення забезпечує збір метрик у реальному часі (CPU, RAM, Disk I/O, Network Latency) та агрегацію даних з розподілених вузлів мережі. Завдяки створенню інтерактивних дашбордів команда IT-підтримки отримала «єдине вікно» (Single Pane of Glass) для нагляду за здоров'ям систем. Система алертингу інтегрована з корпоративними месенджерами та поштою, що гарантує миттєву доставку критичних повідомлень відповідним черговим інженерам.

Глобальний моніторинг стану, впроваджений у 2025 році, доповнює систему SIEM, забезпечуючи повну видимість IT-ландшафту. Поєднання аналізу безпекових подій із технічними метриками продуктивності дозволяє швидше ідентифікувати складні інциденти, такі як DDoS-атаки або аномальну активність ПЗ, що виражається у надмірному споживанні ресурсів.

Реалізація проєкту SIEM у 2025 році забезпечила відповідність ТОВ «УЕБ» сучасним стандартам інформаційної безпеки та вимогам регуляторів щодо аудиту подій. Створена база для довгострокового зберігання логів та автоматизована звітність дозволяють оперативно проводити розслідування інцидентів (forensics). Це впровадження стало фундаментом для подальшої побудови повноцінного операційного центру безпеки (SOC) та інтеграції інструментів автоматизованого реагування (SOAR).

Паралельно з розгортанням систем моніторингу, у 2025 році було розпочато етап підготовки до впровадження нового рішення PAM (Privileged Access Management). Цей крок є критично важливим для реалізації концепції «найменших привілеїв». Перехід на нову систему PAM дозволить повністю контролювати доступ адміністраторів команд розробки, підрядників до серверного обладнання та баз даних, виключаючи використання спільних облікових записів та неконтрольований доступ до критичних систем.

Впровадження нового PAM-рішення покликане автоматизувати надання тимчасового доступу за запитом (Just-in-Time Access).

Підготовчий етап, проведений у 2025 році, охопив повний аудит привілейованих облікових записів в межах усієї організації. Було сформовано технічні вимоги до майбутньої PAM-платформи, зокрема щодо функцій Session Recording (запис відеосесій адміністрування) та Password Vaulting (автоматична ротація паролів). Це дозволить не лише захистити інфраструктуру від внутрішніх загроз, а й забезпечить детальний доказовий слід для розслідування інцидентів, зафіксованих у SIEM.

В 2025 році УЕБ успішно пройшла технічний нагляд за сертифікованою системою менеджменту на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO/IEC 27001:2022. За підсумками проведеного технічного нагляду, орган сертифікації прийняв рішення підтвердити дію сертифікату: № SIC.MS.055.ISO/IEC27001.3411 від 05.06.2025 р. до 04.07.2026 р.

GDPR (General Data Protection Regulation) Regulation)

Захист інформації - обов'язкова умова для забезпечення безпеки Біржі та її працівників. Основні принципи розкриття інформації, що підлягає оприлюдненню відповідно до законодавства України, а також надання інформації заінтересованим сторонам з урахуванням прав та інтересів Біржі та таких сторін здійснюється відповідно до Інформаційної політики ТОВ «УЕБ».

На Біржі запроваджена ефективна система внутрішнього контролю з метою досягнення інформаційних цілей та своєчасності подання інформації заінтересованим сторонам для прийняття відповідних рішень, у тому числі подання фінансової, статистичної, управлінської, податкової, ринкової, інформації про дотримання вимог законодавства України, та іншої інформації/звітності.

Основи захисту, а також порядок зберігання та розповсюдження відомостей визначені в Положенні про комерційну таємницю, професійну таємницю та конфіденційну інформацію ТОВ «УЕБ». На УЕБ чітко визначені поняття та перелік інформації, що є комерційною таємницею, конфіденційною інформацією, професійною таємницею, а вимоги та правила поводження з нею обов'язкові для виконання всіма працівниками Біржі.

Відповідно до вищезазначеного Положення та Правил внутрішнього трудового розпорядку ТОВ «УЕБ» всі працівники при оформленні на роботу проходять навчання роботи з інформацією та підписують зобов'язання про нерозголошення комерційної таємниці, професійної таємниці та конфіденційної ін-

формації за відповідною формою. Зобов'язання передбачає нерозголошення відповідної інформації під час трудових відносин та 5 років після їх закінчення.

УЕБ також запроваджено власні набори правил захисту даних, які регулюють збір, зберігання та обробку персональних даних. Зокрема, Положення про порядок обробки та захисту персональних даних працівників визначає комплекс організаційних та технічних заходів для забезпечення захисту персональних даних працівників УЕБ від випадкових втрати або знищення, від незаконної обробки, у т. ч. незаконного знищення чи доступу до персональних даних. ерсональні дані працівників Біржі обробляються у «Базі персональних даних працівників ТОВ «УЕБ», володільцем якої є Біржа.

На УЕБ також визначено комплекс організаційних та технічних заходів для забезпечення захисту персональних даних фізичних осіб, персональні дані яких обробляються в ході ведення господарської діяльності, в тому числі професійної діяльності на ринках капіталу та організованих товарних ринках (фізичних осіб, які надають послуги Біржі, та фізичних осіб - отримувачів послуг - клієнтів Біржі, персональні дані яких обробляються під час реалізації договірних відносин) від випадкових втрат або знищення, від незаконної обробки, у т. ч. незаконного знищення чи доступу до персональних даних. Даний процес відбувається відповідно до Положення про порядок обробки та захисту персональних даних фізичних осіб, персональні дані яких обробляються в ході ведення господарської діяльності ТОВ «УЕБ».

Персональні дані контрагентів Біржі обробляються у «Базі персональних даних «Фізичні особи, персональні дані яких обробляються в ході ведення господарської діяльності», володільцем якої є Біржа.

У Політиці конфіденційності та захисту персональних даних користувачів сайту ТОВ «УЕБ» встановлено порядок здійснення Біржою обробки персональних даних, види персональних даних, які збираються, цілі використання таких персональних даних, взаємодія Біржі з третіми особами, заходи безпеки для захисту персональних даних, умови доступу до персональних даних, а також, контактна інформація для користувача сайту щодо отримання доступу, внесення змін, блокування або видалення своїх персональних даних та звернення з будь-якими питаннями, які можуть виникнути у користувача щодо практики захисту персональних даних.

Біржа як володілець персональних даних вживає організаційних та технічних заходів з метою забезпечення конфіденційності, цілісності, необхідної доступності персональних даних, зокрема здійснює захист персональних даних в своїх системах з правом доступу лише працівників, які надали письмове зобов'язання щодо нерозголошення персональних даних (лишається чинним і після припиненням професійних, службових чи трудових відносин) і функції яких передбачають необхідність обробки персональних даних, відповідно до посадових обов'язків в обсязі, необхідному для виконання таких обов'язків.

В 2025 році на УЕБ не було зафіксовано фактів порушень режиму захисту персональних даних, також не було зафіксовано випадків порушення використання працівниками інформації, що становить комерційну таємницю, професійну таємницю або конфіденційну інформацію, в т. ч. у будь-який спосіб з метою одержання прибутку або без такої вигоди та без спеціального на те дозволу Генерального директора чи іншої особи, яка уповноважена приймати рішення про надання такої інформації.



ISO 14001:2015

Системи екологічного менеджменту



ISO 45001:2018

Системи менеджменту охорони здоров



ISO 9001:2015

Системи менеджменту якості. Вимоги



ISO/IEC 27001:2022

Система менеджменту інформаційної безпеки

Стратегія УЕБ у 2025 році

ТОВ «УЕБ» як ліцензована товарна біржа реалізує свою місію через розбудову надійного, прозорого та ефективного організованого ринку в Україні. Нашим пріоритетом є інтеграція з ринками ЄС, що безпосередньо сприяє максимізації суспільного добробуту та зміцненню енергетичної незалежності держави. Ми переконані, що цілісність та впорядкованість торгів є ключовими факторами довіри учасників.

Стратегічним орієнтиром нашої діяльності є «Стратегія управління ТОВ «Українська енергетична біржа» до 2030 року» (далі – Стратегія) що базується на цінностях прогнозованого розвитку та активного сприяння функціонуванню товарних ринків.

Як лідер галузі, Біржа фокусується на впровадженні інновацій та створенні нових можливостей для розвитку енергетичного сектору. Наше бачення полягає у розбудові стійкої, репутаційно надійної компанії, яка забезпечує рівні можливості для всіх учасників та неухильно дотримується принципів сталого розвитку та соціальної відповідальності.



УЕБ бере активну участь у формуванні та вдосконаленні регуляторного поля товарних ринків, забезпечуючи баланс інтересів усіх учасників. УЕБ встановлює правила торгівлі на своїх ринках, з якими можна ознайомитись у розділі «Документи» на офіційному сайті біржі. Нормативна база Біржі — включаючи Правила, Регламенти та Методики — підлягає регулярному аудиту та актуалізації. Це гарантує їхню повну відповідність динамічним змінам у законодавстві, економічним умовам та ринковій поведінці.

Стратегічні цілі УЕБ розкриваються у п’яти ключових напрямках:

1. Євроінтеграція і забезпечення ефективної роботи енергетичних ринків
2. Перехід до низьковуглецевої економіки
3. Безпека угод та розрахунків
4. Розширення напрямків діяльності
5. Соціальна відповідальність

У процесі щорічного планування Біржа оцінює рівень відповідності операційної діяльності своїм стратегічним амбіціям. Ми розглядаємо наші цілі як єдину екосистему: вони є взаємозалежними, де прогрес у кожному окремому напрямку створює синергію та стимулює досягнення загального успіху компанії.

У 2025 році УЕБ продовжила реалізацію Стратегії до 2030 року з фокусом на надійний, прозорий та ефективний організований товарний ринок, інтегрований з ринками ЄС. Найбільш стійкий прогрес

зафіксовано у ринковій доброчесності, клірингу, безпеці розрахунків і корпоративному управлінні, тоді як основні відхилення концентрувалися у напрямах, що залежать від зовнішньої регуляторної архітектури та ринкової інфраструктури.

Оцінка прогресу використовує систему світлофорів, щоб визначити статус кожної цілі діяльності щодо досягнення загальних бажаних результатів на кінець 2025 р.

24	16	5	3
Стратегічні цілі в портфелі	On track	At risk	Off track

Стратегічна ціль на шляху до досягнення бажаних річних результатів або досягла їх	On track
Стратегічна ціль затримується та/або ризикує не досягти бажаних річних результатів	At risk
Стратегічна ціль не досягла бажаних річних результатів / ціль не буде досягнута без перегляду чи зміни плану / переносу строків	Off track

5%	15	>86%	-80%
гарантійний внесок для двосторонніх договорів е/е	акредитованих банків для банківських гарантій	виконання договорів на ринку деревини за підсумками року	обсягів торгівлі вугіллям проти 2024 року

Ключові досягнення 2025

- Запроваджено гарантійний внесок на укладання та виконання двосторонніх договорів з продажу електроенергії у розмірі 5% вартості обсягу реалізованої електроенергії.
- Клірингове обслуговування аукціонів у комерційній секції ринку електроенергії, а також на ринках природного газу, скрапленого газу та необробленої деревини, передано ТОВ «УКД».
- Посилено контроль виконання договорів та рейтингування учасників на ринку необробленої деревини.
- Запуск торгівлі імпортованим (розмитненим) природним газом;
- Перевиконання плану скорочення обсягів торгівлі вугіллям.

Ключові перепони 2025

- Створення газового хабу в Україні на базі УЕБ. Високий зовнішній вплив: залежність від ЗЕД-розрахунків (ПДВ), механізмів первинної ліквідності та від пом'якшення валютного регулювання (НБУ).
- PPA, CfD та ETS. Високий зовнішній вплив: неготовність зовнішньої архітектури ринку капіталу, адже інструменти потребують довгострокового клірингу кредитного ризику, повноцінного CCP.
- Біопаливо. Високий зовнішній вплив: залежність від законодавчих змін, сертифікації і координації Держенергоефективності (далі-ДЕЕ).

Нижче детальний статус щодо бажаних річних результатів за напрямками Стратегії.

Стратегічні напрямки

Портфель за чотирма напрямками з найбільшою концентрацією матеріальних результатів і ризиків

Євроінтеграція та ефективні енергетичні ринки

Портфель: 4 On track | 2 At risk | 0 Off track

ЦІЛІ ЗІ СТАТУСОМ ON TRACK

- Стандартизація біржових товарів, торгівлі та клірингу за стандартами ЄС
- Удосконалення механізмів доброчесності та прозорості оптового енергоринку (REMIT)
- Нарощування конкуренції на біржовому ринку УЕБ
- Популяризація цінових індексів до використання за межами країни

ЦІЛІ У ФОКУСІ УПРАВЛІННЯ

- Транскордонна біржова торгівля газом та електроенергією / market coupling
- Створення газового хабу в Україні на базі УЕБ
  - розпочато проєкт з Trayport;
  - проведено підготовчі заходи до запуску торгівлі стандартизованими товарними деривативами з виконанням через УКД

КЛЮЧОВИЙ ПІДСУМОК 2025

- АПД UEEX та механізми REMIT-спостереження працюють; триває співпраця з SPARC, SEEGAS та PCG JET EnC.
- Запущено декадний індекс електроенергії базового навантаження.

Низьковуглецевий перехід

Портфель: 3 On track | 1 At risk | 2 Off track

ЦІЛІ ЗІ СТАТУСОМ ON TRACK

- Аналітична підготовка запуску торгівлі біогазом та біометанолом/біодизелем
- Маштабування торгівлі гарантіями походження
- Скорочення обсягів торгівлі вугіллям

ЦІЛІ У ФОКУСІ УПРАВЛІННЯ

- ETS - оцінка моделі запуску та власних можливостей біржі
- Ринок твердого біопалива та агробіомаси - поза графіком через відсутність сертифікації ДЕЕ
- Корпоративні PPA та CfD - поза графіком через довгостроковий кліринг (повноцінний CCP) та регуляторні бар'єри

КЛЮЧОВИЙ ПІДСУМОК 2025

- План скорочення торгівлі вугіллям перевиконано: -80% р/р.
- Основні бар'єри зосереджені у законодавстві, незавершеності імплементації європейських норм, сертифікації якості баопалива, повноти звітності та верифікації викидів, міжвідомчій координації та довгостроковому клірингу.

Безпека угод та розрахунків

Портфель: 4 On track | 0 At risk | 0 Off track

ЦІЛІ ЗІ СТАТУСОМ ON TRACK

- Контроль виконання угод та постачання на ринку необробленої деревини
- Альтернативні механізми гарантування розрахунків
- Полегшений кліринг біржових угод через УКД

ЦІЛІ У ФОКУСІ УПРАВЛІННЯ

- Довести виконання договорів на ринку деревини та пиломатеріалів до рівня не нижче 90%.
- Завершити концепцію виконання біржових угод на середньостроковому ринку стандартизованих продуктів з гарантією виконання в ПСГ та на ВТТ ГТС.

КЛЮЧОВИЙ ПІДСУМОК 2025

- Запроваджено 5% гарантійний внесок для двосторонніх договорів з продажу електроенергії.
- 15 банків акредитовано для банківських гарантій; виконання договорів на ринку деревини перевищило 86%; кліринг передано ТОВ «УКД».

Розширення напрямків діяльності

Портфель: 1 On track | 2 At risk | 1 Off track

ЦІЛІ ЗІ СТАТУСОМ ON TRACK

- Система репортингу і моніторингу для запобігання маніпулюванням та підвищення прозорості

ЦІЛІ У ФОКУСІ УПРАВЛІННЯ

- Ширші можливості для імпорту природного газу - під ризиком
- Розвиток напрямків торгівлі має податкові та валютні перепони - під ризиком
- Біржова торгівля агро- та сільськогосподарською продукцією - поза графіком

КЛЮЧОВИЙ ПІДСУМОК 2025

- Запущено торгівлю імпортованим (розмитненим) природним газом та посилено інструменти нагляду за торгівлею.
- Підготовлено методологічне підґрунтя для першого деривативного контракту на ринку електроенергії; запуск місячних безпоставкових ф'ючерсів планується у 2027 році.

Соціальна відповідальність та пріоритети на 2026 р

Соціальна відповідальність

Портфель: 4 On track | 0 At risk | 0 Off track

ЦІЛІ ЗІ СТАТУСОМ ON TRACK

- Система управління персоналом
- Підвищення операційної ефективності
- Партнерства та комунікація зі стейкхолдерами
- Ефективне корпоративне управління

ЦІЛІ У ФОКУСІ УПРАВЛІННЯ

- Поглиблювати базу знань та культуру безперервного навчання.
- Посилювати прозорість, внутрішній аудит, корпоративну етику та антикорупційне управління.

КЛЮЧОВИЙ ПІДСУМОК 2025

- Розширено HR-функціонал, навчальні формати, кадровий резерв і цифрові інструменти взаємодії з персоналом.
- Продовжено цифровізацію процесів, модернізацію IT-інфраструктури, ESG-підхід та взаємодію зі стейкхолдерами.

Пріоритети управління на 2026 рік

- Розблокувати зовнішні регуляторні залежності для транскордонної торгівлі, участі нерезидентів та ін.
- Сприяння становленню нормативної бази по запланованим продуктам.
- Поглибити risk scoring, AI-аналітику та дисципліну виконання договорів на ринках з підвищеним ризиком невиконання.
- Підготувати запуск нових безпоставкових ф'ючерсів на ринку e/e, продовжуючи цифровізацію клієнтського шляху.

Підсумок портфелю цілей 2025 року за напрямками

Напрямок	On track	At risk	Off track
Євроінтеграція та енергетичні ринки	4	2	0
Низьковуглецевий перехід	3	1	2
Безпека угод та розрахунків	4	0	0
Розширення напрямків діяльності	1	2	1
Соціальна відповідальність	4	0	0

Для забезпечення успішної реалізації стратегічних цілей УЕБ фокусується на виконанні таких ключових завдань:

- **Підтримка ринкової стабільності:** створення умов для функціонування прозорих, упорядкованих та справедливих торгових майданчиків.
- **Захист ринкової цілісності:** зміцнення ділової репутації та дотримання високих стандартів етики на всіх ринках Біржі.
- **Забезпечення комплаєнсу:** надання учасникам інструментарію для захисту їхніх законних інтересів та безумовного дотримання регуляторних вимог.
- **Нагляд та превенція:** здійснення системного контролю за дотриманням учасниками правил Біржі та впровадження заходів для запобігання правопорушенням.

Кінцевою метою цієї діяльності є трансформація товарних ринків України відповідно до кращих світових практик. Ми прагнемо не лише підтримувати статус УЕБ як найбільшої національної товарної біржі, а й забезпечити динамічне масштабування ринків та впровадження передових інноваційних рішень.

Результати діяльності

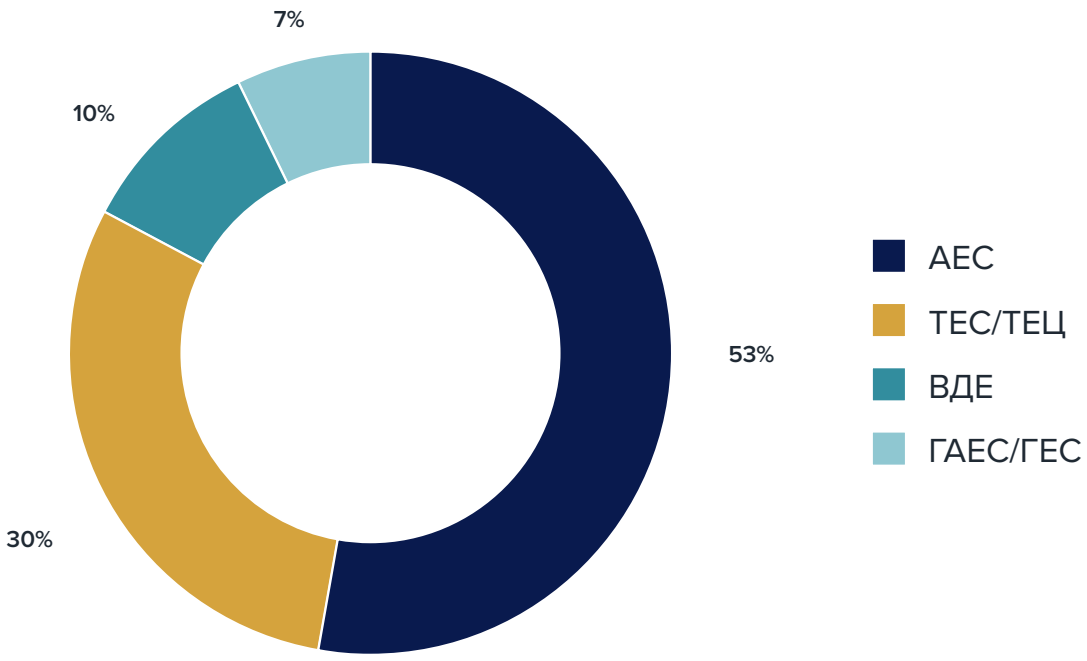
Електрична енергія

Загальний огляд ринку

У 2025 році електроенергетичний ринок України працював в умовах воєнних ризиків та обмеженої гнучкості генерації.

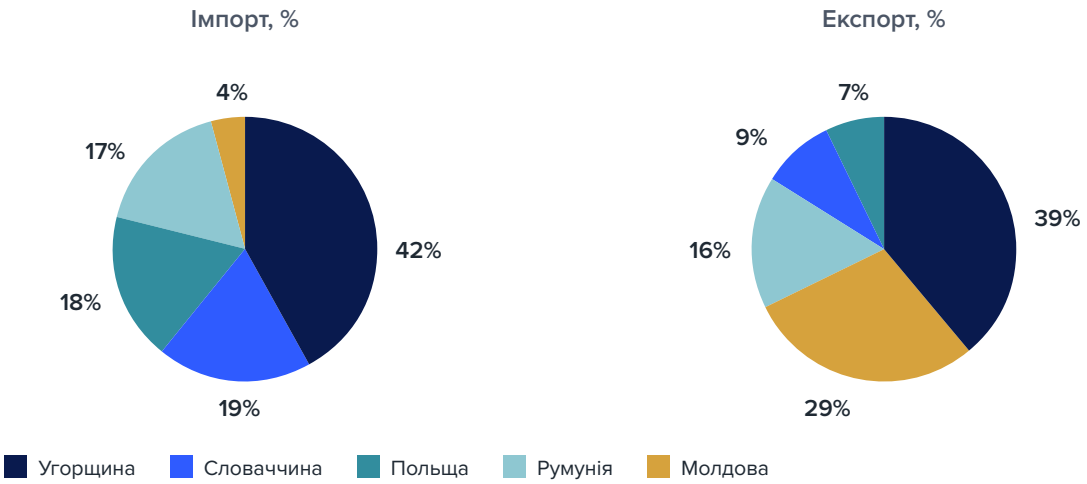
Структурною проблемою виробництва електроенергії у 2025 році залишався дефіцит маневрових потужностей. Це формувало підвищену чутливість ринку до погодних факторів, ремонтів базової генерації та параметрів регуляторного середовища, зокрема прайс-кепів. Трансформація структури виробництва електричної енергії у 2025 році визначалася наступними факторами: графіками ремонтів АЕС, аномально слабкою гідрологією, вимушеним відновленням ролі ТЕС у літній період та літнім зростанням сонячної генерації (денні профіцити при одночасному дефіциті у вечірні години).

Виробництво електроенергії за джерелами енергії у 2025 році, %



Атомна генерація формувала базове навантаження, забезпечуючи 52–55% у структурі виробництва. У літні місяці (червень–серпень) через ремонтну кампанію одночасно працювали 6 з 9 енергоблоків, що знижувало частку АЕС у ці періоди до 44–46%. Теплова генерація відновила значення як балансуючий ресурс в 2025 році, що дозволяло компенсувати дефіцит під час ремонтів на АЕС і падіння гідрогенерації.

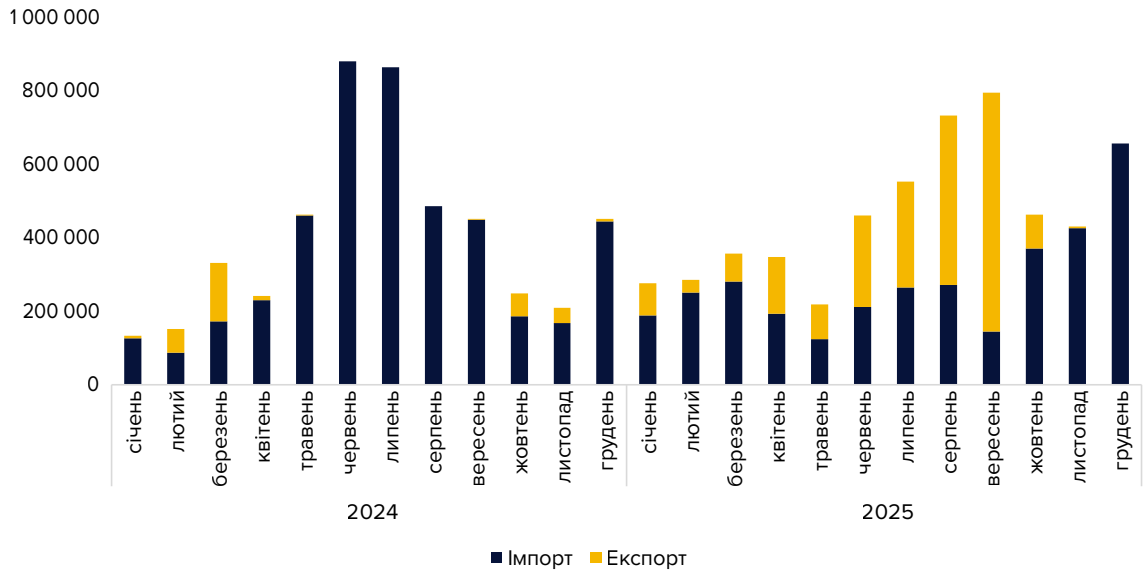
Загалом стійкість балансу зберігалася переважно за рахунок атомного базису, однак подальша надійність роботи системи вимагала нарощування маневрових і децентралізованих потужностей, а також накопичувачів.



У періоди високої сонячної генерації Україна нарощувала експорт електроенергії, тоді як у дефіцитні періоди, особливо взимку, зростала роль імпорту. Річне споживання електроенергії оцінюється на рівні близько 98 ТВт·год. За підсумками року імпорт становив 3,3 млн МВт.год, що на 24% менше, ніж у 2024 році, коли цей показник сягав 4,4 млн МВт.год, експорт оцінюється на рівні близько 2,1 млн МВт.год.

- Експортний пік (травень - вересень): на тлі високої сонячної генерації у вересні зафіксовано історичний максимум експорту - 635,1 тис. МВт.год. Після масованих атак 11.11.2025 експортні операції були припинені, що змінило баланс перетоків у бік імпорту.
- Імпортний рекорд (грудень): в умовах похолодання та після зупинки експорту Україна імпортувала 639,5 тис. МВт.год за місяць, що підкреслило залежність балансування від зовнішнього ресурсу у пікові періоди.

Імпорт - експорт електроенергії за 2024-2025 р.р., МВт.год



Збільшення пропускної спроможності ENTSO-E до 2450 МВт у грудні 2025 підвищило можливості покриття дефіциту через імпорт і знизило ризики обмежень у години піку. Важливим маркером також стало відновлення торгівлі зі Словаччиною з 29.10.2025 р.

Зовнішня торгівля стала важливим елементом забезпечення стійкості системи: експорт був переважно «сезонним» (профіцитні періоди), тоді як імпорт - інструментом покриття дефіцитів у години пікового навантаження та в холодні місяці. Ці ринкові потрясіння стали головним драйвером для перегляду регуляторної політики граничних цін.

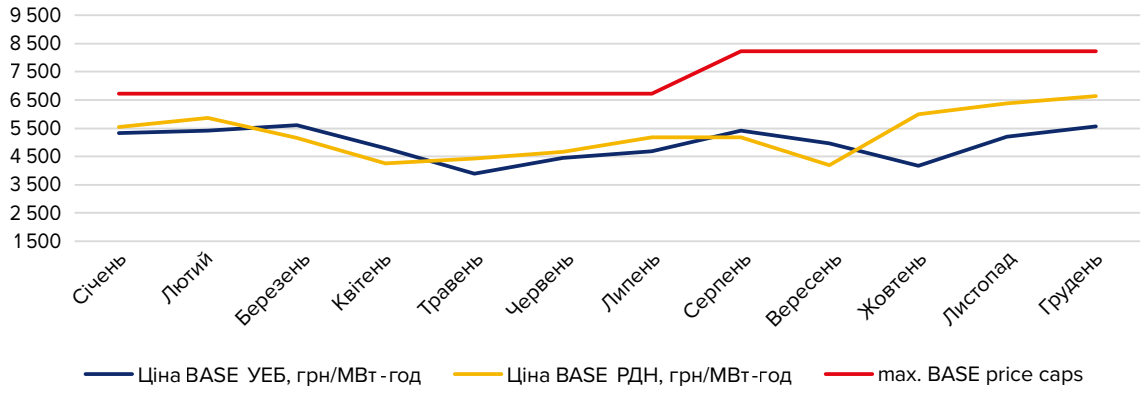
Хронологія підняття price caps за 2025 рік

Порівняно з кінцем 2024 року, коли максимальні ціни у вечірні піки (17:00–23:00) становили 7 500 – 9 000 грн/МВт·год, у 2025 році ключова зміна відбулася у II півріччі та стосувалася критичного часового інтервалу для балансування системи в умовах обмеженої маневровості:

1. Постанова №796 (з 31.05.2025): Тимчасово зберегла рівні 2024 року. На РДН та ВДР максимальні граничні ціни становили:
   - з 00.00 до 07.00, з 11:00 до 17:00 – 5, 6 тис. грн/МВт.год;
   - з 07.00 до 11.00, з 23.00 до 24. 00 – 6, 9 тис. грн/МВт.год;
   - з 17.00 до 23.00 – 9 тис. грн/МВт.год.

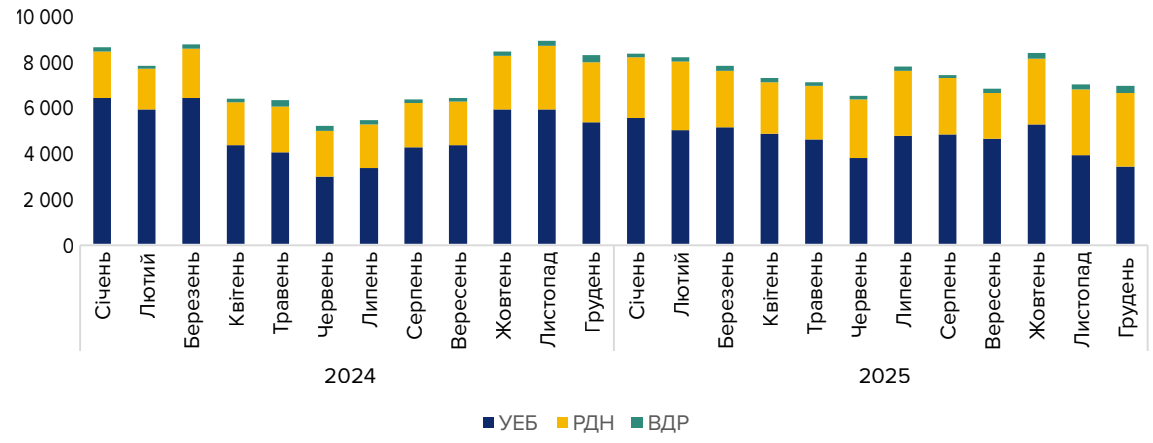
   Мінімальна гранична ціна – 10 грн/МВт.год.
2. Постанова №1133 (з 31.07.2025 по 16 січня 2026 року): Встановила точкове коригування для вечірнього піку:
   - з 17:00 до 23:00 - 15 тис. грн/МВт.год для РДН/ВДР, залишивши інші часові блоки без змін. Це розширило верхню межу для ціни в найдефіцитніші години та підвищило потенціал залучення ресурсу (зокрема імпортного) у пікові періоди.

Порівняння місячних індексів базового навантаження РДН та УЕБ у 2025 р.



Цінові траєкторії індексів BASE на РДН і на УЕБ у 2025 році мали виражений сезонний характер: після вищих рівнів на початку року ціни знижувалися до мінімумів у весняно-літній період року та надалі відновлювалися в напрямку осінньо-зимового періоду.

Обсяг купівлі-продажу електричної енергії,. тис. МВт.год., в торговій зоні «ОЕС України»



Торгівля на УЕБ

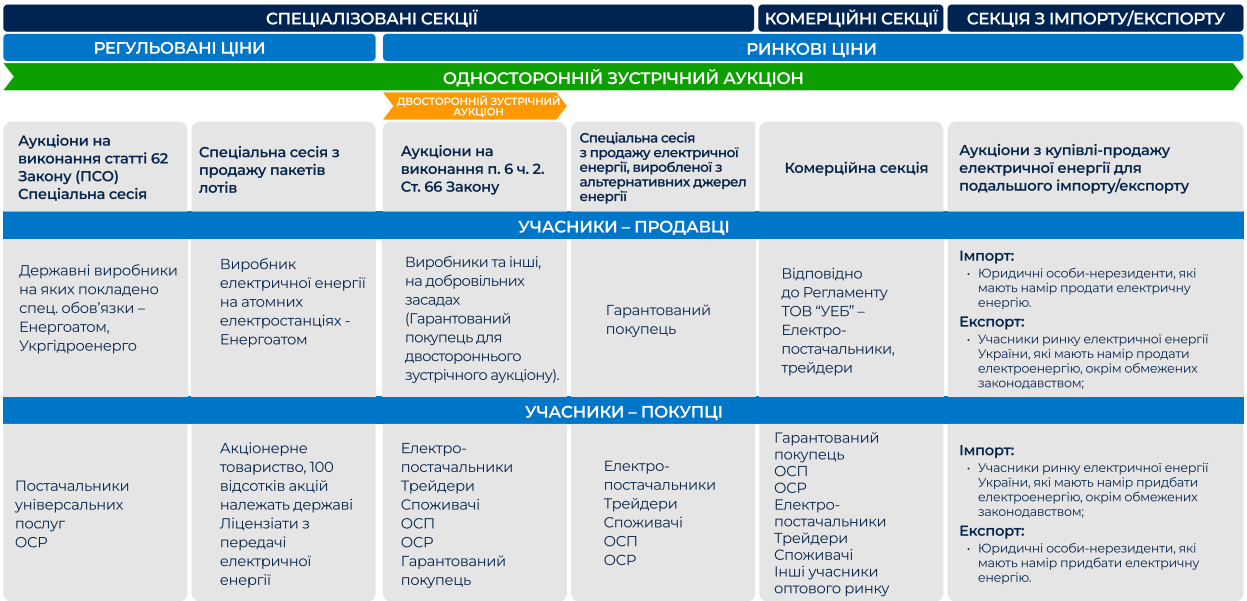
Пунктом 6 та 6-1 ч.2 ст. 66 Закону України «Про ринок електричної енергії» закріплено обов'язок виробників (крім виробників, що здійснюють виробництво електричної енергії на об'єктах розподіленої генерації, виробників електричної енергії з альтернативних джерел енергії (крім доменного та коксівного газів, а з використанням гідроенергії - лише мікро-, міні- та малі гідроелектростанції) та гарантованого покупця реалізовувати електричну енергію за двосторонніми договорами на електронних аукціонах, порядок проведення яких затверджено постановою Кабінетом Міністрів України від 5 червня 2019 року №499 «Про затвердження Порядку проведення електронних аукціонів з продажу електричної енергії за двосторонніми договорами та Порядку відбору організаторів електронних аукціонів з продажу електричної енергії за двосторонніми договорами» (далі – Порядок № 499).

ТОВ «Українська енергетична біржа» на підставі конкурсного відбору відповідно до Порядку № 499 визначена державою в якості Організатора електронних аукціонів з продажу електричної енергії за двосторонніми договорами та функціонує як централізована торгова платформа для купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами.

Відповідно Порядку № 499 моніторинг за проведенням аукціонів на УЕБ здійснює Аукціонний комітет, до складу якого входять представники Міненерго, НКРЕКП, Мінекономіки, АМКУ та продавців електроенергії. Головою аукціонного комітету є Міністр енергетики або його заступник. Біржа може проводити такі аукціони виключно в межах правил, що встановлюються Порядком № 499. Аукціонний комітет також слідкує за дотриманням учасниками аукціону та Біржою регламенту аукціону, за недопущенням проявів недобросовісної конкуренції, за відповідністю порядку організації та проведення аукціонів вимогам ринку електроенергії, погоджує регламент аукціону та зміни до нього, розроблені та затверджені організатором аукціону, розробляє та надає Біржі рекомендації щодо заходів, спрямованих на підтримку добросовісної конкуренції, визначає форми та технології проведення аукціону.

Торгові операції з купівлі-продажу електричної енергії на УЕБ здійснюються відповідно до Нормативних документів Біржі у наступних секціях:

- Спеціалізовані секції
- Комерційні секції
- Секція з імпорту/експорту



Протягом 2025 року на УЕБ було проведено 1058 аукціонів з купівлі/продажу електроенергії в режимі одностороннього аукціону, з них 692 аукціони на виконання п. 6 ч. 2 ст. 66 Закону України «Про ринок електричної енергії», 87 аукціонів у формі спеціальних сесій з продажу електричної енергії, виробленої з альтернативних джерел енергії, 268 аукціонів у комерційних секціях та 11 аукціонів у секції імпорт-експорт електричної енергії. За результатами проведених аукціонів підписано 7333 аукціонних свідоцтв.

Обсяги купівлі-продажу електроенергії на УЕБ, тис. МВт.год., за 2024-2025 р.р.

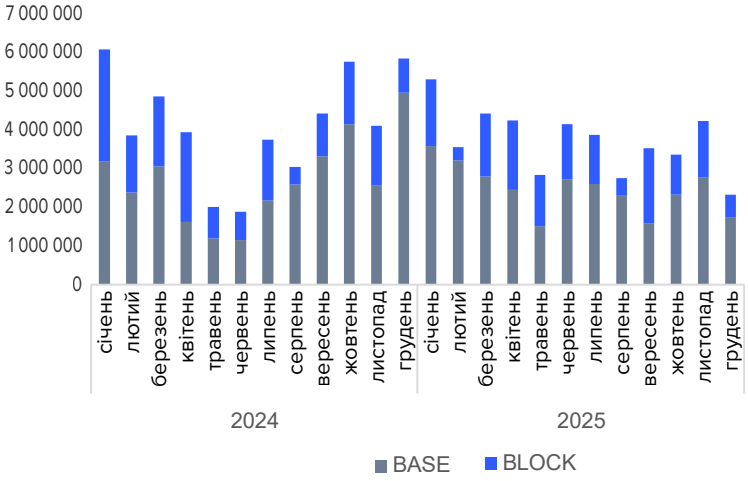


Протягом 2025 року було сформовано 4196 стартових позицій на продаж/купівлю електроенергії різного типу навантаження. За 2025 рік загальний обсяг продажу електричної енергії на ринку двосторонніх договорів склав 51,73 млн. МВт. год. Загалом на кінець 2025 року на УЕБ за напрямком «Електроенергія» акредитовано 681 учасник.

Аукціони на виконання п. 6 частини 2 статті 66

Загалом за 2025 рік на УЕБ, на аукціонах виконання п. 6 ч. 2 ст 66 Закону України «Про ринок електричної енергії» (з продажу електроенергії виробниками) було реалізовано 44,53 млн МВт. год. Укладено 3094 аукціонних свідоцтв.

Обсяги продажу за типами графіків електроенергії на УЕБ, МВт.год.



Місяці	Обсяг, МВт.год
Січень	5 297 275
Лютий	3 556 189
Березень	4 421 854
Квітень	4 236 499
Травень	2 833 950
Червень	4 140 360
Липень	3 869 710
Серпень	2 747 110
Вересень	3 521 933
Жовтень	3 360 593
Листопад	4 228 654
Грудень	2 318 756
Всього	**44 532 883**

З них, виробниками приватної форми власності проведено 283 аукціони та продано 23,41 млн. МВт. год. електроенергії.

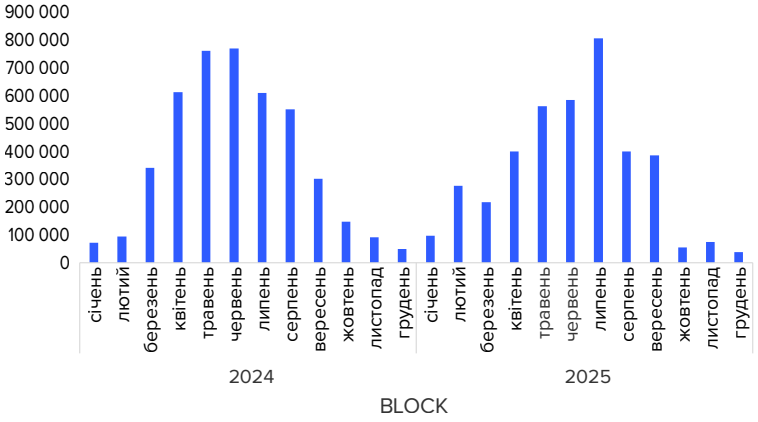
Аукціони у формі спеціальних сесій з продажу електричної енергії, виробленої з альтернативних джерел енергії

У 2025 році ДП «Гарантований покупець» було проведено 87 аукціонів на виконання п. 6-1 частини 2 статті 66 Закону України «Про ринок електричної енергії». Обсяг реалізації склав 3863,01 тис. МВт. год., що на 11,52 % менше ніж за аналогічний період минулого року. Укладено 3505 аукціонних свідоцтв.

Балансуюча група ДП «Гарантований покупець»



Обсяги продажу за типами графіків електроенергії виробленої з альтернативних джерел енергії на УЕБ, МВт.год.



Місяці	Обсяг, МВт.год
Січень	96 500
Лютий	275 140
Березень	216 590
Квітень	396 070
Травень	556 860
Червень	578 440
Липень	797 510
Серпень	396 260
Вересень	382 515
Жовтень	54 600
Листопад	74 380
Грудень	38 140
Всього	**3 863 005**

Спеціальна сесія з продажу пакетів лотів за двосторонніми договорами (п.47-54 Порядку № 499)

Постановами КМУ №791 від 28.07.2021 року та № 983 від 22.09.2021 року було внесено зміни до Порядку № 499, чим надано можливість АТ «Укрзалізниця», як найбільшому критично важливому споживачу електроенергії, закуповувати електроенергію на аукціонах УЕБ неподільними пакетами по 25 лотів з терміном поставки до 36 місяців. За результатами 2025 року укладених угод за даним напрямком не було.

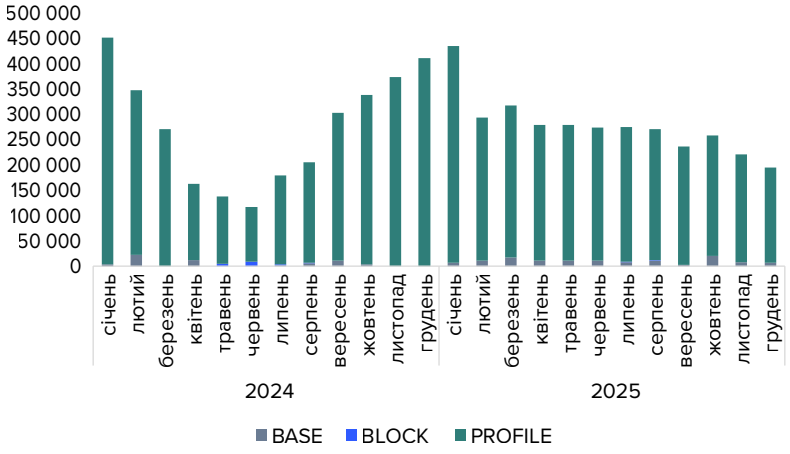
В грудні 2025 року Кабінет Міністрів України вніс

зміни до Порядку №499. Ухвалене рішення надає оператору системи передачі (НЕК «Укренерго») право брати участь в спеціальних сесіях з продажу пакетів лотів для закупівлі електричної енергії з метою покриття технологічних витрат електричної енергії протягом воєнного стану. Реалізація рішення Уряду дозволить оптимізувати тариф на послуги з передачі електроенергії та відповідно зменшити вартість електричної енергії для споживачів, зокрема промисловості.

Комерційна секція

Аукціони, що проводяться в комерційній секції передбачають, що ініціатором торгів може бути як продавець (на якого не поширюються зобов'язання обов'язкового продажу в спеціалізованій секції) так і покупець. Для того, щоб трейдери, ОСРи та ПУПи (для задоволення потреб непобутових споживачів) могли централізовано здійснювати торгівлю електроенергією за двосторонніми договорами, а також щоб покупці мали можливість ініціювати проведення аукціонів, на УЕБ була створена комерційна секція для купівлі-продажу електроенергії за двосторонніми договорами. Аукціони в цій секції проводяться відповідно до «Регламенту організації та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами в комерційних секціях на Українській енергетичній біржі». Загалом за 2025 рік в комерційних секціях загальний обсяг купівлі-продажу електричної енергії склав 3 338,82 тис. МВт. год. та було проведено 268 аукціонів.

Обсяги купівлі/продажу за типами графіків на УЕБ, МВт. год.



Місяці	Обсяг, МВт.год
Січень	435 210
Лютий	294 243
Березень	317 808
Квітень	279 654
Травень	279 095
Червень	274 081
Липень	275 527
Серпень	271 220
Вересень	236 457
Жовтень	258 881
Листопад	220 987
Грудень	195 660
Всього	**3 338 822**

Аукціони на виконання статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії»

У зв'язку із запровадженням в Україні правового режиму воєнного стану (згідно з Указом Президента №64/2022 від 24.02.2022 р.), стратегічним пріоритетом стало забезпечення інформаційної безпеки та захист державних інтересів. З метою обмеження доступу РФ до критично важливих ринкових даних, механізм реалізації електричної енергії в рамках ПСО (покладання спеціальних обов'язків) зазнав змін – було прийнято ряд наказів Міністерства енергетики України згідно з якими електроенергія відповідно статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії» та, відповідно, Постанови КМУ №483 від 5 червня 2019 р. «Про затвердження Положення про покладення спеціальних обов'язків на учасників ринку електричної енергії для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії» реалізується без застосування біржових механізмів, передбачених пунктами 23 – 27 Постанови №499.

Двосторонній безперервний аукціон

Двосторонній безперервний аукціон проводиться згідно з Регламентом організації та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами за технологією двостороннього безперервного аукціону на товарній біржі - Товариство з обмеженою відповідальністю «Українська енергетична біржа». Аукціонним комітетом було затверджено графік проведення таких аукціонів - кожна середа з 10 серпня 2022 року. Такий аукціон передбачає торгівлю стандартизованими продуктами, коли продавці та покупці виставляють свої стандартні заявки та укладають угоди шляхом метчингу.

Продавцями на таких аукціонах є:

- виробники електричної енергії (крім виробників електричної енергії, яким встановлено «зелений» тариф, та виробників електричної енергії, які за результатами аукціону набули право на підтримку);
- гарантований покупець.

Покупцями на аукціоні є учасники ринку електричної енергії, які мають намір придбати електричну енергію відповідно до умов аукціону та не обмежені діючим законодавством та/або регламентом в реалізації такого наміру.

За результатами 2025 року укладених угод за даним напрямком не було.

Секція з імпорту/експорту

18 грудня 2023 року Біржовий комітет погодив Регламент організації та проведення електронного аукціону з купівлі-продажу електричної енергії для подальшого імпорту/експорту на Українській енергетичній біржі. За результатами 2025 року укладених угод за даним напрямком не було. Учасники віддають перевагу прямим позабіржовим контрактам. Розвиток біржової транскордонної торгівлі і у 2025 році лишався обмеженим через неможливість використання клірингових механізмів зумовлених обмеженнями НБУ щодо обігу валюти.

Природний газ

Загальний огляд ринку

У 2025 році нормативне середовище ринку природного газу змінювалося помітніше, ніж роком раніше. Кабінет Міністрів кілька разів коригував параметри ПСО: з 1 квітня 2025 року до механізму було включено ПАТ «Укрнафта», у жовтні окремі спеціальні обов'язки продовжили до 31 березня 2026 року та додали нові зобов'язання для ТОВ «Оператор ГТС України» щодо закупівлі імпортного газу, а наприкінці року ПСО розширили для нових об'єктів розподіленої генерації у прифронтових регіонах. Водночас ціна газу для побутових клієнтів ГК «Нафтогаз України» у 2025 році не змінювалася.

Видобуток природного газу в Україні у 2025 році склав 17,73 млрд куб. м на 7,29 % менше, ніж у 2024 році. На відміну від попереднього року, для ринку це був рік не зростання, а втрат і відновлення після масованих російських ударів по газовій інфраструктурі, що також зумовило істотне збільшення імпорту природного газу.

2025 рік став першим роком роботи української газотранспортної системи без транзиту російського природного газу. Із 1 січня 2025 року транзит було припинено, міжнародних партнерів про це поінформували в установленому порядку, а інфраструктуру ГТС України завчасно підготували до функціонування в режимі нульового транзиту та надійного газопостачання українських споживачів.

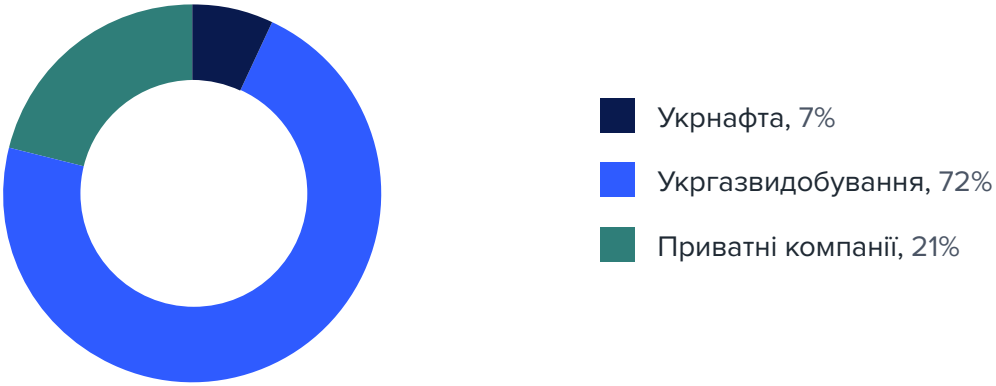
Група «Нафтогаз» залишалася ключовим гравцем ринку газу України та найбільшою інтегрованою державною групою паливно-енергетичного комплексу. Компанія зберігала домінування над повним ланцюгом операцій — від розвідки і видобутку вуглеводнів до імпорту, зберігання, трейдингу, роздрібного постачання, газорозподілу, теплоенергетики

та нової енергії. Видобуток газу АТ «Укргазвидобування» зменшився до 12,86 млрд куб. м. (-11,62%) у 2025 році через російські обстріли. ПАТ «Укрнафта» у 2025 році продовжило нарощувати видобуток – зростання на 3,42% порівняно з 2024 роком.

Приватні видобувні компанії у 2025 році продовжували працювати в складних умовах воєнного часу. На сектор тиснули як прямі наслідки російських атак на газову інфраструктуру, так і санкційні та регуляторні обмеження щодо окремих гравців. Експорт природного газу українського видобутку залишається під забороною, а більшу частину внутрішнього ринку покриває група «Нафтогаз». Тим не менше, одним із варіантів продажу газу для приватних видобувних компаній є продаж державним компаніям на біржових торгах.

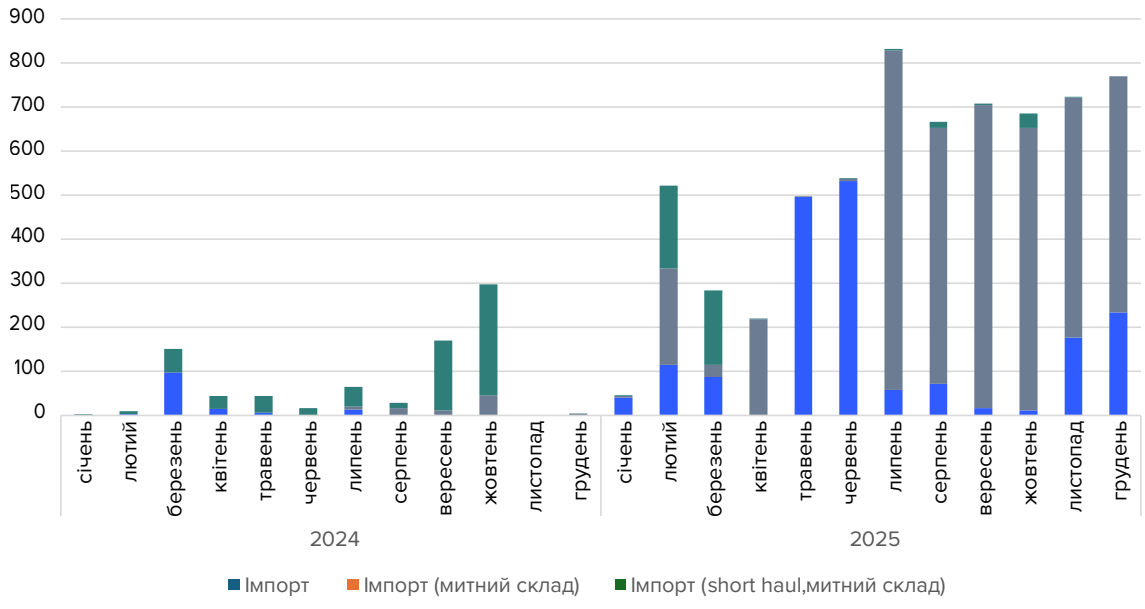
Загалом, приватні компанії наростили обсяги видобутку природного газу на 7,3% – до 3,66 млрд куб. м. у 2025 році. Динаміку росту продемонстрували ряд видобувних компаній, серед яких ТОВ «Енерго-Сервісна Компанія «ЕСКО-Північ», ТОВ «Надра-Геоінвест», ТОВ «Західнадрасервіс», ПрАТ «ВК «Укрнафтобуріння».

Структура видобутку природного газу в 2025 р., %



Запаси природного газу в українських підземних сховищах газу 31 грудня 2025 року складали близько 12,2 млрд куб. м, що на 27% більше за аналогічне значення рік тому. До початку опалювального сезону (1 листопада 2025 року) Україні вдалося накопичити у підземних сховищах 13,3 млрд куб. м природного газу, що на 3,1% більше, ніж рік назад в даний час.

Імпорт природного газу з ЄС, млн.куб. м.



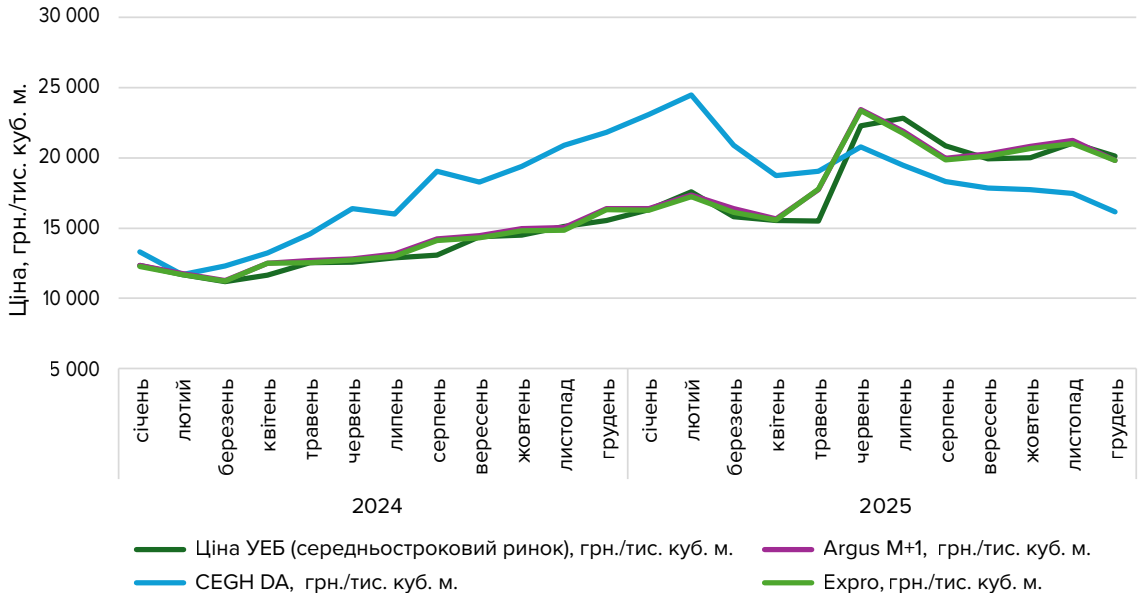
Обсяги імпорту природного газу до України за підсумками 2025 року становили 6,5 млрд куб. м, що є найбільшим показником за останні п'ять років. Порівняно з 2024 роком імпорт зріс майже у дев'ять разів.

Таке різке зростання імпорту було зумовлене дефіцитом природного газу на внутрішньому ринку, який виник через кілька причин. По-перше, масовані російські атаки на об'єкти газовидобувної інфраструктури призвели до втрати значної частини внутрішнього видобутку. По-друге, рівень запасів газу в підземних сховищах на початку року був низьким. У результаті після обстрілів у січні 2025 року Україні довелося оперативно нарощувати імпорт, щоб покрити поточні потреби опалювального сезону 2024–2025 років. У подальшому, вже в літній період, імпорт тривав у межах підготовки до наступного опалювального сезону 2025–2026 років.

Крім того, у другій половині року ціни на газ на українському ринку перевищували європейські, що створило економічні стимули для комерційного імпорту. Фактично на ринку знову почав діяти принцип ціноутворення за моделлю «імпортний паритет плюс».

Експорт був присутній практично лише з «митного складу», зважаючи також на те, що експорт газу українського походження залишається забороненим. У 2025 році з українських сховищ було експортовано близько 85 млн куб. м, що менше у 18 разів від показника попереднього року.

Порівняння ціни УЕБ з іншими індикативами, грн./ тис. куб. м. без ПДВ



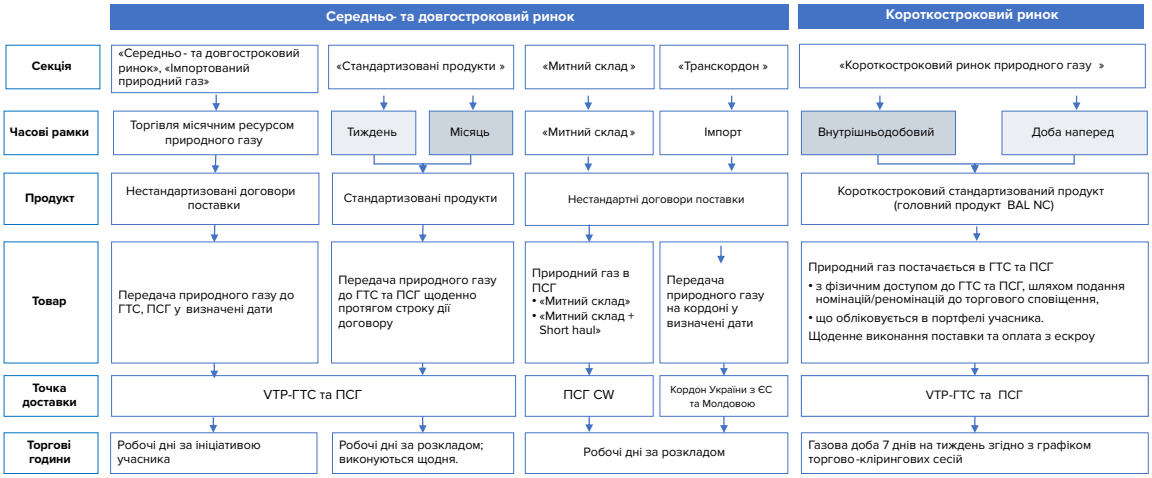
Внутрішні ціни природного газу на нерегульованому сегменті минулого року частково, навіть за умов закритості ринку, відображали європейські тенденції, проте за рівнем загалом перебували вже вище з другого кварталу року. Практично протягом всього року ціни мали різнобічні коливання, в цілому до грудня був присутній тренд на зниження цін, досягнувши 20 тис. грн./тис. куб. м. без ПДВ у грудні, що вище за значення 2024 року в цей час на 25%.

Торгівля на УЕБ

ТОВ «УЕБ» є торговою платформою в розумінні Регламенту ЄС N° 312 та Кодексу ГТС України, управляючи короткостроковим ринком природного газу (внутрішньодобовий ринок та ринок «на добу наперед») та найбільшим організованим середньо- та довгостроковим біржовим ринком природного газу.

На середньо- та довгостроковому ринку торгівля здійснюється в ПП БЕТС нестандартизованими контрактами за технологією одностороннього зустрічного аукціону, тобто, коли ініціатори позиції можуть встановлювати деякі індивідуальні параметри своїх заявок та додавати до них власний проєкт договору купівлі-продажу. Крім того, доступна можливість торгівлі тижневими і місячними стандартизованими продуктами за технологією двостороннього аукціону (continuous trading) у торговій системі ПП ЕТП.

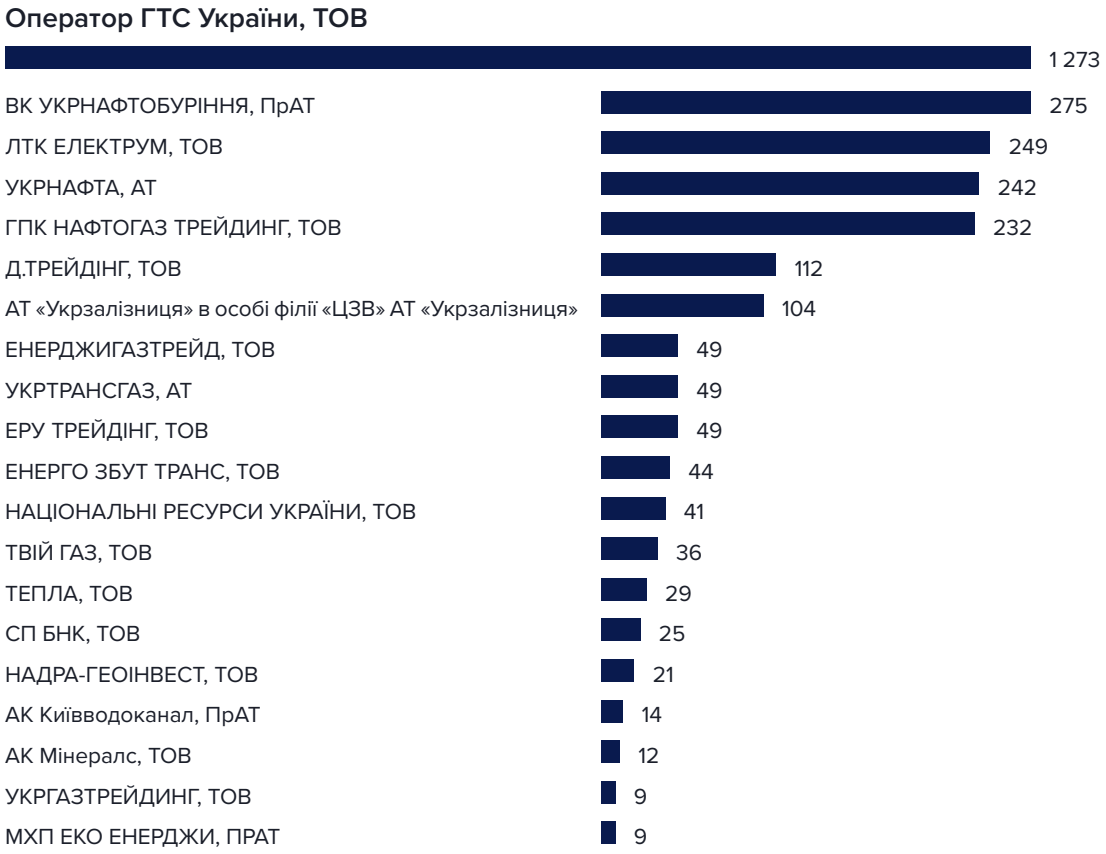
Активні секції на ринку природного газу УЕБ



Минулого року в ПП БЕТС реалізовано 1,05 млрд куб. м природного газу. Було проведено 606 торгових сесій, на яких сформовано 2930 стартових позицій на купівлю та продаж ресурсу. Зменшення обсягів торгівлі – удвічі порівняно з попереднім роком - відбулося у супроводження тенденції до скорочення частки внутрішнього вільного ринку. Так, ПАТ «Укрнафта» було включено до зобов'язань відповідно ПСО у квітні 2025 року та, відповідно, пропонувала до продажу на УЕБ менші обсяги, ніж у минулі періоди, також раніше придбавало ТОВ «ГПК «Нафтогаз Трейдинг» на внутрішньому ринку.

Загалом за рік на середньо- та довгостроковому ринку УЕБ укладено 631 біржове свідоцтво. Ініціаторами торгів були 39 компаній. Найбільшу кількість стартових позицій було сформовано наступними учасниками: ТОВ «Оператор газотранспортної системи України», ПрАТ «ВК «Укрнафтобуріння», ТОВ «ЛТК ЕЛЕКТРУМ», ПАТ «Укрнафта».

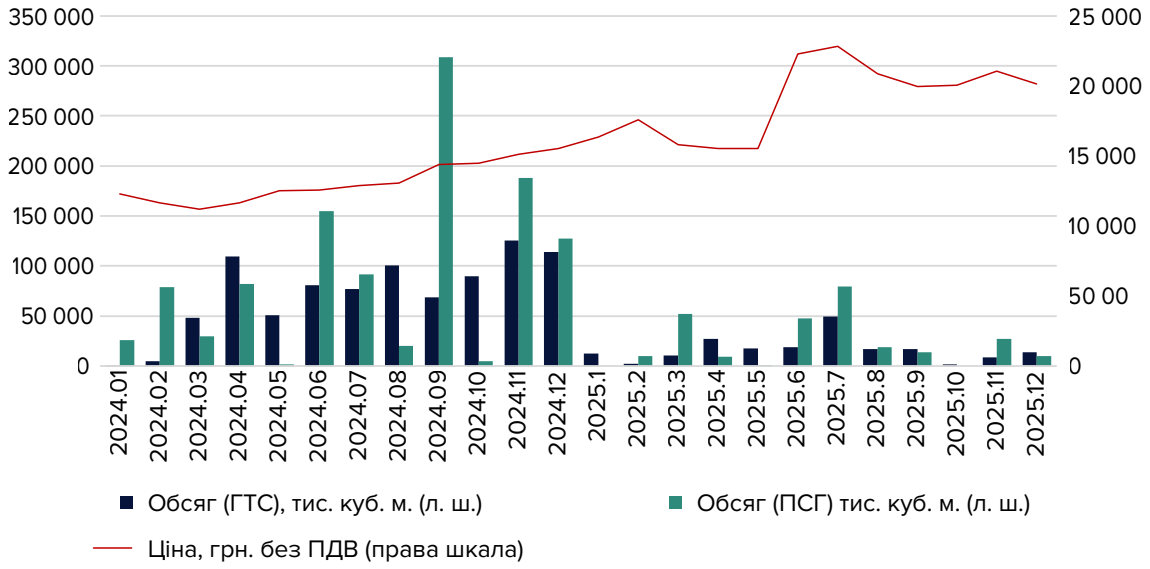
Топ-20 компаній за кількістю стартових позицій



Частка продажу в ГТС минулого року зменшилися на 26 відсоткових пунктів минулого року та склала 18,38%, натомість з'явився новий елемент структури умов постачання - на українському кордоні – з часткою 32,92%. 48,24% (більше на 3,77 відсоткових пунктів за показник минулого року) обсягів було реалізовано в ПСГ. Як і минулого року, спостерігалася нерівномірність продажів по місяцях та відсутність простежуваної сезонності за результатами біржових торгів.

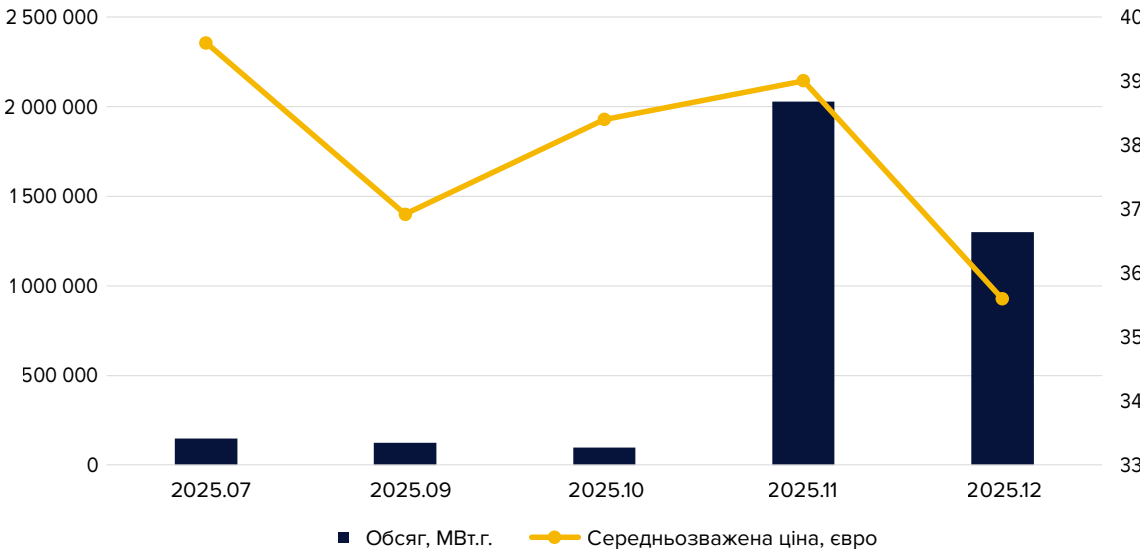
Основна частина обсягів, як і попереднього року, була проторгована за участі державних компаній, які формували позиції на купівлю (ТОВ «Оператор ГТС України») чи на продаж (ПАТ «Укрнафта» та ПрАТ «ВК «Укрнафтобуріння»). Водночас, компанії приватного сектору у більшості виступали контрагентами ініціаторів стартових позицій, ніж самі ініціювали торги.

Результати продажу місячних ресурсів природного газу в ГТС і ПСГ України



У 2025 році, на противагу зменшенню обсягів купівлі-продажу на внутрішньому ринку, зріс обсяг торгівлі імпортованим газом. Так, АТ «Укртрансгаз» та ТОВ «Оператор ГТС України» активно закуповували газ в межах нормативного регулювання їх діяльності, сукупно придбавши близько 532 млн. куб. м. природного газу, використовуючи функціонал секцій «Імпортований природний газ», «Транскордон», «Митний склад».

Реалізація природного газу в точці на кордоні



На короткостроковому ринку природного газу УЕБ здійснюється торгівля стандартизованими продуктами в системі ПП ЕТП:

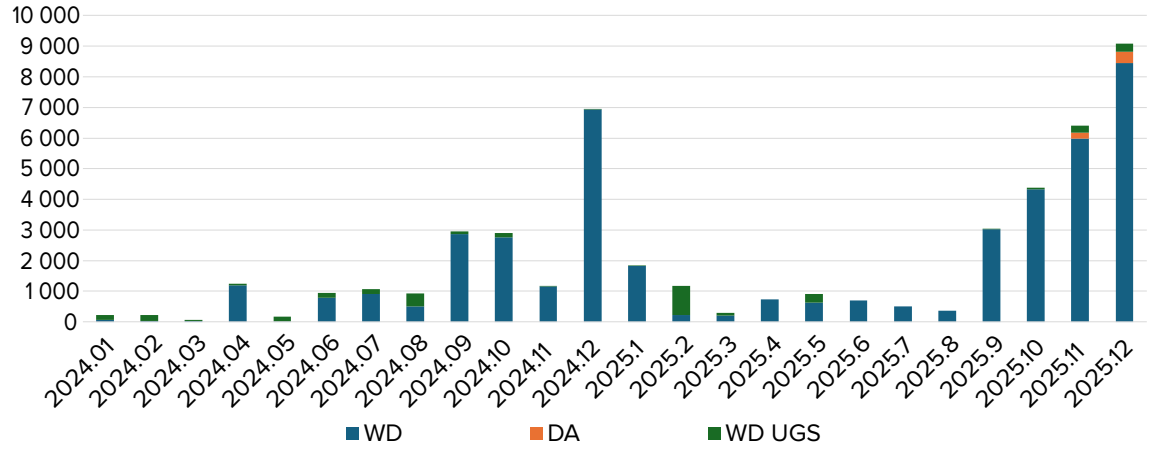
- короткострокові стандартизовані продукти (внутрішньодобові (WD) та «на добу наперед» (DA) з передачею на ВТТ в ГТС);
- внутрішньодобові (WD) та «на добу наперед» (DA) з передачею у ПСГ.

Забезпечується полегшений кліринг для короткострокових угод, оскільки ПП ЕТП інтегрована з операторами ГТС та ПСГ для обміну торговими сповіщеннями щодо передачі газу та налагоджена інтеграція з банком по роботі з ескроу рахунками для забезпечення оплати товару.

Протягом минулого року на короткостроковому ринку природного газу ТОВ «УЕБ» було реалізовано 29,35 млн куб. м природного газу, що більше від показника попереднього року на 55,72 %. Цьому сприяло два чинники. По-перше, деякі компанії, зокрема видобувні, перенесли частину обсягів продажу природного газу з середньострокового ринку на короткостроковий.

По-друге, ТОВ «Оператор ГТС України» збільшив активність у сегменті по укладенню угод для забезпечення балансу ГТС України. Переважна більшість угод минулого року передбачала постачання у ГТС України.

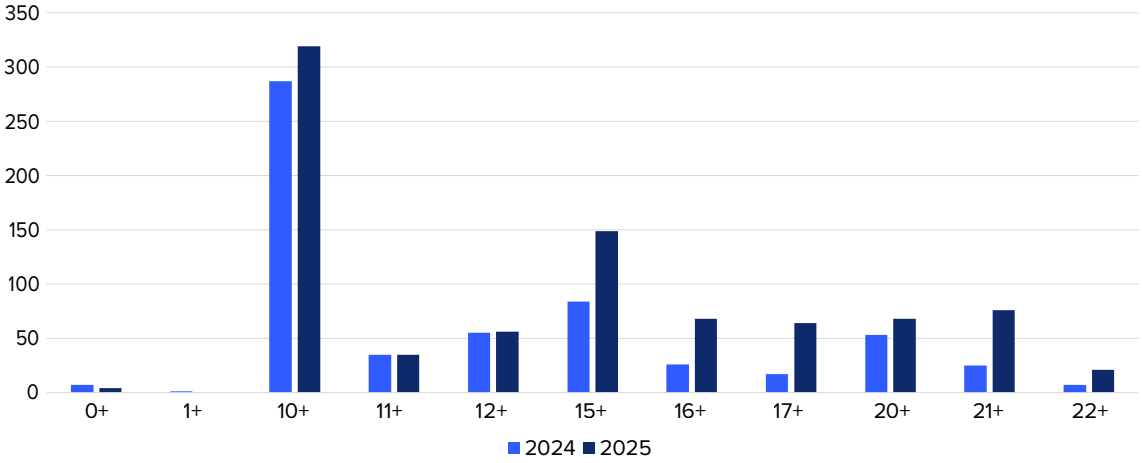
Обсяги торгівлі на короткостроковому ринку природного газу, тис. куб. м.



ДК «Газ України» продовжила реалізовувати природний газ на короткостроковому ринку відповідно до Постанови N° 169, якою затверджено Порядок використання (реалізації) частини виробленої продукції, що залишається у власності держави відповідно до угоди про розподіл продукції (природного газу). Цим Порядком передбачено, що ДК «Газ України» продає державну частку видобутого природного газу в рамках угоди про розподіл продукції на короткостроковому ринку природного газу щодоби за середньозваженою ціною короткострокових стандартизованих продуктів попереднього дня.

Через вплив на сегмент реалізації природного газу за угодами про розподіл продукції активність торгів минулого року продовжувала в більшій мірі концентруватися впродовж першої торгової сесії.

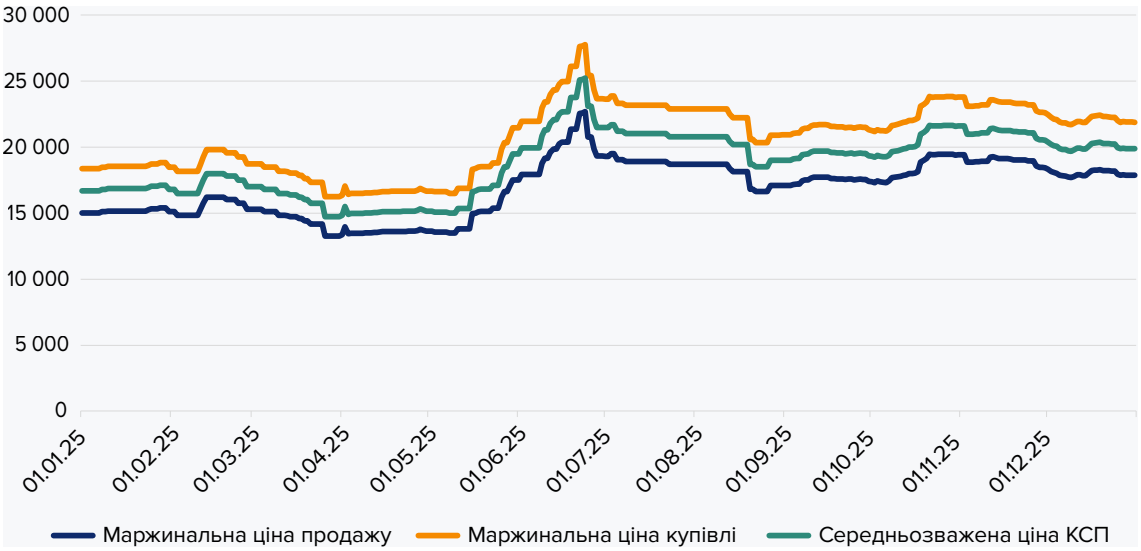
Розподіл угод за годинами доби, шт.



Всього протягом року в сегменті було укладено 860 угод. Незважаючи на зростання обсягів торгівлі на короткостроковому ринку минулого року, даний сегмент залишається низьколіквідним, складаючи лише 3% від загального обсягу торгівлі природним газом на ТОВ «УЕБ», та потребує подальшого стимулювання активності торгів.

Однією з причин виключного значення короткострокового ринку природного газу ТОВ «УЕБ» є формування маржинальних цін ТОВ «Оператор ГТС» за результатами торгів на біржі відповідно до Кодексу ГТС України. Протягом усього року застосовувалися вимоги глави 6 розділу XIV Кодексу ГТС, за якими середньозважена ціна короткострокових стандартизованих продуктів збільшується або зменшується на 10% з метою визначення маржинальної ціни купівлі та продажу відповідно.

Середньозважені та маржинальні ціни, грн./тис. куб. м. без ПДВ



Нафта та газовий конденсат

Загальний огляд ринку

У 2025 р. на ринку зріс вплив військових ризиків для виробничої інфраструктури та відбулася зміна моделі нафтопереробки як наслідок часткового відновлення експорту сирої нафти для переробки за кордоном.

За оцінками ExPro, видобуток нафти та газового конденсату в Україні у 2025 році перевищив 2,2 млн т, що означає +1,4% за рік (приблизно +30 тис. т). Драйверами зростання названі АТ «Укрнафта» та приватні компанії, водночас видобуток АТ «Укргазвидобування» помітно скоротився через наслідки обстрілів видобувної інфраструктури. У лютому видобуток у країні склав 162 тис. т (–6,4% р/р) унаслідок пошкоджень внаслідок атак по видобувних об'єктах. Річний максимум у майже 194 тис. т (+7,4% р/р) був досягнутий у вересні 2025 р.

Видобуток нафти та конденсату в Україні, тис. т.



Незмінною залишається роль найбільшого виробника: у 2025 році АТ «Укрнафта» видобула 1,47 млн т рідких вуглеводнів (+3,6% р/р), в тому числі 1,4 млн т нафти (3,77% р/р), за даними АТ «Укрнафта», та 66 тис. т конденсату. Частка компанії у загальному видобутку становить 67%.

АТ «Укргазвидобування» у 2025 році видобуло 445 тис. т (–10% р/р) із поясненням скорочення через масовані обстріли його видобувних об'єктів у лютому та жовтні. У 2025 році АТ «Укргазвидобування» утримало 20% у загальному видобутку.

Приватні компанії збільшили обсяги видобутку нафти та конденсату до понад 290 тис. т у 2025 році (+10,5% р/р), за оцінками ExPro. Найбільшими серед приватних видобувників рідких вуглеводнів в Україні стало енерго-сервісна компанія «ЕСКО-Північ», ТОВ «ДТЕК Нафтогаз» та ПрАТ «ВК Укрнафтобуріння». Частка приватних видобувників у загальному видобутку становить 13%.

Структура видобутку нафти та конденсату за компаніями у 2025 році, %

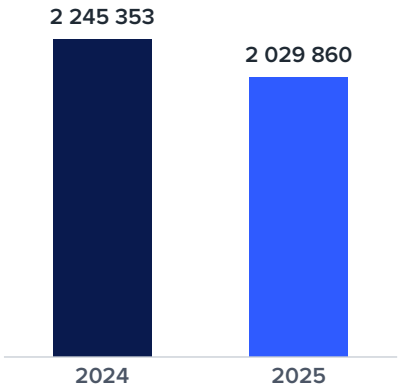


ExPro відзначає, що більшу частину 2025 р. внутрішній ринок рідких вуглеводнів був фактично «ізольованим» (мінімальні імпорт/експорт). У другій половині 2025 року державні компанії розпочали тестувати можливість експорту сирої нафти для переробки у сусідніх країнах через неможливість переробки на українських об'єктах. До кінця року Україна експортувала близько 200 тис. т сирої нафти видобутку АТ «Укрнафти» та невеликі тестові обсяги нафти видобутку ТОВ «Халлібартон Україна» (дочірня компанія міжнародної нафтосервісної Halliburton) до Італії, за повідомленням ExPro,

Щодо імпорту, то тільки у січні 2025 р. було зафіксовано одну імпортну поставку – ТОВ «Євронафтогазтрейд» імпортувала 24,86 т газового конденсату виробництва ПрАТ «Нафтогазвидобування» (ДТЕК) з Румунії.

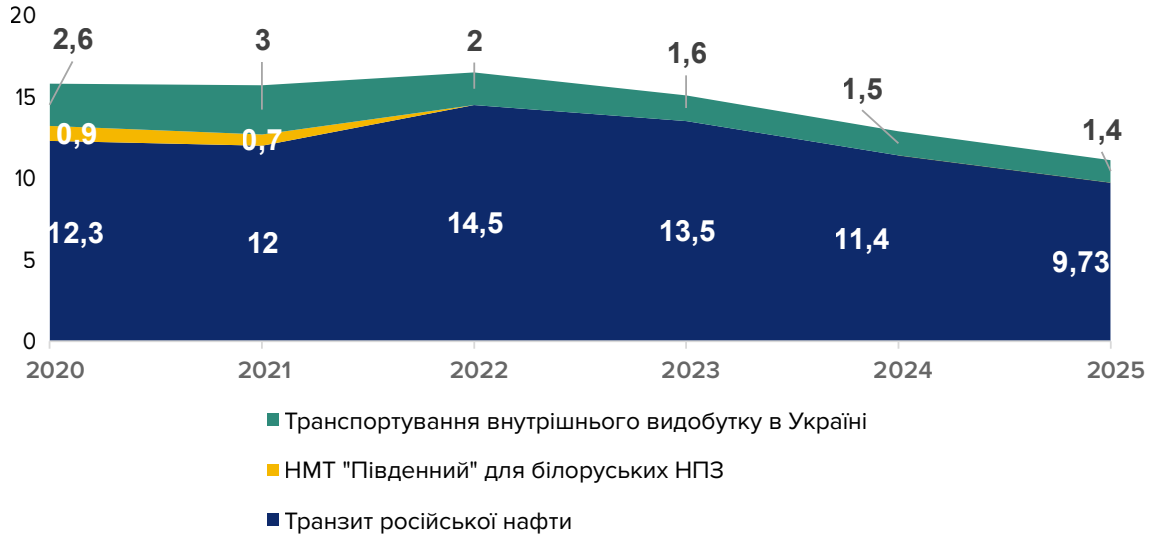
Баланс ресурсу внутрішнього ринку, т

(видобуток+імпорт–експорт)



Зовнішнім ризиковим контуром залишався транзит російської нафти нафтопроводом «Дружба» через українську ділянку: упродовж року фіксувалися як різкі скорочення так і відновлення через зупинки й атаки на інфраструктуру. Загальний обсяг транзиту та транспортування нафти за 2025 рік склав 11,1 млн т (-14% р/р). Значну частку від сумарного обсягу займає саме транзит російської нафти територією України до Угорщини, Словаччини та Чехії, що склали у 2025 році 9,73 млн т (-15% р/р), тоді як внутрішнє транспортування ресурсу власного видобутку розрахунково склало близько 1,4 млн т.

Обсяги транзиту та транспортування нафти магістральними нафтопроводами АТ «Укртранснафта» у 2020–2024 роках, млн т



Торгівля на УЕБ

Нафта та газовий конденсат на УЕБ торгуються у торговій системі ПП БЕТС в формі одностороннього зустрічного аукціону. Біржові аукціони в електронній торговій системі проходять напрямком «Нафта та газовий конденсат». За напрямком акредитовано 146 учасників ринку, станом на кінець 2025 р. Активну торгівельну діяльність провадили 67 компаній.

В країні встановлені законодавчі зобов'язання щодо торгівлі на Біржі. Впродовж 2025 року видобувні компанії, у разі, якщо контрольний пакет видобувача належить державі або він працює на умовах спільної діяльності з держкомпанією, продавали на біржових торгах нафту та газовий конденсат відповідно до статті 4[1] Закону України «Про нафту і газ». Це забезпечило мінімізацію двосторонніх непрозорих угод, дало учасникам ринку впевненість у забезпеченні ресурсом та змогу купити його у конкурентних умовах. Для даного виду торгів виокремлена секція «Нафта та газовий конденсат власного видобутку відповідно до ст.41 ЗУ «Про нафту і газ».

АТ «Укрнафта» та АТ «Укргазвидобування» протягом 2025 року на УЕБ реалізували 1,755 млн т сировини власного видобутку. У цей період 91,65% обсягу видобутку нафти та газового конденсату двох найбільших національних видобувників реалізовано на УЕБ.

Інші компанії-продавці також брали участь в торгах відповідно до нормативного регулювання Біржі. Таким чином у 2025 році на УЕБ було реалізовано 58% обсягу видобутку вуглеводнів компаній недержавного сектору (включно з компаніями з іноземним капіталом та підприємствами, активи яких перебувають у тимчасовому управлінні держави). Таким чином частка не державного сектору в обсязі реалізації УЕБ склала ~ 8,8 %.

За результатами 2025 року було сформовано 8 492 стартові позиції на продаж/купівлю нафти та газового конденсату. Ефективність формування лотів відповідала ринковому попиту і сприяла тому, що приблизно кожна 4-та позиція завершилась продажем. Топ-5 основними ініціаторами аукціонів на продаж стали АТ «Укрнафта», АТ «Укргазвидобування», ТОВ «Д.ТРЕЙДІНГ», ПрАТ «ВК УКРНАФТОБУРІННЯ» та ПрАТ «НАФТОГАЗВИДОБУВАННЯ».

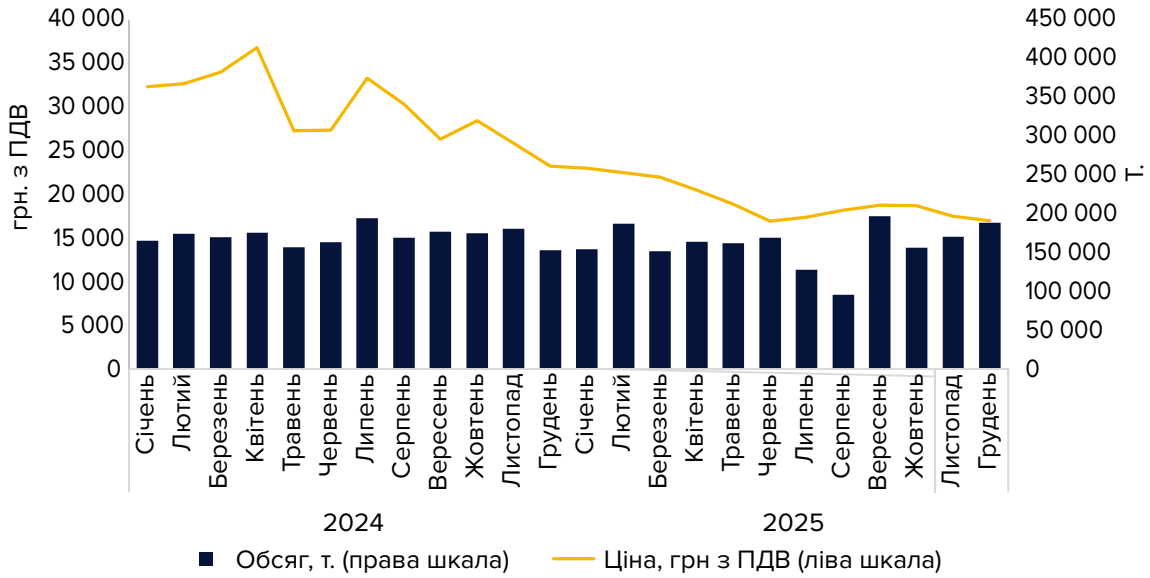
За минулий рік за даним напрямком проведено 514 торгових сесій та укладено 2 347 біржових угод. Загальний

обсяг реалізації склав 1,924 млн тонн нафти та газового конденсату. Середній розмір угоди склав 820 т.

Обсяги реалізації мали сезонний провал у липні–серпні (128 тис. т та 95 тис. т, відповідно) та різке відновлення у вересні (197 тис. т). При цьому цінова реакція на такі коливання у 2025 р. була стриманою (вересень: +106% обсягу м/м при лише +3,2% ціни), що вказує на домінування зовнішнього цінового орієнтиру над короткостроковими змінами пропозиції на торгах.

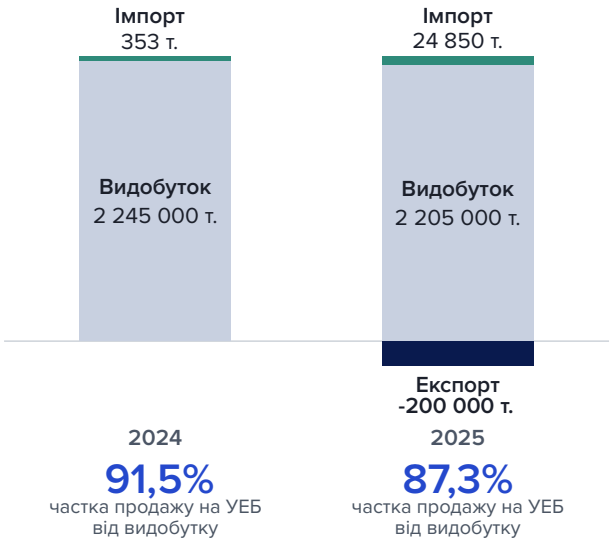
Під час торгів нафтою найбільше зростання ціни на 43% від стартової було зафіксовано у грудні 2025 року. Для газового конденсату найбільше зростання ціни на 59% від стартової також було зафіксовано у грудні 2025 року.

Середньозважені ціни та обсяги реалізації нафти та газового конденсату на УЕБ



Цінова динаміка на біржових торгах за даним напрямком змінилася. За результатами біржових торгів 2024 рік був «дорожчим» і волатильнішим, натомість у 2025 році біржовий ринок перейшов у нижчий ціновий коридор 16,9–23,0 тис. грн/т., у т.ч. ПДВ (середньозважена ціна по угодах склала близько 19,30 тис. грн/т., у т.ч. ПДВ (-35,6% р/р). Амплітуда коливань звузилася більш, ніж удвічі: поетапне зниження в І півріччі (січень-червень ~ 26%) узгоджується зі спадним трендом світових котирувань Brent у 2025 р. (в огляді ExPro: ~78–80 дол. США /бар. на початку року та ~62–64 дол. США/бар. наприкінці року).

Продажі на УЕБ: частка від видобутку



Понад 87% від внутрішнього видобутку нафти та газового конденсату було реалізовано у 2025 р. на УЕБ.

Скраплений газ та нафтопродукти

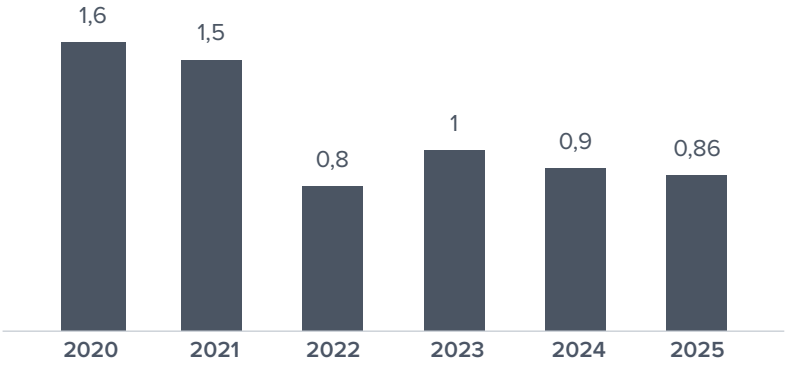
Ключовою рисою ринку нафтопродуктів в Україні в 2025 р. була відсутність росту. Баланс споживання пального завмер на рівні приблизно 10,4 млн т річних. Такий показник у 10+ млн т було зафіксовано і за підсумками 2023-го, і за підсумками 2024-го років. Якщо ж порівнювати з обсягами останнього довоєнного (2021-го) року, то скорочення попиту на пальне більш ніж очевидне: -13,3% у сегменті ДП й бензинів, -43,8% у сегменті скрапленого газу, ґрунтуючись на даних НафтоРинку. Сумарно ємність українського ринку нафтопродуктів за період повномасштабного вторгнення звузилася на 18%.

За експертними оцінками, відновлення росту відбудеться лише після завершення бойових дій. Це відкриє шлях до повернення на ринок продуктів української нафтопереробки, яка зараз майже повністю зруйнована російськими ракетними ударами, та пожвавлення біржової торгівлі світлими нафтопродуктами.

LPG. Загальний огляд ринку

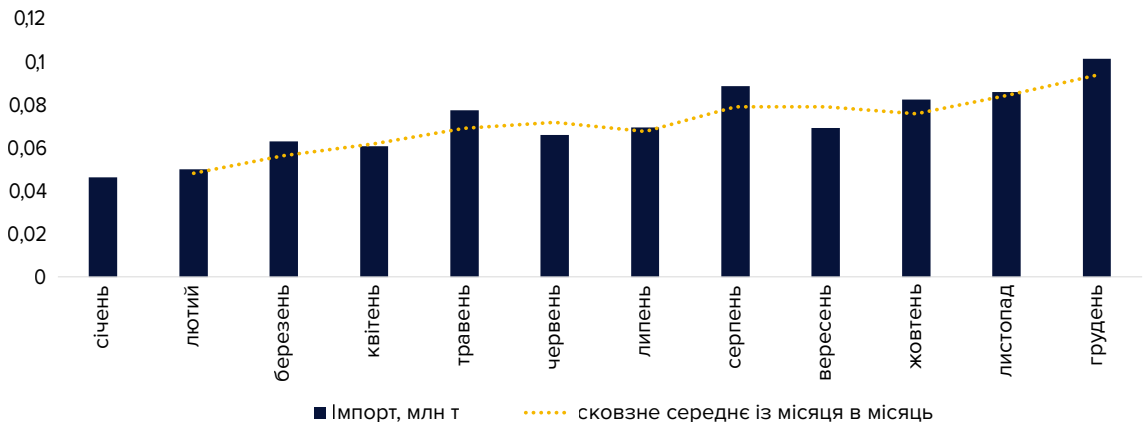
Ринок LPG у 2025 р. залишався імпортозалежним, але увійшов у фазу стагнації. За даними НафтоРинку, імпорт скрапленого газу до України становив близько 860 тис. т (- 3,3% р/р). Таку динаміку супроводжували непрямі ознаки звуження ринку: продаж і закриття ГНС та резервуарних парків, уповільнення темпів встановлення ГБО, тоді як додатковий попит у періоди блекаутів мав несистемний характер.

Імпорт LPG в Україну, млн т



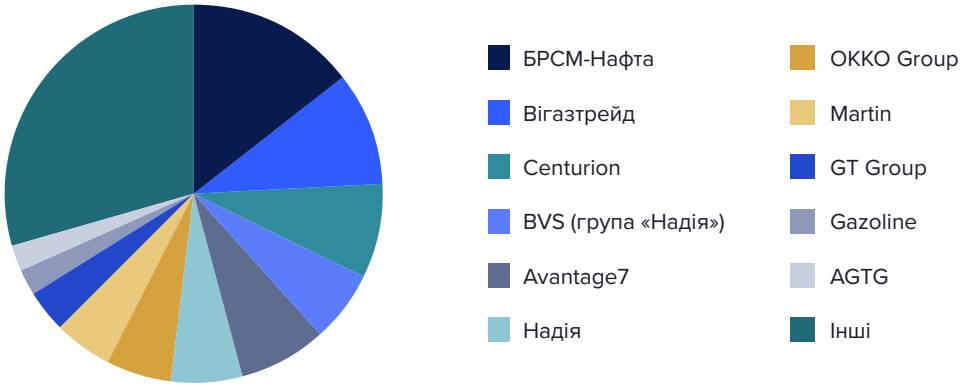
Квартальна динаміка була висхідною: найслабшим став I квартал через підвищення акцизу та посилення конкуренції на південних базисах, після чого ринок відновлювався впродовж року, а IV квартал став найсильнішим. Грудень із обсягом 101,4 тис. т був максимальним місяцем року. При цьому 57,8% річного підсумку імпорту припало на II півріччя, коли він становив 497,0 тис. т. Середньомісячне значення імпорту за рік склало 71,7 тис. т.

Помісячна динаміка імпорту LPG у 2025 році, млн т



За підсумками 2025 року лідером імпорту LPG в Україну залишалася група «БРСМ-Нафта», за оцінкою Консалтингової групи «А-95». До числа найбільших імпортерів також належали «Вігазтрейд», які утримали долю ринку у 10,5%, Centurion – 8,5, «Авантаж» - 8% і BVS (група компаній «Надія») - 6,6%.

Імпортери скрапленого газу у 2025 р.



Кількість імпортерів LPG у червні 2025 року становила 187 компаній (середньомісячно 202 за І півріччя), тоді як у аналогічний період 2024 року — 307 компаній, відповідно до оцінки Консалтингової групи «А-95». Частина операторів об'єднувалася у закупівлях в рамках одного судна, інша перейшла на закупівлі в гривні «на березі». Середня різниця між митними цінами й прайсами FCA «на березі» скоротилася, тобто маржинальність імпорту звужувалася.

Найбільшими постачальниками LPG в Україну у 2025 р. в суходільному сегменті були група ORLEN, яка збільшила постачання в Україну до 64,7 тис. т, Bulmarket, OMV Petrom, Bialchem, MOL, Interport Gaz і Venor Polska. У морському сегменті імпортного постачання лідирували «БРСМ-Нафта», яка імпортувала 114,1 тис. т ресурсу або 15,5% морського імпорту, група «Вігазтрейд», Centurion Group, Gasoline і AGTG, згідно з річними підсумками НафтоРинку.

Ключовою тенденцією 2025 р. став глибокий перерозподіл логістики. Другий рік поспіль скорочувалося значення польського напрямку: у 2025 р. через польсько-український кордон надійшло 204 тис. т LPG проти 362 тис. т роком раніше, а частка цього маршруту знизилася до 23,7%. Польща дедалі більше виконувала функцію транзитної зони, а не базового джерела ресурсу. Одним з драйверів переорієнтації було набуття чинності санкціями ЄС проти російського LPG наприкінці 2024 р. У результаті польський ринок різко скоротив закупівлі російського ресурсу, що послабило позиції польського та балтійського плеча в українському балансі та посилило роль південного коридору.

За даними НафтоРинку, морські і річкові постачання зросли до 462 тис. т, а їх частка в загальному імпорті досягла рекордних 53,7% проти 28,7% роком раніше. Основним драйвером стали відвантаження з турецьких терміналів Aygaz, Likitgaz та інших, які зросли до 188 тис. т. Додатковий внесок забезпечили румунські термінали - 149 тис. т. Також у 2025 р. ринок розширив географію закупівель: до України надійшло 53 тис. т ресурсу з Єгипту, 32 тис. т з Болгарії та 23 тис. т з Греції.

Суходільний канал забезпечив за рік 288 тис. т LPG автотранспортом (- 34,7% р/р) та 111 тис. т залізницею (- 43,1% р/р) й залишався критичним для західних і центральних регіонів, тоді як південь і частина центру — від дунайсько-портового плеча, яке покривало ринковий попит у пікові місяці.

Водні постачання у 2025 році відповідали майже 40% внутрішнього споживання, що дає орієнтир загального річного внутрішнього споживання LPG в Україні на рівні близько 1,155 млн т. Ринок демонстрував виражену сезонність у споживанні: розпочався із значними перехідними грудневими залишками та підвищення акцизного навантаження і функціонував на фоні обмеженої пропозиції внутрішнього ресурсу.

Таким чином, імпорт покривав орієнтовно близько 3/4 внутрішнього попиту, а решта забезпечувалась внутрішнім ресурсом. Розрахунково від загального імпорту LPG, річне внутрішнє виробництво склало 295 тис. т за 2025 рік.

Щодо цінової динаміки, то рік почався з податкового переформатування і ринок LPG одразу увійшов у

2025 рік у вищому ціновому коридорі, ніж на старті 2024 року. Слід відзначити, що після податкового шоку не сформувався стійкий висхідний тренд на весь рік, адже ринок пройшов три фази: різкий перехід у вищий ціновий режим на початку 2025 року після підвищення акцизу до 173 євро/1000 л, потім - весняно-літню корекцію та нове зростання наприкінці року через послаблення гривні, удари по логістичній інфраструктурі південного напрямку та підвищення контрактної ціни бутану Sonatrach на 20 дол. США/т. у грудні. Таким чином цінова траєкторія залежала від курсу, премій постачальників, сезонності й співвідношення між морським та сухопутним ресурсом.

На внутрішньому (позабіржовому) гуртовому ринку найнижчі ціни самовивозом спостерігалися в серпні - 48 100-51 550 грн/т без податків. Наприкінці року середня вартість зросла до 59 534 грн/т, тобто більш ніж на 7 тис. грн/т від серпневого мінімуму. Грудневе пожвавлення пояснювалося податковими очікуваннями. З 1 січня 2026 р. ставка акцизу на LPG зросла зі 173 до 198 євро/1000 л, що стимулювало випереджальні закупівлі наприкінці 2025 року.

Торгівля на УЕБ

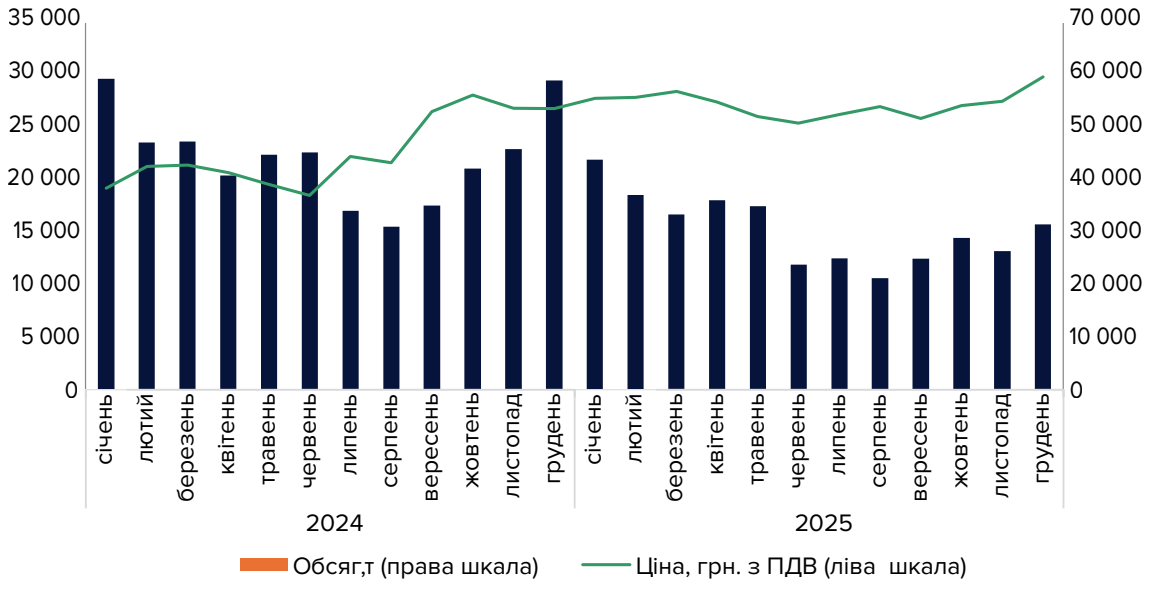
Скраплений газ на УЕБ торгується у торговій системі ПП БЕТС у формі одностороннього зустрічного аукціону. Відповідно до статті 4[1] Закону України «Про нафту і газ», підприємства, у разі, якщо їх контрольний пакет належить державі або він працює на умовах спільної діяльності з держкомпанією, продавали на біржових торгах скраплений газ власного виробництва. У практичному вимірі це робить Біржу важливим елементом не лише ціноутворення, а й ринкової дисципліни. Для даного виду торгів виокремлена секція «Скраплений газ власного виробництва відповідно до ст. 4 1 ЗУ «Про нафту і газ» за напрямком «Скраплений газ». У ході біржових торгів ціна скрапленого газу власного виробництва може вільно встановлюватися між продавцем та покупцем на конкурентних засадах. Найбільші обсяги до продажу вітчизняного ресурсу власного виробництва протягом року пропонували ПАТ «Укрнафта» та АТ «Укргазвидобування».

Приватні виробники також за власним вибором здійснюють продаж ресурсу на біржових торгах. Акредитацію за напрямком «Скраплений газ» мали 152 учасники ринку, а активну торговельну діяльність провадили 70 компаній.

За 2025 рік на УЕБ було проведено 162 торгові сесії з продажу скрапленого газу, сформовано 6 154 позицій на продаж та укладено 2 054 біржові свідоцтва. Продажем завершилась приблизно кожна 3-тя позиція. Біржовий сегмент залишався достатньо ліквідним для реалізації внутрішнього ресурсу й одночасно давав ринку ціновий орієнтир для центральних регіонів.

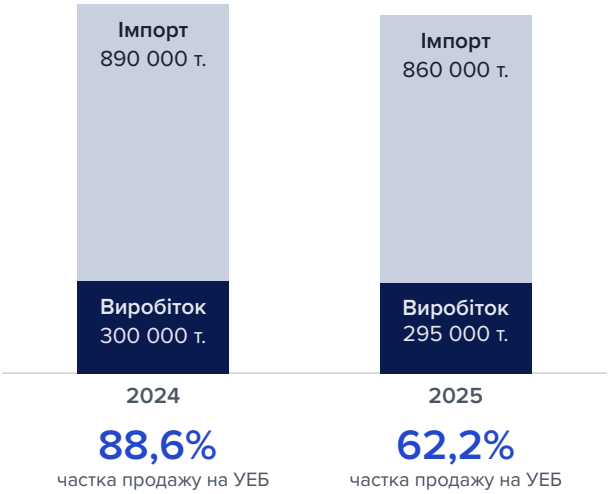
Загальний обсяг реалізації склав 183,4 тис т скрапленого газу, що на 31,0% менше ніж у 2024 році. Найбільший спад обсягів був зафіксований у листопаді та грудні.

Середньозважені ціни та обсяги реалізації скрапленого газу на УЕБ



Середньозважені місячні ціни реалізації на УЕБ у 2025 році перебували у відносно вузькому коридорі 50 800 –59 700 грн/т., у т. ч. ПДВ. Водночас у грудні, на тлі падіння обсягів, відбувся різкий ціновий сплеск: 10 грудня середньозважена ціна на біржових торгах зросла до 64 821–66 533 грн/т, у т. ч. ПДВ, а окремі лоти «Укрнафти» досягали 68 811 грн/т, у т. ч. ПДВ. Таким чином, наприкінці року біржові ціни стали чутливішими до більш напруженого балансування попиту і пропозиції.

Продажі УЕБ: частка внутрішнього виробництва



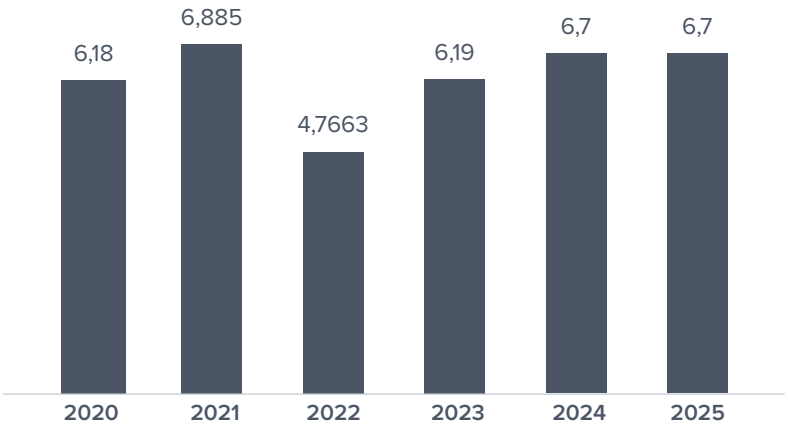
У 2025 році, за розрахунковими даними УЕБ, 62,2% від власного виробництва скрапленого газу приватних і державних виробників було продано на УЕБ.

Нафтопродукти. Ринок дизельного пального

Ринок дизельного пального у 2025 році залишався найбільшим сегментом моторних палив і водночас найчутливішим до ризиків логістики та безпеки. За даними НафтоРинку, у 2025 р. імпорт дизельного пального практично відповідав рівню 2024 року: обсяги постачань скоротилися лише на 0,6% р/р, до 6,67 млн т. Для ринку це був рік контрастів: від мінімуму 315 тис. т у січні до історичного максимуму 803 тис. т у грудні. Водночас оціночна вартість імпорту знизилася до 5,1 млрд дол. США проти 5,8 млрд дол. США у 2024 році.

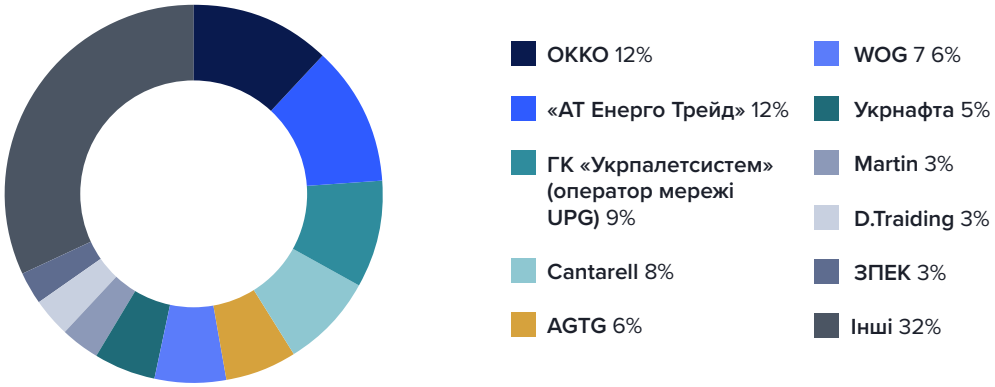
У I півріччі ринок залишався відносно збалансованим, однак у II півріччі імпорт збільшився через необхідність компенсувати втрату внутрішнього виробництва після ударів по паливній інфраструктурі в червні 2025 р. У результаті квартальні обсяги зросли від 1,50 млн т у 1 кв. до 2,07 млн т у 4 кв., тоді як 3 кв. уже став найвищим на той момент річним кварталом з початку повномасштабної війни - 1,87 млн т.

Імпорт дизельного палива в Україну, млн т.



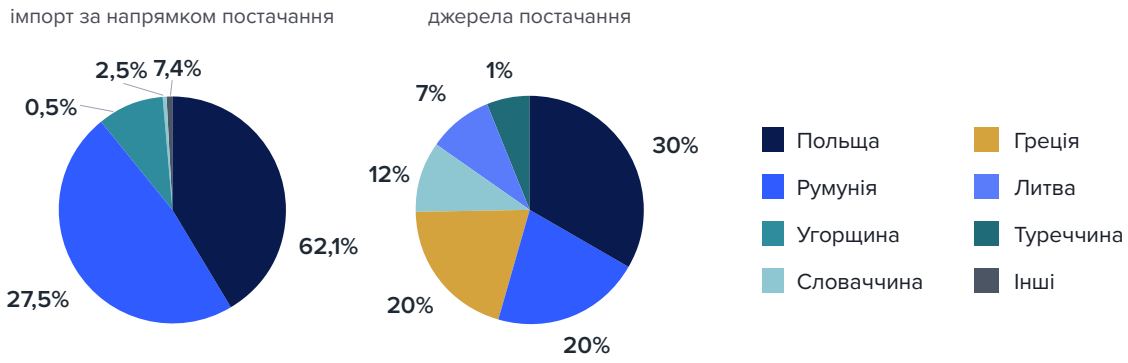
У структурі імпортерів ядро ринку формували ОККО, «АТ Енерго Трейд», UPG, Cantarell, WOG та «Укрнафта», тоді як посилення позиції ЗПЕК і входження D.Trading до ТОП-10 закріпило тренд на подальше укрупнення ринку та відобразили подальшу концентрацію великих потоків у руках операторів із доступом до стабільної багатоканальної логістики. Третина компаній, що імпортували дизпаливо у 2024 р. (129 із 381), у 2025-му вже не фігурувала, тоді як частка першої десятки операторів зросла до 68% загальних надходжень.

Найбільші імпортери дизельного палива в Україну у 2025 р., %



Ключовою зміною року став перерозподіл географії постачань. Південний напрямок уперше з початку відкритої агресії росії втратив домінування: сукупна частка Польщі, Угорщини та Словаччини зросла до 51,5% імпорту, тоді як частка південного плеча скоротилася до 48,5%. Польща забезпечила 41,4% загального імпорту, Угорщина — 9,6%, а Словаччина зберегла роль допоміжного маршруту з часткою 0,6%. Такий перерозподіл пояснювався не лише економікою, а й санкційною політикою та прагненням ринку мінімізувати залежність від сумнівного за походженням ресурсу.

Постачання ДП, 2025 р



З логістичної точки зору обсяги залізничних поставок у 2025 р. зросли до 2,69 млн т (+10,9% р/р), а їхня частка - до 40,3% загального імпорту. Через польські переходи було відвантажено 2,4 млн т, або 87,4% усього залізничного імпорту. Натомість імпорт паливовозами продовжив стискатися: до 0,6 млн т за рік, або 8,2% ринку, що на 35,9% менше, ніж у 2024 р.

У сухопутному сегменті домінувала група Orlen. Із потужностей PKN Orlen до України було відвантажено 824 тис. т дизпального, а Orlen Lietuva - ще 631 тис. т; сукупно польський і литовський сегменти групи експортували рекордні 1,5 млн т ресурсу. Високу роль зберігала Select Energy, що працює з UPG і забезпечила 603 тис. т дизпального походженням із семи країн. Новим помітним конкурентом стала Oktan Energy, яка за рік відвантажила до України 169 тис. т і швидко масштабувала поставки напри-

кінці року.

У водному сегменті провідним джерелом залишався грецький ресурс: сукупно 1,4 млн т, або 21,2% загального імпорту, включно з 1,2 млн т від Hellenic Petroleum і 153 тис. т від Motor Oil (Hellas). Румунський напрямок утримував найбільші абсолютні обсяги - 3,19 млн т, однак уповільнився через посилений контроль з жовтня та загальне зниження ролі дунайського плеча. Окремим стабілізатором балансу залишався нафтопродуктопровід «ПрикарпатЗахідТранс», яким було прокачано 630 тис. т ресурсу із Slovnaft/MOL, при цьому 73% цього потоку забезпечило «АТ Енерго Трейд», ще 27% - ППЕК.

У підсумку 2025 р. став роком переходу від переважно південного до змішаного, краще диверсифікованого балансу забезпечення дизпаливом.

Річне внутрішнє споживання дизельного пального в Україні у 2025 р., за оцінкою Консалтингової групи «А-95», становило майже 7,0 млн т (-3,5% р/р). Скорочення було помірним і відображало слабшу економічну динаміку, промисловий спад та демографічно-територіальні втрати, хоча наприкінці року попит частково підтримали генератори: у грудні реалізація пального на АЗС досягла річного максимуму. За такого балансу імпорт покривав орієнтовно понад 95% ринку, а решта покривалась внутрішнім ресурсом і запасами. До червневого удару Кременчуцький НПЗ забезпечував до 10% внутрішнього ринку дизпального, після чого внутрішнє виробництво ДП було фактично нульовим до кінця року, за даними Консалтингової групи «А-95».

Щодо цінової динаміки, рік не був лінійно висхідним. Траєкторія визначалася передусім акцизом, зовнішніми котируваннями, валютним курсом, доступністю залізничних і морських маршрутів та рівнем конкуренції між імпортерами.

Попри підвищення акцизу на ДП з 1 січня 2025 р. до 215,7 євро/1000 л, І півріччя минуло під знаком профіциту: Enkorr фіксував 30 квітня найнижчу середню гуртову ціну - 52,1 тис. грн/т з ПДВ. Серпнево-вереснева корекція стала наслідком слабшого зовнішнього ринку, просідання валютного курсу, нижчих премій постачальників і зростання імпорту і сформувала ціну у 58,0 тис. грн/т з ПДВ на 26.09.26 р. Після листопадового піку 19.11.2026 р. у 64,8 тис. грн/т з ПДВ на фоні дорожчих котирувань та обмеженої пропозиції, вже до другої половини грудня ринок майже повернувся до стартового рівня року. Максимальний річний ціновий розрив склав 12,8 тис. грн/т з ПДВ.

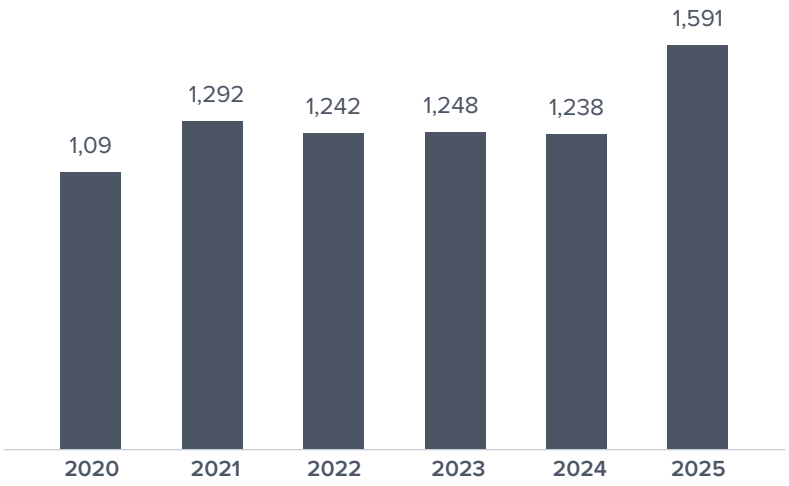
Нафтопродукти. Ринок бензину

Ринок бензину у 2025 р. зростав швидше за дизельний не лише через фізичне збільшення постачань, а й через регуляторну перебудову.

Рік визначався переходом до обов'язкової частки біокомпонентів у в бензинах з октановим числом нижче 98 на рівні не менше 5% із 1 травня. Структура імпорту бензину А-95 з біоетанолом у травні склала лише 8%, а сегмент А-98/100, на який нова вимога не поширювалася, розширився. Після червневої кризи у гуртовому сегменті та рішення Верховної Ради від 18 червня відтермінувати санкції за невиконання Е5 до 1 січня 2026 р. на ринок повернувся бензин А-95-Е0. У річному вимірі зросла роль литовського та румунського ресурсу і відбулося зміщення на користь залізничної та морської логістики. Це сформувало нову конфігурацію забезпечення, яка наприкінці року стала суттєво стійкішою, ніж на старті 2025 р.

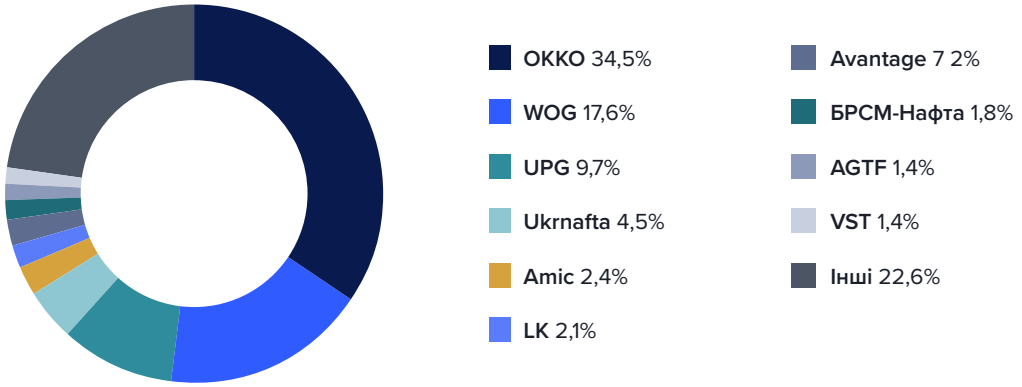
За даними НафтоРинку, у 2025 р. імпорт бензину всіх марок до України збільшився на 28,5% р/р і сягнув 1 591,1 тис. т. Оціночна вартість імпортованого ресурсу зросла до 1 281,5 млн Дол. США проти 1 127,6 млн Дол. США у 2024 р. Основним продуктом залишався бензин А-95 із часткою 95,4% у загальному обсязі постачань, на А-98/100 припало 2,8%, ще 1,8% - на А-92.

Імпорт бензину всіх марок в Україну, млн т.



За 2025 р. ринок бензинів в Україні формували близько 80–90 активних компаній-імпортерів: їхня кількість зросла з 71 у травні до 91 у липні, у вересні-жовтні становила 84–85, а на межі 2025/26 рр. ~ близько 88 компаній. Перша десятка імпортерів на той момент концентрувала близько 78% загальних надходжень бензинів. У структурі імпортерів бензину посилилися позиції великих мереж та операторів із розгалуженою логістикою. У сукупному імпорті бензинів усіх марок усіма каналами постачання провідні ролі відігравали ОККО, WOG, UPG та «Укрнафта». У сегменті А-95 лідирувала ОККО, а в А-98/100 - UPG.

Найбільші імпортери бензинів в Україну у 2025 р., %



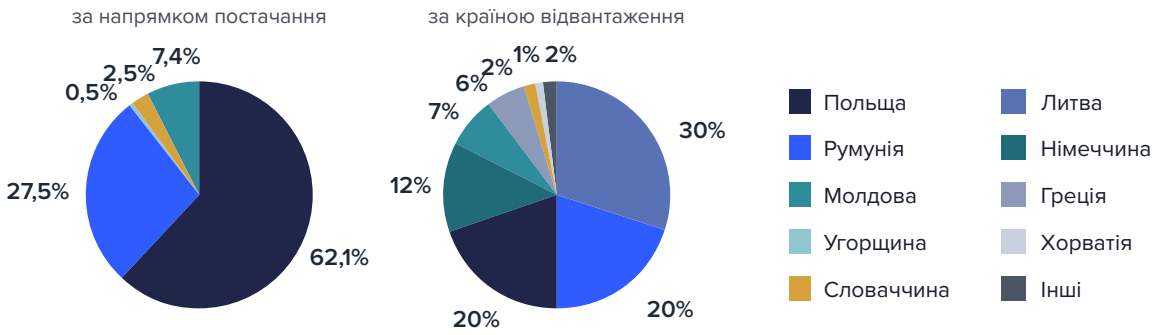
За даними НафтоРинку, сегмент А-95 зріс до 1 518,0 тис. т (+28,0% р/р). Найшвидше нарощували поставки А-95 «Люкс Країна», Avantage7 та «Укрнафта». Найбільшу частку його імпорту забезпечила Orlen Lietuva — 35,9%, ще 27,5% сформували румунські виробники, 13,2% — німецькі постачальники, 11,6% — PKN Orlen.

Імпорт А-92 зріс до 28,2 тис. т (+78,2% р/р). Базою цього сегмента був румунський ресурс Rompetrol, що заходив переважно автотранспортом через Джурджулешти. На нього припало 59,5% поставок А-92. Водночас 2025 р. став показовим і тим, що вперше відбулися морські поставки А-92 грецького та іспанського виробництва до портів Дунаю, тобто навіть нішевий сегмент почав розширювати джерела забезпечення.

У преміальному сегменті А-98/100 імпорт сягнув 44,9 тис. т (+24,3%), а лідером залишалася UPG із часткою 39,1%.

Головним напрямком забезпечення став польський кордон, частка якого зросла до 62,1% імпорту проти 53,8% роком раніше. Частка Румунії скоротилася до 27,5%, Молдови — до 7,4%, тоді як Словаччина та Угорщина залишалися допоміжними маршрутами з частками 2,5% і 0,5% відповідно.

Імпорт бензинів, 2025 р



Структура логістики змінилася на користь більш ефективних великотоннажних каналів. Частка залізниці сягнула 61,8% загального імпорту, а морські поставки продемонстрували найвище зростання серед усіх видів перевезень — на 68,9% р/р, хоча їхня частка залишалася відносно невеликою — 14,8%. У бензовозному сегменті домінував польський напрямок: 196,4 тис. т, або 52,9% автопостачань, причому близько 93% цього потоку становив литовський ресурс, за даними НафтоРинку.

Річне внутрішнє споживання бензинів усіх марок у 2025 р., за оцінкою Консалтингової групи «А-95», зросло до 2,3 млн т (+3,5% р/р), тож бензин став єдиним великим сегментом моторних палив із позитивною динамікою. Стійкість попиту пов'язували з кращою динамікою споживання приватними автовласниками та частковим перетоком із LPG після вирівнювання податкового навантаження. За імпорту 1 591,1 тис. т зовнішні поставки покривали близько 70% внутрішнього попиту, хоча ринок і далі залишався нижчим за довоєнний рівень.

Щодо цінової динаміки, то ринок бензинів України 2025 рік також почав із податкового переформатування й одразу увійшов у вищий ціновий коридор, ніж на старті 2024 року: з 1 січня ставка акцизу на бензин зросла з 242,6 до 271,7 євро/1000 л. Стійкого висхідного тренду на весь рік не сформувалося, адже ринок пройшов чотири фази: січнево-лютневе зростання під впливом нового акцизу й дорожчої нафти, нормалізація і корекція у весняний період, червнево-липневий стрибок на тлі близькосхідного нафтового шоку, зростання європейських котирувань, подорожчання євро та локального стискання пропозиції і подальшу стабілізацію в другому півріччі.

За тижневим моніторингом Enkorr, найнижчий рівень зафіксовано на дату 17.03.2025 р. ~ 60,9 тис. грн/т, а найвищий із публічних реперних рівнів року був наприкінці червня на початку липня: 72,9 тис. грн/т. на 7.07.2025 р. Попри наближення чергового етапу підвищення акцизу з 1 січня 2026 року до 300,8 євро/1000 л, ціни 4 кв. не зросли та стабілізувалися біля 67,1 тис. грн/т 1 грудня. За розрахунками Enkorr, бензин у 2025 році дорожчав передусім через акциз, логістичні затримки і валютний курс, тоді як зовнішні бензинові котирування в річному вимірі вже працювали в бік пом'якшення ціни.

Торгівля на УЕБ

Електронні біржові торги нафтопродуктами на ТОВ «УЕБ» проводяться за технологією одностороннього зустрічного аукціону в ПП БЕТС. За напрямком акредитовано 108 учасників ринку, станом на кінець 2025 р.

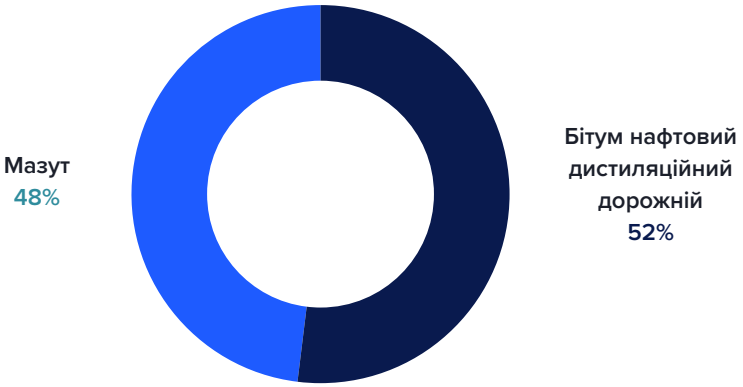
Біржовий сегмент нафтопродуктів на УЕБ у 2025 році залишався порівняно невеликим відносно загального фізичного ринку, який майже повністю формувався імпортом.

За 2025 рік на УЕБ за напрямком «Нафтопродукти» було проведено 41 торгову сесію. За результатами торгів було укладено 22 біржові свідоцтва. Загальний обсяг реалізації склав 2,28 тис. т.

Протягом 2025 року на УЕБ до продажу були запропоновані вуглеводнева сировина, продукти нафтопереробки вітчизняних підприємств-виробників і незначний обсяг бензину.

Обсяг виробітку національних виробників дизельного палива розрахунково забезпечив ~3% річного обсягу його споживання. Одним з можливих пояснень того, що за минулий рік на УЕБ не ініціювалися торги дизельним паливом -це низька частка внутрішнього ресурсу.

Структура обсягів реалізації за напрямком «Нафтопродукти» на УЕБ у 2025 р.



Найбільші обсяги власного виробництва до продажу протягом року реалізувало АТ «Укргазвидобування».

Необроблена деревина та пиломатеріали

Загальний огляд ринку

Загальна площа лісових ділянок, які належать до лісового фонду України, становить 10,4 млн га, у тому числі 9,6 млн га вкриті лісовою рослинністю. Запас деревини в лісах України станом на 2025 рік оцінюється приблизно у 2,3 млрд м^3, при цьому середньорічний природний приріст становить близько 35 млн м^3.

Середній приріст деревини на 1 гектар у лісах, що перебувають у віданні Державного агентства лісових ресурсів України, становить близько 3,9 м^3 і коливається від понад 5,0 м^3 у Карпатському регіоні до близько 2,5 м^3 у степовій зоні.

Середній запас деревини на 1 гектар лісів України становить близько 235 м^3, що є співставним або вищим, ніж у низці країн Центральної та Південно-Східної Європи, зокрема в Угорщині (близько 200 м^3/га) та Болгарії (понад 210 м^3/га). Водночас цей показник є дещо нижчим, ніж у країнах із високою часткою гірських лісів, таких як Словаччина та Румунія, де середній запас перевищує 280 – 320 м^3/гектар.

Земельний та Лісовий кодекси України передбачають перебування лісів у державній, комунальній та приватній власності. Переважна більшість лісових земель станом на 2025 рік залишається у державній власності, що забезпечує централізоване управління, охорону та відтворення лісових ресурсів.

Розподіл лісів за перебуванням у власності, %



Указом Президента України від 07.06.2021 N° 228/2021 «Про деякі заходи щодо збереження та відтворення лісів» започатковано екологічну ініціативу «Масштабне залісення України».

У 2025 році завершено перший етап програми «Зелена країна» стосовно висадження 1 млрд дерев. Згідно з даними сайту «Зелена країна» станом на 01.01.2026 з початку виконання програми усіма її учасниками висаджено 1,02 млрд дерев.

Біля 170 тис. га територій і об'єктів природно-заповідного фонду (ПЗФ) Держлісагентства знаходиться в зоні бойових дій (зокрема НПП «Кремінські ліси»), або на тимчасово окупованій території, де призупинено господарську діяльність і відсутня можливість провести обстеження та надати інформацію щодо пошкоджень (Донецька, Луганська, Запорізька, Миколаївська, Херсонська, Харківська області).

Частина територій ПЗФ пошкоджена внаслідок будівництва фортифікаційних споруд, де обстеження неможливі у зв'язку з обмеженим доступом (прикордонні райони). Непроста ситуація і в тих заповідних об'єктах, які пережили окупацію. Тут на першому місці стоїть проблема розмінування територій (Житомирська, Київська, Сумська, Чернігівська області). Наявні обсяги пошкоджень будуть встановлені після обстежень, які можна буде провести тільки після розмінування територій.

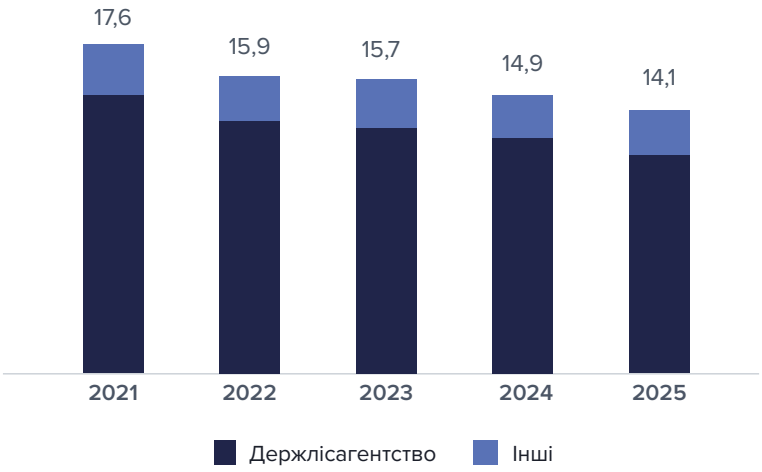
Станом на кінець 2025 року за оперативною інформацією на підконтрольній території України площа деокупованих (звільнених) земель лісового фонду підприємств, установ і організацій, що належать до сфери управління Держлісагентства, становить близько 0,9 млн гектарів. На площі 0,1 млн га ведуться або велися бойові дії. Тимчасово окупованими залишаються приблизно 0,8 млн га земель лісового фонду, зокрема в Автономній Республіці Крим, а також у частині Донецької, Запорізької, Луганської, Миколаївської, Харківської та Херсонської областей.

На звільнених від окупації територіях проводиться розмінування. Станом на кінець 2025 року обстежено 83,2 тис. гектарів. Водночас близько 450 тис. га земель лісового фонду залишаються потенційно забрудненими вибухонебезпечними предметами та потребують детального обстеження й очищення.

За даними Єдиної державної системи електронного обліку деревини, обсяги заготівлі підприємствами Держлісагентства ліквідної деревини від усіх видів рубок у 2025 році становили близько 11,7 млн м^3 (всього по Україні – 14,1 млн м^3), з яких лісоматеріалів круглих – понад 5,2 млн м^3, довгомірних лісоматеріалів – 0,1 млн м^3, деревини дров'яної промислового використання – 3,6 млн м^3 та деревини дров'яної непромислового використання (дров паливних) – 2,8 млн м^3.

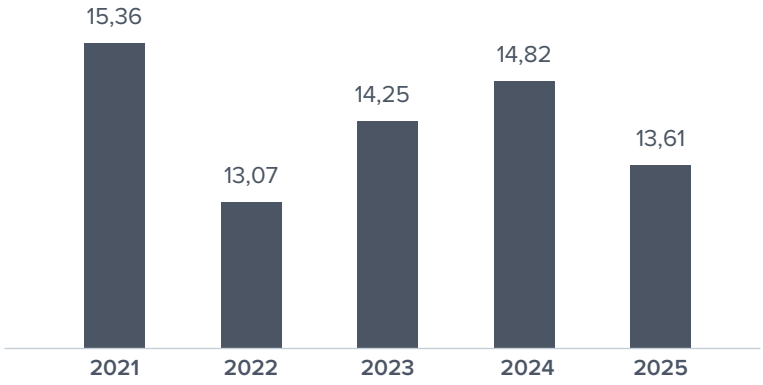
У лісах Держлісагентства структура заготівлі за групами порід складається з лісоматеріалів хвойних порід - 6,7 млн м^3, твердолистяних порід - 3,7 млн м^3 та м'яколистяних порід - 1,3 млн м^3.

Динаміка заготівлі лісоматеріалів за період 2021-2025 років, млн м^3



На внутрішній ринок України реалізовано понад 13,6 млн м^3 необробленої деревини. З яких Держлісагентство реалізувало близько 11,4 млн м^3 лісоматеріалів, з яких круглих понад 5,0 млн м^3, деревини дров'яної промислового використання – 3,7 млн м^3 та деревини дров'яної непромислового використання – 2,7 млн м^3.

Обсяг реалізації необробленої деревини в Україні за періодом поставки, млн м³



РЕЗУЛЬТАТИ ТОРГІВ У 2025 РОЦІ НА УЕБ

Кількість аукціонів	Кількість переможців
2 200	1 177

Проданий обсяг	Вартість реалізації	Додатковий дохід ЛГ
2,23 млн куб	9,68 млрд грн	> 2,62 млрд грн

Трансформація ринку деревини в прозору та конкурентну площину стала результатом тривалої державної стратегії. Попри попередні малоефективні спроби реформування, системний перехід галузі до торгівлі на організованих товарних ринках відбувся у липні 2021 року. Це стало можливим завдяки оновленню законів України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» та «Про товарні біржі», де деревину було офіційно класифікувано як біржовий товар (продукцію, визначену родовими ознаками). На виконання вимог законодавства, Кабінет Міністрів України постановою N° 1433 від 30.12.2021 р. остаточно закріпив обов'язковість реалізації лісоматеріалів виключно через механізми організованих товарних ринків.

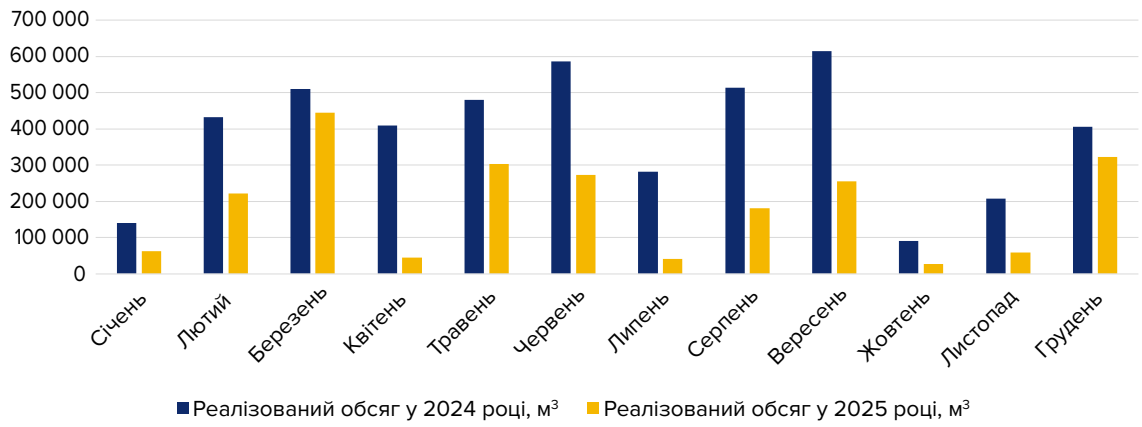
Торгівля на УЕБ

Оцінюючи результати УЕБ за 2025 рік, можна відзначити стабільну динаміку у сфері торгівлі деревиною. Протягом звітного періоду Українська енергетична біржа забезпечила значні обсяги реалізації, що склали 2,23 млн м³. З яких необробленої деревини було реалізовано 2,23 млн м³, а пиломатеріалів – 2,09 тис. м³. Загальна вартість проданої необробленої деревини та пиломатеріалів у звітному періоді становить понад 9,68 млрд грн (з ПДВ).

Висока інтенсивність роботи Біржі підтверджується проведенням 2 200 торгів протягом року, що дозволило забезпечити стабільний доступ до ресурсу для широкого кола учасників. У звітному періоді активність на майданчику виявили 33 унікальні продавці, тоді як кількість унікальних покупців склала 1 177. Такий рівень конкуренції та значна кількість успішних покупців свідчать про прозорість біржових механізмів та високу зацікавленість бізнесу в інструментах УЕБ.

Протягом 2025 року найвищий обсяг реалізації необробленої деревини та пиломатеріалів спостерігався у березні, коли було продано близько 443,59 тис. м³. Іншими активними місяцями за обсягами реалізації стали грудень та травень, де показники склали близько 321,81 тис. м³ та 303,65 тис. м³ відповідно.

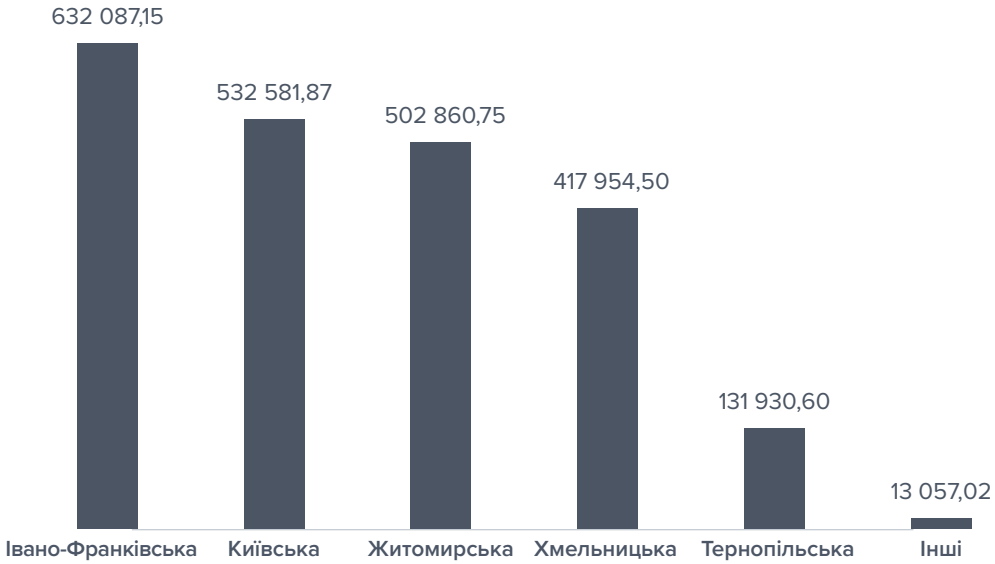
Порівняння обсягів продажу необробленої деревини та пиломатеріалів у 2024/2025 роках на УЕБ, м³



Аналізуючи регіональну структуру реалізації, можна відзначити, що найбільші обсяги необробленої деревини та пиломатеріалів протягом 2025 року були зосереджені в Івано-Франківській області, де показник склав 0,63 млн м³. Високу активність також продемонстрували Київська та Житомирська області з обсягами реалізації 0,53 млн м³ та 0,50 млн м³ відповідно. До переліку ключових регіонів за обсягами продажу також увійшли Хмельницька область (0,42 млн м³) та Тернопільська область (0,13 млн м³).

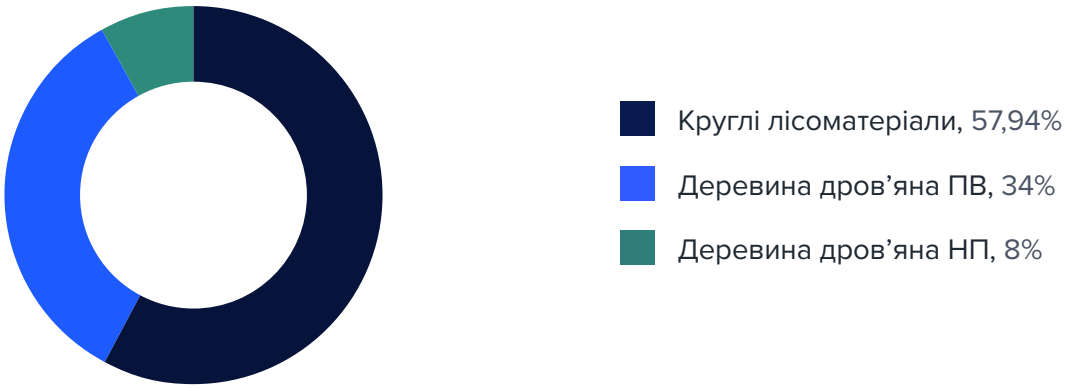
Решта обсягів була розподілена між Чернівецькою (0,01 млн м³), Вінницькою та Волинською областями (показники яких сукупно становлять менше 0,01 млн м³).

Реалізований обсяг необробленої деревини та пиломатеріалів в розрізі областей на УЕБ, м³



У структурі реалізації необробленої деревини за 2025 рік за основними сортиментами домінуючу позицію займають круглі лісоматеріали, обсяг продажу яких склав 1,29 млн м³. Значну частину ринку також складає деревина дров'яна для промислового використання (ПВ), реалізація якої за звітний період досягла показника 0,76 млн м³. Менш масовим, проте стабільним сегментом залишається деревина дров'яна непромислового використання (НП) з обсягом продажу у 0,17 млн м³.

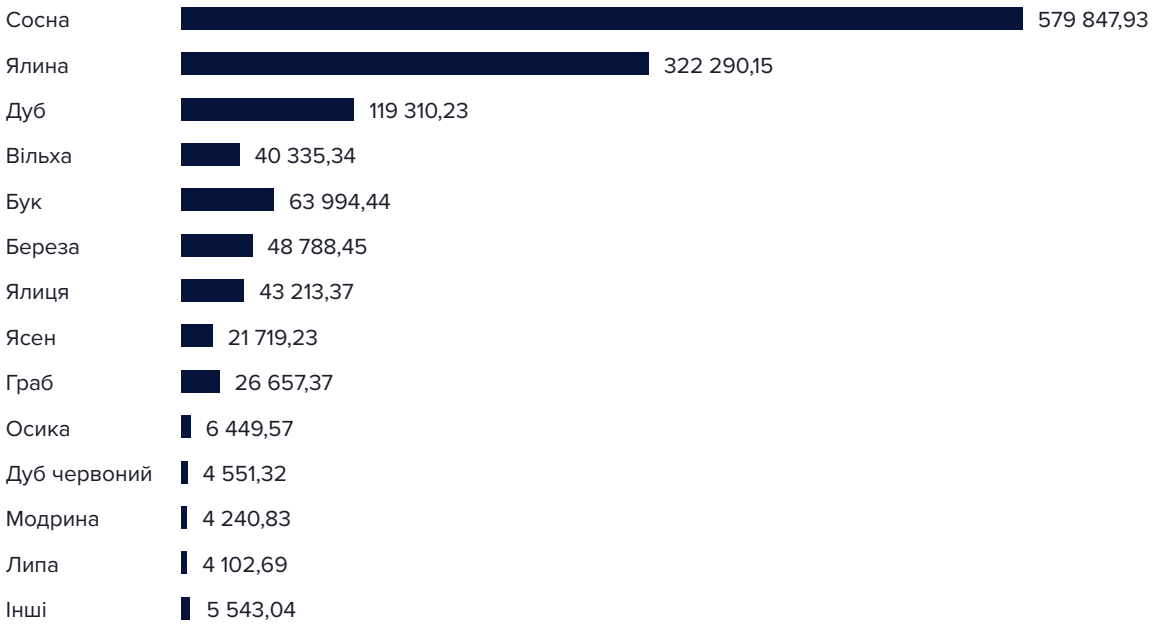
Проданий обсяг необробленої деревини за сортиментом на УЕБ, м³



Аналіз структури реалізації круглих лісоматеріалів за породами у 2025 році свідчить про стабільне лідерство хвойних порід на торгах УЕБ. Основну частку в загальному обсязі займає сосна, на яку припадає 45% усіх продажів у даному сегменті. Вагоме місце на ринку також посідає ялина, частка якої становить 25%. Серед твердолистяних порід ключову позицію утримує дуб, що охоплює 9% від загальної структури реалізації.

Решта обсягів розподілена між іншими породами, серед яких найбільшу активність демонструють бук, береза, вільха та ялиця.

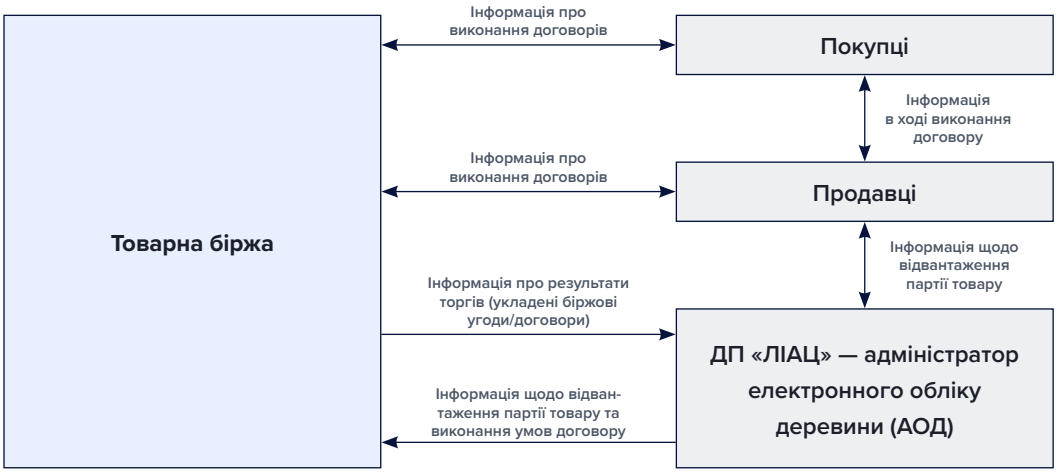
Проданий обсяг круглих лісоматеріалів за породами на УЕБ, м³



Моніторинг виконання договорів

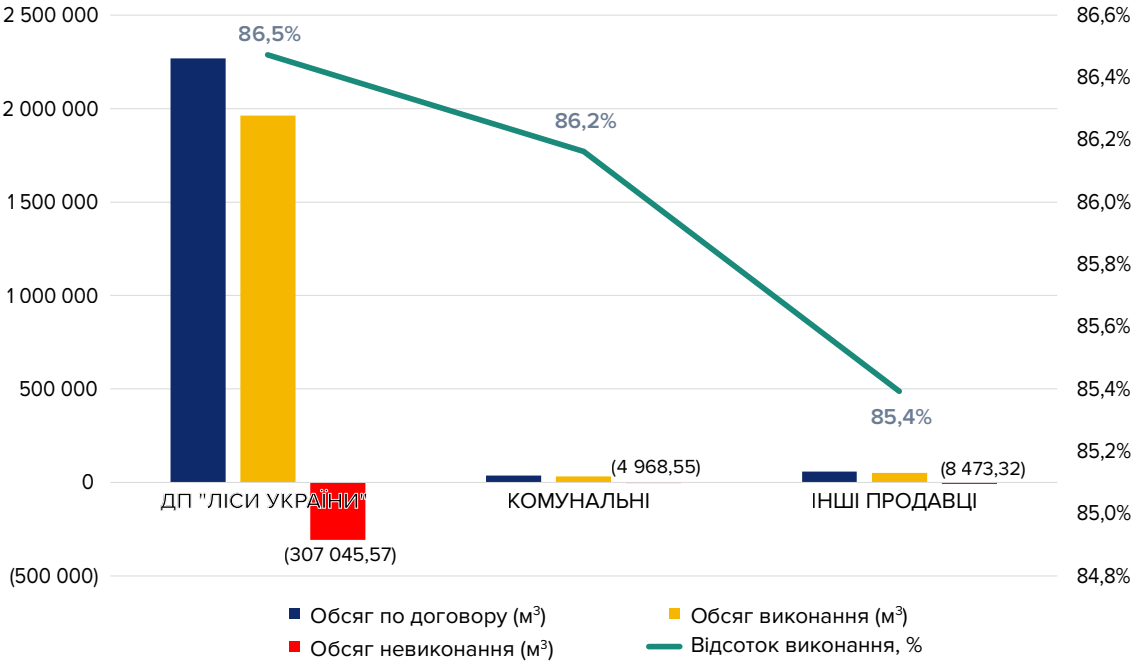
УЕБ як професійний учасник організованих товарних ринків та ринків капіталу забезпечує організаційні, технологічні, правові та інші умови для функціонування та розвитку ринків біржової торгівлі в Україні, в тому числі й ринку деревини. Так Біржею здійснюється в т.ч. моніторинг та контроль за дотриманням учасниками біржових торгів правил, зокрема, в частині виконання своїх зобов'язань за укладеними біржовими угодами/біржовими договорами.

Інформаційна взаємодія Біржі, ЛІАЦ та учасників на ринку деревини



На Українській енергетичній біржі реалізацію необробленої деревини здійснюють структурні підрозділи ДП «Ліси України», комунальні підприємства та інші продавці.

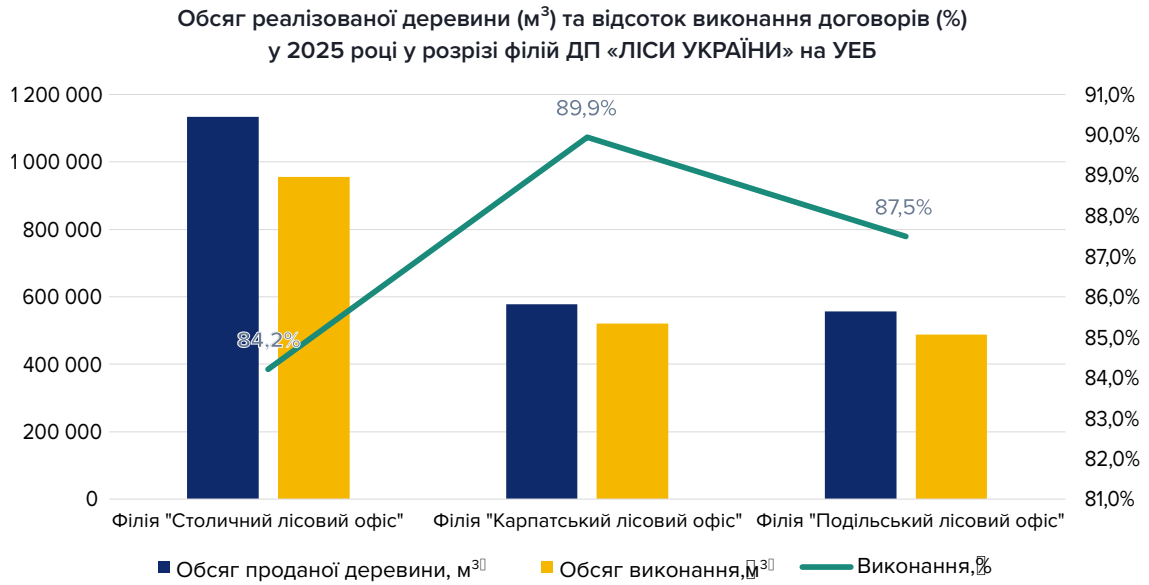
Частка обсягів виконання та невиконання договорів у загальній структурі по групах продавців у 2025 році на УЕБ, м³



Обсяг проданої деревини ДП «Ліси України» з терміном постачання протягом 2025 року складає 2,27 млн м³, при цьому фактичний обсяг відвантаженої деревини становить 1,96 млн м³. Таким чином, загальний рівень виконання договорів досяг показника 86,50%.

Щодо реалізації ресурсів комунальними підприємствами на ТОВ «УЕБ» з постачанням у 2025 році, обсяг продажу за договорами склав 0,04 млн м³ (35,91 тис. м³), з яких фактично відвантажено 0,03 млн м³ (30,94 тис. м³), що забезпечило рівень виконання на рівні 86,20%. Інші продавці продали 0,06 млн м³ (58,01 тис. м³), з обсягом відвантаження у 0,05 млн м³ (49,53 тис. м³), де виконання склало 85,40%.

Загалом на УЕБ у звітному періоді було реалізовано 2,36 млн м³ деревини з поставкою протягом 2025 року. Фактичне відвантаження по всіх продавцях склало 2,04 млн м³ і загальний поканик виконання договорів склав 86,4%.



За результатами торгів з поставкою у 2025 році було згенеровано 8 746 договорів, з яких 8 730 (99,82%) було успішно підписано сторонами. Лише 16 договорів (0,18%) залишилися непідписаними, що призвело до їх анулюції. Аналіз структури виконання свідчить про високу дисципліну: понад 70% усіх договорів (6 199 одиниць) виконані у межах діапазону 90,01% – 109,99%.

Торгівля біржовими товарами, включеними до переліку видів продукції, торгівля якими здійснюється виключно на організованих товарних ринках

В 2025 році Біржа продовжила роботу в сегменті товарів, обіг яких обов'язково проходить через організований ринок.

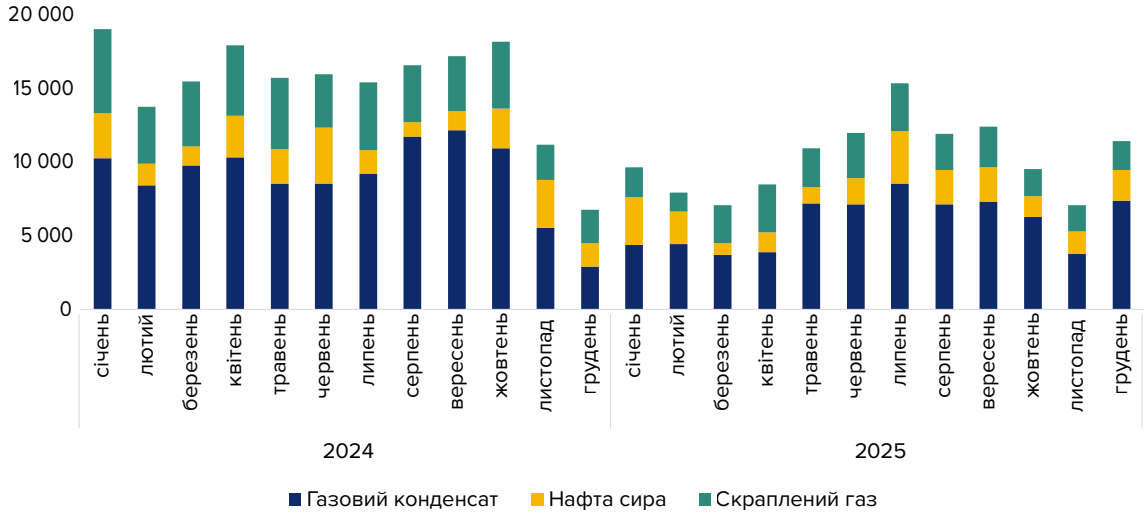
ТОВ «УЕБ» забезпечує функціонування спеціалізованого модуля електронної торгової системи, розробленого для реалізації товарів, торгівля якими законодавчо закріплена виключно на організованих товарних ринках. Укладання біржових договорів у цьому модулі здійснюється відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України №1433, прийнятої на виконання ст. 5 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки». Цей механізм охоплює реалізацію стратегічно важливої продукції, зокрема: нафти сирої та газового конденсату власного видобутку (видобутих на підставі спеціальних дозволів, за винятком обсягів для власних технологічних потреб), а також скрапленого газу вітчизняного та іноземного виробництва.

Учасники торгів, шляхом внесення до окремого модуля ЕТС ТОВ «УЕБ» інформації про істотні умови договорів купівлі-продажу біржових товарів, реєструють відповідно до неї біржові угоди. Реєстрації підлягають угоди, предметом яких є перехід права власності або зобов'язання з переходу права власності на види продукції відповідно до затвердженого КМУ переліку, обсяг якої становить не менше 10 тонн. На підставі укладених біржових угод в реєстрі біржових договорів формується запис про укладений біржовий договір. За операціями на внутрішньому ринку обов'язок щодо здійснення реєстрації покладається на продавця.

Кількість акредитованих компаній, що здійснювали реєстрацію біржових угод у 2025 році склала 24. Даний напрямок торгів охоплює частину ринку, що утримують приватні видобувні компанії/виробники та трейдери, які досягнули згоди про перехід права власності або зобов'язання з переходу права власності на біржовий товар. На кінець 2025 року в окремому модулі ЕТС ТОВ «УЕБ» 19 компаній-продавців активно укладали біржові договори.

У 2025 році було укладено понад 2,3 тис. біржових угод. Обсяги проданої нафти та газового конденсату за даним напрямком склали 93,87 тис. т, скрапленого газу - 28,6 тис. т.

Структура обсягів біржових угод за видами продукції за напрямком «Торгівля біржовими товарами, включеними до переліку видів продукції, торгівля якими здійснюється виключно на ОТР», т



Найбільшу кількість біржових угод було укладено ТОВ «Системойлінженерінг», СП «ПГНК», ПРАТ «НАФТОГАЗВИДОБУВАННЯ», ПРАТ «ПРИРОДНІ РЕСУРСИ», ПрАТ «ВК «УКРНАФТОБУРІННЯ» та ін.

Гарантії походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії

Гарантії походження є відносно новим інструментом на енергетичному ринку України. Як окремий біржовий продукт на Українській енергетичній біржі вони почали обертатися з листопада 2024 року.

Гарантія походження (ГП) - це електронний документ, що формується на основі даних реєстру гарантій походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії. Такий документ підтверджує, що відповідний обсяг електроенергії був вироблений саме з відновлюваних джерел, засвідчує її екологічну цінність, а також права, пов'язані з позитивним ефектом від виробництва такої електроенергії.

Нормативну основу функціонування ринку гарантій походження сформовано Законом України N° 3220 «Про внесення змін до деяких законів України щодо відновлення та зеленої трансформації енергетичної системи України». Ухвалення цього закону забезпечило імплементацію європейських підходів у сфері відновлюваної енергетики та внесення відповідних змін, зокрема, до Закону України «Про ринок електричної енергії» від 13.04.2017 N° 2019-VIII і Закону України «Про альтернативні джерела енергії» від 20.02.2003 N° 555-IV.

Подальше нормативне врегулювання механізму видачі, обігу та погашення гарантій походження було забезпечене актами вторинного законодавства. Зокрема, постановою Кабінету Міністрів України від 27.02.2024 N° 227 затверджено Порядок видачі, обігу та погашення гарантій походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії, а також Порядок визначення екологічної цінності такої електричної енергії. Крім того, НКРЕКП ухвалила низку нормативно-правових актів, що регулюють діяльність гарантованого покупця, купівлю електричної енергії за «зеленим» тарифом та придбання послуги за механізмом ринкової премії.

Ринок гарантій походження електричної енергії в Україні у 2024–2025 роках перебував на етапі інституційного становлення. 30 травня 2024 року Україна в особі НКРЕКП набула статусу члена AIB, що стало важливим кроком для міжнародного визнання українських гарантій походження та подальшої інтеграції національної системи до європейського простору. НКРЕКП виконує функції уповноваженого

органу у цій сфері, забезпечуючи ведення реєстру гарантій походження, а також контроль за їх видачею, обігом і погашенням.

Правова модель ринку передбачає вільний обіг гарантій походження та встановлює обмежений строк їх життєвого циклу: обіг здійснюється протягом 12 календарних місяців, а погашення — протягом 18 календарних місяців із моменту виробництва відповідного обсягу електроенергії. Для обсягів електроенергії, придбаних ДП «Гарантований покупець» за «зеленим» тарифом або в межах механізму ринкової премії, законодавство дозволяє відчужувати такі гарантії окремо від електроенергії, що створило передумови для розвитку організованої торгівлі цим інструментом.

Наприкінці жовтня 2024 року Українська енергетична біржа відкрила окрему секцію електронних аукціонів з купівлі-продажу гарантій походження електричної енергії. Торги в цій секції проводяться в ПП БЕТС у версії «Electric Power» відповідно до спеціального регламенту, а однією з обов'язкових умов участі є наявність облікового запису в реєстрі гарантій походження.

У 2025 році цей напрям перейшов від етапу запуску до практичного функціонування. Загалом було проведено 298 електронних аукціонів з ГПЕЕ.

Джерело енергії	Обсяг ГПЕЕ, МВт.год.
Біогаз/Біомаса	31 000
Вітер	13 000
Гідро	2 000
Сонце	14 018
Всього	**60 018**

У структурі обсягу гарантій походження електричної енергії за джерелами виробництва у звітному періоді найбільшу частку сформували біогаз та біомаса - 51,6% загального обсягу. Сонячна генерація забезпечила 23,4%, тоді як на вітрову енергетику припало 21,7%. Найменшу частку в загальній структурі становила гідрогенерація - 3,3%. Загальний обсяг гарантій походження електричної енергії за всіма джерелами становив 60 018 МВт·год.

Прозорро.Продажі

Українська енергетична біржа є частиною проєкту Прозорро.Продажі з 2017 року та лишається серед майданчиків-лідерів за доходом від реалізованого майна.

Протягом 2025 року у системі Прозорро.Продажі відбулося більше 30 000 електронних аукціонів, за підсумками яких до державного та місцевого бюджетів надійшло 18,5 млрд. грн.

Більше 600 учасників до торгів підготували фахівці акредитованого майданчика Української енергетичної біржі - на 30% більше, ніж у 2024 році. Протягом 2025 року інвестори, що працювали з аукціонами через нашу платформу, сплатили організаторам 1,3 млрд грн.

Земельні торги – найбільш активний напрямок на Прозорро.Продажі, у минулому році вони становили 21% усіх аукціонів. Більше 200 учасників земельних аукціонів у 2025 році для роботи обрали саме майданчик Української енергетичної біржі.

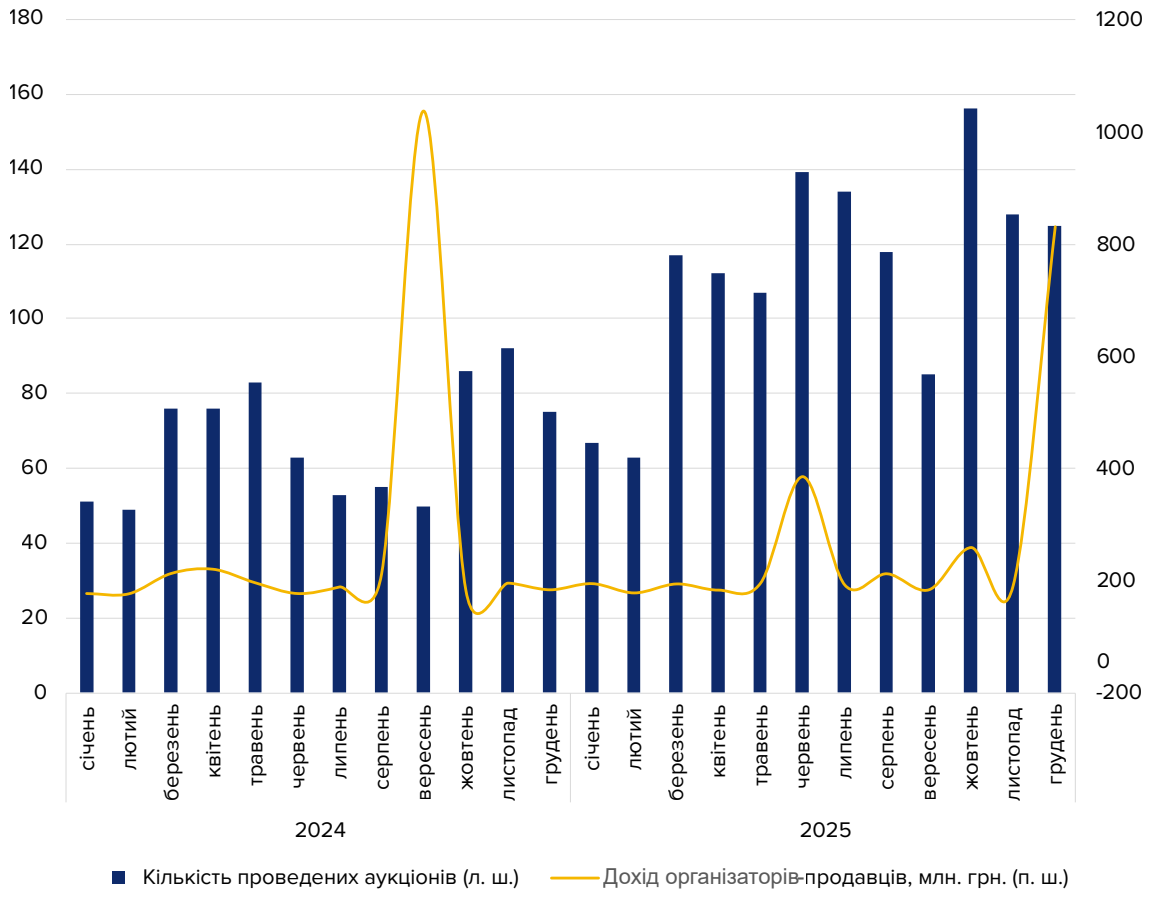
Протягом року до державного бюджету переможці аукціонів з малої приватизації сплатили 253 млн грн., підготовку та супровід яких забезпечували консультанти майданчика УЕБ. Це у 2,5 рази перевищує такі бюджетні надходження за даним напрямком у 2024 році.

Також через майданчик УЕБ було подано 200 пропозицій учасниками торгів з продажу державних та комунальних активів, а це втричі більше, ніж у 2024 році. У 2025 році інвестори сплатили організаторам таких аукціонів 127 млн грн., на 200% збільшивши даний показник порівняно з попереднім роком.

Продовжується плідна співпраця майданчика Української енергетичної біржі та Державної служби геології та надр – у 2025 році через нашу платформу було оголошено більше 80 аукціонів з продажу спецдозволів на геологічне вивчення та подальшу розробку покладів корисних копалин. Найдорожчий лот – дозвіл на видобуток природного газу та нафти на Полтавщині – був придбаний учасником через майданчик УЕБ за 738 млн грн.

Акредитований майданчик Української енергетичної біржі продовжує співпрацювати з організаторами та інвесторами. Ми швидко адаптуємося під сучасні виклики та активно залучаємо до торгів приватних підприємців, забезпечуючи регулярні надходження до бюджетів усіх рівнів.

Показники майданчика УЕБ



Розподіл доходу організаторів та кількості аукціонів за напрямками торгів на майданчику УЕБ, 2025 р.



Політика роботи з клієнтами

Політика УЕБ у роботі з клієнтами спрямована на створення безпечного, прозорого та технологічного торгового середовища. Взаємодія з клієнтами базується на принципах надання кваліфікованої інформаційної підтримки, цифровізації сервісів та суворого дотримання стандартів фінансового моніторингу.

Стратегія сервісного обслуговування та діджиталізація

Біржа забезпечує клієнтів широким портфелем продуктів, що адаптовані під найвибагливіші потреби енергетичного ринку.

- Уніфікація доступу: Впроваджуються єдині алгоритми акредитації для всіх напрямків торгів, що робить процедуру входу на ринок зрозумілою та швидкою.
- Сучасна верифікація: Клієнтам, крім традиційних, пропонуються альтернативні цифрові методи підтвердження особи, зокрема відеоверифікація та інтеграція з порталом «Дія» (використання електронної копії е-паспорта/е-паспорта для виїзду за кордон/е-посвідки на постійне проживання/е-посвідки на тимчасове проживання).
- Інформаційна екосистема: Окрім торгових інструментів, учасники отримують доступ до глибокої аналітики та консультацій фахівців.

Багаторівнева система комплаєнсу та безпеки

Безпека біржових операцій ґрунтується на автоматизованій системі перевірки контрагентів, яка працює на двох рівнях: загальний комплаєнс та фінансовий моніторинг.

Комплаєнс перевірка відбувається відповідно до Програми внутрішнього контролю комплаєнс – ризиками надійності клієнта ТОВ «УЕБ».

Поглиблена перевірка (KYC — Know Your Client)

Процедура передбачає детальний аналіз структури власності для встановлення кінцевих бенефіціарних власників (КБВ) та виявлення політично значущих осіб (PEP). CheckLists FinAP - це інструмент УЕБ для перевірки, всебічного дослідження та аналізу клієнтів, їх поглибленого вивчення та оцінки їх ризиків, що консолідує та аналізує дані з різних інформаційних реєстрів і відкритих джерел, зокрема, публічної інформації у формі відкритих даних. Сервіс автоматизує процес збору та обробки інформації, забезпечує комплексну перевірку клієнтів на відповідність вимогам фінансового моніторингу та нормам регуляторів, допомагає виявляти потенційні ризики та спрощує проведення оцінки ризику клієнтів. Він сприяє розумінню ризиків, які становлять такі клієнти, та підтримує в актуальному стані інформацію, на основі якої проводиться ця оцінка.

CheckLists FinAP здійснює перевірку за:

- Реєстр «Юридичні особи та ФОПи»
- Реєстр «Зміни в реєстраційних даних юридичних осіб»
- Реєстр «Національні та міжнародні публічні діячі»
- Реєстр «Санкції (ДСФМУ, РНБО, ООН, США, ЄС та інші)»
- Реєстр «Викрадені, втрачені, не дійсні документи».

Належна перевірка клієнта відділом фінансового моніторингу - невід'ємна частина акредитації. Перевірка (верифікація) в рамках фінансового моніторингу здійснюється УЕБ в якості суб'єкта первинного фінансового моніторингу, керуючись вимогами законодавства, а саме:

- Закону України «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення»;
- Положення про здійснення фінансового моніторингу суб'єктами первинного фінансового моніторингу, державне регулювання та нагляд за діяльністю яких здійснює НКЦПФР, а також власними внутрішніми процедурами та документами Біржі, такими як:
- Єдині правила фінансового моніторингу ТОВ «Українська енергетична біржа» та ТОВ «Український клірингový дім»;
- Програма здійснення фінансового моніторингу ТОВ «Українська енергетична біржа»;

- Положення про систему управління ризиками, ризик-профіль та ризик-апетит у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення ТОВ «УЕБ».

Фінансовий моніторинг включає:

- Первинну перевірку клієнта (KYC)
- Оцінку рівня ризику
- Постійний моніторинг активності

Управління ризиками

За результатами перевірки кожному клієнту автоматично присвоюється рівень ризику: низький, середній, високий або неприйнятно високий. Це дозволяє Біржі гнучко підходити до встановлення вимог щодо забезпечення зобов'язань для кожного учасника.

Безперервний моніторинг та підстави для відмови

Одним із важливих елементів фінансового моніторингу є постійне відстеження змін в компанії. З метою автоматизації цього процесу ми використовуємо інтеграцію з сервісом FinAP та власні розробки. Завдяки цьому, спеціалісти відділу фінансового моніторингу та акредитації мають змогу бачити актуальну інформацію з ЄДР та вчасно реагувати на всі зміни.

Система ACCREDIT повідомляє про:

- Зміну юридичної адреси
- Зміну стану компанії в ЄДР
- Зміну основного КВЕД
- Зміну керівника компанії
- Зміни в переліку власників та КБВ

Ще один важливий напрямок фінансового моніторингу - перевірка чинності документів, що надаються клієнтами. Наша система автоматично відстежує інформацію про паспорти, які були втрачені, викрадені або визнані недійсними, і сповіщає співробітників про такі випадки.

Біржа безкомпромісно відмовляє у доступі до торгів у разі:

- надання недостовірної інформації або ненадання необхідних документів;
- неможливості ідентифікувати КБВ;
- наявності клієнта у списках осіб, пов'язаних із терористичною діяльністю або підсанкційних осіб;
- встановлення «неприйнятно високого» рівня ризику.

Розвиток професійних компетенцій учасників (Освітня платформа)

У липні 2025 року УЕБ запустила масштабну освітню ініціативу - серію безкоштовних навчальних курсів.

- Напрямки: Навчання роботі в ПП БЕТС (зокрема версія «Electric Power») та Енергетичній торговій платформі (ЕТП) для короткострокового ринку газу.
- Практична мета: Навчити учасників ефективно формувати заявки та орієнтуватися в типах торгових сесій, що безпосередньо запобігає фінансовим втратам через помилки учасників біржових торгів.
- Після завершення курсу слухачі отримують сертифікати, що підтверджують їхню кваліфікацію.

Контроль якості та зворотний зв'язок

Для підтримання високих стандартів обслуговування Біржа використовує комплексні інструменти моніторингу:

- Основним показником ефективності є відсутність зафіксованих скарг від клієнтів.
- Аналіз телефонії (якість та швидкість відповідей) та відстеження результативності роботи персоналу через системи акредитації.
- Аналіз торгової активності - торгові системи ведуть облік сесій та показників активності учасників, що стає базою для подальших тренінгів та вдосконалення сервісів.

Ця комплексна політика дозволяє УЕБ гарантувати не лише легітимність угод, а й високий рівень комфорту та безпеки для всіх учасників ринку.

Наша система роботи з клієнтами стрімко розви-

вається і ми стоїмо на порозі великих змін. У найближчій перспективі ми плануємо повністю оновити підхід до процесу акредитації, зробивши його ще зручнішим, швидшим та більш гнучким як для клієнтів, так і для наших співробітників.

Серед ключових напрямків розвитку:

- Розробка кабінету клієнта з розширеним функціоналом
- Спрощення загального процесу акредитації для клієнта
- Повний перехід системи на електронний документообіг
- Поглиблена автоматизація ключових етапів акредитації
- Покращення інтерфейсу та взаємодії для користувачів.

Наша мета - не просто оновити систему, а перетворити акредитацію на повністю цифровий, прозорий і керований процес, що відповідає високим стандартам.

Сьогодні штучний інтелект перестає бути чимось далеким і теоретичним - це вже практичний інструмент, який може суттєво покращити наші процеси. УЕБ вже досліджує можливості впровадження таких рішень у нашу систему акредитації. Наше бачення - це поступовий перехід до більш «розумної» системи, яка здатна аналізувати документи, оцінювати ризики та забезпечувати автоматизований підхід до акредитації, зі зменшенням людської праці.

Звітність та прозорість

УЕБ подає та розкриває інформацію, що підлягає оприлюдненню, в порядку та обсязі визначеному Закону України «Про державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків», Законом України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», Законом України «Про товарні біржі», нормативно-правовими актами НКЦПФР та внутрішніми документами Біржі. Основні принципи розкриття інформації Біржею закріплені у Інформаційній політиці ТОВ «УЕБ».

Загалом отримувачів інформації від ТОВ «УЕБ» можна об’єднати у декілька категорій.

НКЦПФР

ТОВ «УЕБ» в рамках дотримання Ліцензійних умов провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках здійснює оприлюднення та подачу звітної інформації до НКЦПФР в електронній формі та у встановленому форматі щоденних, щомісячних, щорічних та нерегулярних даних відповідно до ч. 1 статті 13 Закону України «Про товарні біржі» та Рішення НКЦПФР №3 від 13.01.2022 «Про затвердження Положення про порядок складання, подання та оприлюднення товарними біржами звітних даних», а також здійснюється подача фінансової звітності складена на основі таксономії фінансової звітності за міжнародними стандартами в єдиному електронному форматі XBRL. З цією метою на ТОВ «УЕБ» функціонують електронні системи звітності для подачі інформації.

Після закінчення фінансового року ТОВ «УЕБ» як товарна біржа, оприлюднює на своєму веб-сайті річний звіт про результати біржових торгів за звітний рік станом на кінець року та іншу річну звітність, передбачену законодавством.

Ліцензована товарна біржа зобов’язана здійснювати моніторинг біржових торгів та контроль за дотриманням учасниками біржових торгів правил товарної біржі, у тому числі з метою запобігання маніпулюванню. Відповідно, ТОВ «УЕБ» запроваджено систему своєчасного виявлення порушень під час організації та здійснення біржової торгівлі. В Правилах Біржі визначено процедуру встановлення порушення та заходи відповідальності, що застосовуються до членів, інших учасників торгів, у разі порушення ними вимог законодавства та/або правил та інші заходи, необхідні для відновлення належної роботи Біржі. Законом України «Про державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків» встановлено право НКЦПФР встановлювати наявність ознаки маніпулювання, проводити перевірки, порушувати справи, застосовувати санкції чи інші заходи впливу до порушників – учасників торгів та здійснювати інші дії передбачені законодавством.

НКРЕКП

Між НКРЕКП та ТОВ «УЕБ» діє Меморандум щодо сприяння ефективному розвитку ринків електричної енергії та природного газу, співпраці з інформаційної взаємодії в цілях ефективного розвитку, прозорості ринків електричної енергії та природного газу. Таким чином, ТОВ «УЕБ» забезпечує звітність та доступ до аналітичних даних за своїми операціями щодо оптових енергетичних продуктів для НКРЕКП.

Після того, як НКРЕКП своїм рішенням від 03.07.2024 було погоджено УЕБ в якості АПД, Біржа розпочала надання нової послуги щодо збору, агрегації та надання НКРЕКП інформації про здійснені учасником ОЕР господарсько-торговельні операції, пов'язані з оптовими енергетичними продуктами. Платформа адміністратора передачі даних (АПД UEEX) забезпечує обмін інформацією між учасниками оптового енергетичного ринку та Регулятором в рамках законодавства щодо REMIT. АПД UEEX надає зручний та надійний сервіс обміну даними, що підвищує прозорість та ефективність ринкових процесів. Платформа забезпечує доступність повного спектра послуг АПД щодо звітності інформації, як для клієнтів біржі, так і для інших учасників ринку електричної енергії та природного газу.

Також відповідно законодавства про REMIT УЕБ як особа, яка професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами, зобов'язана повідомляти НКРЕКП невідкладно, але не пізніше наступного робочого дня, у разі появи обґрунтованих підстав вважати, що операції здійснювалися з порушенням встановлених обмежень щодо використання інсайдерської інформації або такі операції мають ознаки маніпулювання чи спроби маніпулювання на оптовому енергетичному ринку. З цією метою на ТОВ «УЕБ» створено Систему спостереження за роботою ринків електроенергії та природного газу та функціонує Департамент спостереження за роботою ринку.

Система спостереження ТОВ «УЕБ» застосовує ризик-орієнтовану методику визначення сигналів потенційно підозрілої поведінки на оптовому енергетичному ринку. Методика спрямована на виявлення дій, які можуть свідчити про підозрілу поведінку на оптовому енергетичному ринку.

Система спостереження ТОВ «УЕБ» адаптована до функціонування різних технологій організації торгівлі, що застосовуються у трьох торгових системах. Система забезпечує аналіз операцій, здійснених у межах односторонніх аукціонів (ПП БЕТС та ПП БЕТС у версії Electric Power) та безпереревних аукціонів (ПП ЕТП). Алгоритми моніторингу враховують особливості кожної технології, зокрема часову структуру торгів, механізми формування ціни та характер ліквідності, що забезпечує коректність результатів аналізу.

Аукціонний комітет з продажу електричної енергії за двосторонніми договорами на аукціонах

ТОВ «УЕБ» щоденно надає звітну інформацію за результатами торгів електроенергією на ринку двосторонніх договорів, що проводяться за Постановою №499, з метою забезпечення функції Аукціонного комітету в особі Міненерго, Мінекономіки, НКРЕКП та Антимонольного комітету України щодо моніторингу та контролю за дотриманням добросовісної конкуренції.

Також, відповідно до вимог Постанови №499, ТОВ «УЕБ» оприлюднює на власному веб-сайті річний звіт про результати торгівлі електричною енергією.

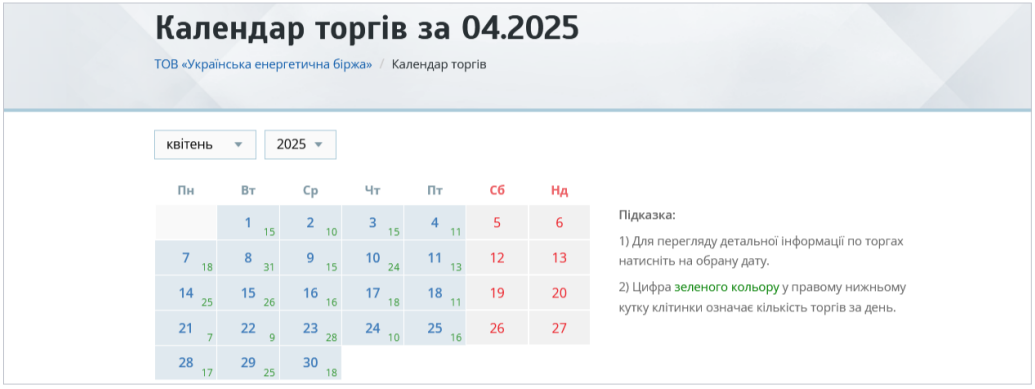
Міністерство енергетики України

Українська енергетична біржа щотижнево надає узагальнену інформацію в межах законодавства до Міністерства енергетики України щодо операцій з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами для цілей здійснення моніторингу ринку.

Всі зацікавлені особи

Біржа здійснює розкриття узагальненої інформації відповідно до Правил Української енергетичної біржі шляхом оприлюднення на веб-сайті організатора торгівлі та забезпечує безперешкодний доступ до такої інформації.

Зацікавлені особи мають можливість переглядати всю інформацію про проведені та заплановані торги у формі одностороннього аукціону в Календарі торгів за обраною датою, а також Біржовий/Аукціонний бюлетень, де зазначена вся необхідна інформація стосовно торгів (продавець, товар, стартова ціна, обсяг тощо) та Бюлетень середньозважених цін, де відображена інформація після завершення торгів (реалізований обсяг, мінімальна, максимальна та середньозважена ціна).



Біржа за результатами біржових торгів зобов'язана розраховувати та оприлюднювати біржовий курс біржового товару не пізніше робочого дня, наступного після торгового дня, в який відбувалися біржові торги відповідним біржовим товаром та може розраховувати індекси та інші показники біржової торгівлі, як це передбачено вимогами статті 12 Закону України «Про товарні біржі». Так, крім біржових курсів, відповідно до Методики розрахунку котирувальних цін та інших показників біржової торгівлі на товарній біржі – ТОВ «УЕБ» ТОВ «УЕБ» публікує та розраховує наступні показники:

- середньозважена ціна короткострокових стандартизованих продуктів за газову добу;
- середньозважені ціни місячного ресурсу природного газу;
- індекси:
  - декадні, місячні, квартальні індекси базового навантаження (електроенергія);
  - тижневий індекс середньозваженої ціни на круглі лісоматеріали;
  - місячний індекс середньозваженої ціни на деревину дров'яну;
  - тижневий індекс середньозваженої ціни на деревину дров'яну;
  - індекси середньозважених цін біржових товарів за напрямком «Торгівля біржовими товарами, включеними до переліку видів продукції, торгівля якими здійснюється виключно на організованих товарних ринках».

Також, відповідно до Порядку купівлі гарантованим покупцем електричної енергії, виробленої з альтернативних джерел енергії, затвердженого НКРЕКП у січні 2024 року, УЕБ розраховує середньозважене значення індексів цін за двосторонніми договорами для періоду базового навантаження за розрахунковий місяць m та місяць, який йому передує, у торговій зоні «ОЕС України».

УЕБ інформує про ринкові ціни енергоресурсів на власному сайті та надає інформаційні довідки у разі отримання відповідного запиту та наявності у розпорядженні Біржі запитуваної інформації.

Біржові котирування електроенергії застосовуються при розрахунку ціни на універсальні послуги відповідно до Постанови НКРЕКП «Про затвердження Змін до Порядку формування цін на універсальні послуги», також НКРЕКП погоджено використання показників торгової платформи ТОВ «УЕБ» для розрахунку плати за газові небаланси, ціна газу для виробників тепла (не населенню та не бюджетним організаціям) розраховується за формулою, виходячи з ринкових цін ТОВ «УЕБ», а також відповідно до положень статті 252 Податкового кодексу України рентна плата з видобутку газу розраховується з врахуванням цін Біржі.

Фінансово-економічні результати діяльності

Економічні результати та фінансовий стан

Фінансові результати ТОВ «УЕБ» за рік, що закінчився 31.12.2025р., представлені і у Звіті про фінансові результати.

Фінансово-господарська діяльність підприємства протягом звітного 2025 року є прибутковою. Валовий дохід за 2025 рік становив 448 120 тис. грн. Чистий прибуток за 2025 рік становив 195 328 тис. грн.

У звітному періоді діяльність ТОВ «УЕБ» відбувалася в умовах суттєвих зовнішніх викликів, пов'язаних із наслідками руйнування енергетичної інфраструктури України протягом 2025 року. Масовані пошкодження об'єктів генерації та передачі електроенергії призвели до періодичних обмежень енергопостачання, зниження операційної активності на ринку та загального погіршення економічної кон'юнктури.

У таких умовах Компанія зіткнулася зі зменшенням обсягів операційної діяльності, що безпосередньо вплинуло на формування доходів. За підсумками звітного періоду обсяг доходу скоротився на 17% порівняно з попереднім роком. Основними факторами такого зниження стали:

- зменшення ділової активності контрагентів та загальне скорочення попиту на ринку;
- періодичні перебої в енергопостачанні, що впливали на стабільність операційних процесів;
- підвищена волатильність енергетичних та суміжних ринків;
- зростання операційних витрат, пов'язаних із забезпеченням безперервності діяльності в умовах енергетичних обмежень.

В наслідок зазначених факторів чистий прибуток Компанії також зменшився на 14% порівняно з попереднім звітним періодом. При цьому зниження прибутковості відбулося переважно пропорційно до скорочення доходів, що свідчить про збереження ТОВ «УЕБ» ефективності управління витратами в складних макроекономічних умовах.

Незважаючи на негативний вплив зовнішніх факторів, ТОВ «УЕБ» продовжує забезпечувати стабільність операційної діяльності, адаптує бізнес-процеси до нових умов функціонування енергетичної системи та вживає заходів щодо оптимізації витрат і підтримання належного рівня ліквідності.

Власний капітал на кінець звітного періоду становить 412 324 тис. грн. Сума, на яку відбулося зменшення власного капіталу в 2025 році в порівнянні з 2024 роком, складає 192 916 тис. грн. Це відбулося тому, що наприкінці 2025 року було виплачено на користь засновника дивіденди 2023-2024 років, що відповідно зменшило показник «Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)».

Ліквідність та зобов'язання

ТОВ «УЕБ» має достатню платоспроможність і достатню величину власних обігових коштів. Протягом 2025 року підприємство самостійно забезпечила управління та контроль над грошовими потоками, не звертаючись до зовнішнього фінансування.

Станом на 31.12.2025 року показники ліквідності, платоспроможності та фінансової стабільності ТОВ «УЕБ» мали наступне значення:

Назва показника	Значення показника	Нормативне значення
Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	1,25	> 1
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (платоспроможності)	1,23	> 0,5
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,25	> 0,8

Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття) використовується для оцінки здатності підприємства виконати свої короткострокові зобов'язання. Коефіцієнт визначено як суму оборотних активів, поділену на суму поточних зобов'язань. Нормативне значення коефіцієнту покриття - більше 1. Фактичний коефіцієнт (1,25) показує, що Біржа має достатньо засобів для забезпечення виконання зобов'язань.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (платоспроможності) є жорстким критерієм платоспроможності підприємства. Він показує, яка частина поточних зобов'язань і забезпечень може бути погашена активами, що мають абсолютну ліквідність: грошима і поточними фінансовими інвестиціями. Коефіцієнт визначено як суму фінансових інвестицій і грошових коштів, поділену на суму поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності (платоспроможності) підприємства складає 1,23 при нормативному показнику більше 0,5. Таким чином, платоспроможність Біржі є вища, ніж нормативні вимоги.

Коефіцієнт швидкої ліквідності характеризує, яка частина поточних зобов'язань і забезпечень може бути погашена не лише за рахунок грошових коштів, але й очікуваних надходжень від погашення дебіторської заборгованості. Коефіцієнт визначено як суму оборотних активів за мінусом їх найменш ліквідної частини - запасів, поділену на суму поточних зобов'язань. Коефіцієнт швидкої ліквідності на 31.12.2025 року дорівнює 1,25 при оптимальному значенні більше 0,8.

Облік і визнання зобов'язань Біржі здійснюється відповідно до МСФЗ 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи». Зобов'язання визначаються підприємством, якщо їх оцінка може бути достовірно визначена та існує вірогідність зменшення економічної вигоди у майбутньому внаслідок їх погашення. Зобов'язання Біржі класифікуються як довгострокові (строк погашення більше 12 місяців) і поточні (строк погашення до 12 місяців).

Формування інформації про кредиторську заборгованість в бухгалтерському обліку та її розкриття у фінансовій звітності здійснюється з урахуванням вимог МСФЗ 9 «Фінансові інструменти». Поточна кредиторська заборгованість обліковується і відображається в балансі за первісною вартістю, яка дорівнює справедливій вартості.

На дату балансу довгострокова кредиторська заборгованість оцінюється за амортизаційною вартістю методом ефективної ставки відсотка (за теперішньою вартістю). Будь-яка різниця між чистим надходженням та вартістю погашення визнається в доходах, чи витратах на протязі дії позики з використанням ефективної ставки відсотка.

Забезпечення створюється при виникненні внаслідок минулих подій зобов'язання, погашення якого ймовірно призведе до зменшення ресурсів, що втілюють в собі економічні вигоди, та його оцінка може бути розрахунково визначена. Сума забезпечення на виплату відпусток визначається щомісяця як добуток фактично нарахованої заробітної плати працівникам і відсотка, обчисленого як відношення річної планової суми на оплату відпусток до загального планового фонду оплати праці з урахуванням відповідної суми відрахувань на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. На кінець року не використана сума забезпечення на виплату відпусток працівникам складає 3 820 тис. грн.

Забезпечення довгострокових зобов'язань не створювалися. Непередбачених зобов'язань немає.

Склад зобов'язань (кредиторська заборгованість) підприємства (тис. грн.):

Найменування статей	На 31.12.2025р.
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги (поточні зобов'язання)	3 847
Поточна заборгованість по розрахункам з бюджетом	15 534
у тому числі з податку на прибуток	10 066
Поточна заборгованість зі страхування	9
Поточна заборгованість за одержаними авансами	68
Поточні забезпечення (виплати працівникам)	3 820
Інші поточні зобов'язання	1 114 840
Усього зобов'язання і забезпечення	1 138 118

В складі рядка «Інші поточні зобов'язання» станом на 31.12.2025р. рахуються гарантійні внески, які сплачені учасниками за участь в електронних торгах і які підлягають поверненню після проведення торгів, з датою виникнення останній місяць звітного періоду і датою погашення в перші дні наступного звітного періоду.

Реалізація інвестиційних проєктів (дослідження та інновації)

Інноваційна діяльність ТОВ «УЕБ» продовжила розвиватися в межах системного підходу до модернізації та впровадження нових технологічних рішень. Основна увага була зосереджена на підвищенні ефективності внутрішніх процесів, удосконаленні існуючих продуктів і послуг, а також на пошуку нових можливостей для розвитку інноваційних напрямів діяльності. Біржа здійснювала поступове оновлення технологічної бази, впроваджувала сучасні інструменти управління та аналізу, що сприяло оптимізації виробничих і операційних процесів. Реалізація інвестиційних проєктів у сфері досліджень та інновацій дозволила ТОВ «УЕБ» підвищити якість результатів діяльності, зміцнити конкурентні переваги та забезпечити передумови для подальшого сталого розвитку в умовах змінного ринкового середовища.

Структура капітальних інвестицій ТОВ «УЕБ» за 2025 рік, грн

Придбано основних засобів	6 668 027,40
Придбано інших необоротних матеріальних активів	1 873 754,33
Придбано нематеріальних активів	13 837 322,41
Модернізовано нематеріальних активів	1 478 812,00

Українська енергетична біржа здійснила ряд важливих технологічних та організаційних удосконалень у 2025 році, зокрема, але не виключно:

- Розпочато розробку нової системи CRM - KYC/KYB (реалізація проєкту триває та планується до завершення у наступних періодах).
- Розпочато розробку нової електронної торгової системи (ETS), впровадження якої перебуває на етапі реалізації.
- Розпочато проект розробки та впровадження системи DMS.
- Інтегровано HRM-систему Hurma з метою підвищення прозорості та ефективності управління людськими ресурсами.
- Оновлено внутрішній навчальний портал для навчання і розвитку персоналу.
- Розпочато проєкт вдосконалення системи акредитації.

Вдосконалення програмних продуктів

- Удосконалено систему адміністратора передачі даних для підвищення зручності користування та покращення взаємодії клієнтів із сервісами системи.
- Здійснено редизайн торгової системи та розширено її функціональні можливості для користувачів.
- Впроваджено додаткову перевірку при вході в системи BETS, BETS Electric Power, ETP за допомогою CAPTCHA для підвищення безпеки доступу.
- Удосконалено відображення інформації в протоколах БЕТС.

Нові функціональні можливості систем

- Впроваджено облік застав виконання та банківських гарантій в системі EP BETS.
- Запроваджено функціонал підтвердження оплати покупцем та продавцем по угодам з заставою виконання в системі BETS Electric Power.
- Реалізовано розділення рахунків на клірингový та гарантійний.
- Реалізовано формування звітів на дату за даними блоків «Банківські гарантії» та «Використання застави».
- Додано стан свідоцтва «Арбітраж».

- Додано можливість при розрахунку застави виконання по поточній ціні в попапі розрахунку гарантійного забезпечення необхідно внести бажану ціну купівлі для розрахунку необхідної суми газового забезпечення.

Вдосконалення звітності та моніторингу

- Впроваджено інструменти штучного інтелекту для прогнозування виконання договорів в Автоматизованій системі моніторингу, що використовується Відділом моніторингу виконання біржових угод Департаменту з організації та проведення біржових торгів з продажу необробленої деревини для проведення моніторингу виконання учасниками торгів своїх зобов'язань за результатами біржових торгів.

Інші вдосконалення

- Автоматизовано виставлення оголошень у календар торгів з продажу гарантій походження електричної енергії.
- Реалізовано відображення нових котирувань з результатами аукціонів за напрямком «Природний газ».
- • Реалізовано автоматизований розрахунок та публікацію декадних індексів.
- Покращено функціонал окремих розділів сайту, зокрема сторінки «Інформери та банери», для більш зручного використання учасниками ринку.
- Створено нову сторінку «Банківські сервіси», яка регулярно оновлюється інформацією про акредитовані банки.
- Покращено системи інформаційної безпеки.

Ці вдосконалення спрямовані на підвищення ефективності, прозорості та зручності роботи на енергетичних ринках України.

Плани УЕБ у 2026 році

Стратегія зростання УЕБ в 2026 році базується на чотирьох основних напрямках і керується принципами сталого розвитку та соціальної відповідальності.

1) Нові продукти і ринки

- Підготовчі кроки з впровадження торгівлі електроенергією в якості номінованого оператор ринку електроенергії (NEMO) в рамках Market Coupling;
- Підготовчі кроки з запуску торгівлі електроенергетичними ф'ючерсами;
- Запуск середньострокових стандартизованих продуктів з виконанням через УКД;
- Впровадження біржової торгівлі альтернативними видами палива (біогаз, біометанол,
- біодизель) та розвиток ринку твердого біопалива та агробіомаси;
- Запуск торгівлі корпоративними угодами про купівлю електроенергії (PPA) та контрактами на різницю (CFDs);
- Розвиток ринку гарантій походження електроенергії з додаванням продуктів гарантій походження відновлювальних газів;
- Підготовчі кроки з впровадження системи торгівлі квотами на викиди;
- Впровадження програм стимулювання ліквідності для нових продуктів, зокрема на ринку ф'ючерсів та альтернативних видів палива;
- Подальший розвиток торгівлі на короткостроковому ринку газу для збалансування учасників ринку;
- Розширення можливостей участі нерезидентів в біржовій торгівлі.

2) Нові розробки

- Покращити інструменти звітності та контролю для забезпечення прозорості та запобігання маніпулюванням;
- Масштабування запровадження штучного інтелекту в операційні процеси та сервіси Біржі;
- Запровадження єдиного акредитаційного кабінету учасника, перехід акредитації на електронний документообіг;
- Завершення проєкту розробки та впровадження єдиної системи DMS, подальша оптимізація та реінжиніринг процесів;
- Вдосконалення функціоналу корпоративного веб-сайту;
- Кібербезпека та стійкість - модернізація систем захисту даних та впровадження кращих стандартів для гарантування безперебійної роботи Біржі в умовах підвищених цифрових ризиків;
- Запуск платформи для надання учасникам ринку поглибленої аналітики, візуалізації ринкових даних та прогнозних інструментів на основі історичних торгів;
- Автоматизація процедур перевірки контрагентів (KYC/AML) для мінімізації репутаційних та юридичних ризиків.

3) Партнерства

- Розвиток партнерств направлених на розвиток українського організовуваного оптового енергетичного ринку;
- Співпраця з інфраструктурними елементами фондового ринку для розвитку фінансових інструментів на енергетичному ринку;
- Просування найкращих практик звітності відповідно до REMIT.

4) Європейська інтеграція

- Сильний акцент на інтеграції українських ринків з європейськими торговельними ринками (стандартизація продукції, транскордонна торгівля природним газом та електроенергією, надійне та визнане ціноутворення, включаючи цінові індекси, міжнародні учасники ринку);
- Сталий розвиток та ESG: розробка методології оцінки вуглецевого сліду, посилення ролі незалежних директорів та впровадження кращих практик прозорості корпоративної структури, соціальна відповідальність шляхом підтримання енергетичної безпеки України через забезпечення прозорого ціноутворення на стратегічні ресурси.

Пріоритетом на 2026 рік для ТОВ «УЕБ» залишається трансформація з національного торгового майданчика у ключовий енергетичний хаб Східної Європи. Ми зосереджуємось не лише на розширенні переліку інструментів, а й на розбудові цифрової екосистеми, яка гарантує безпеку, прозорість та повну відповідність європейським стандартам.

ТОВ «Українська енергетична біржа»

01001, Україна, м. Київ, вул. Хрещатик, 44,

4 поверх

Телефон контакт-центру: 044 35 700 70

ueex.com.ua

facebook.com/ce.ueex

UKRAINIAN ENERGY EXCHANGE

УКРАЇНСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА БІРЖА